



| Beyond Challenges |

Rapport d'activités 2012





| Beyond Challenges |

Rapport d'activités 2012



Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer,
BESIX Group

Message du CEO

2012 : une nouvelle année record pour
BESIX Group mais un carnet de commandes
sous pression

En 2012, le chiffre d'affaires du Groupe BESIX s'élève à 2,13 milliards d'euros (un nouveau record absolu) contre 1,71 milliards d'euros en 2011. L'EBITDA du Groupe, qui atteint 130,9 millions d'euros, est légèrement en retrait par rapport à celui réalisé l'année précédente. Le revenu net (part du Groupe) est resté stable. Il s'élève à 92,0 millions d'euros contre 91,3 millions d'euros réalisés en 2011. Le cash-flow s'est réduit pour atteindre 111,7 millions d'euros, les résultats de l'année étant en partie influencés par une reprise de provisions.

Le Groupe a enregistré des performances positives et a conservé un carnet de commandes important bien qu'en léger recul. Fort ressenties en 2012, la crise financière et la récession mondiale ont pesé sur le renouvellement des commandes et l'ont rendu plus difficile. La majorité des nouveaux contrats n'a pas été décrochée dans notre région « phare » du Moyen-Orient mais plutôt sur notre marché domestique. Le volume global nous permet néanmoins d'anticiper positivement l'année qui s'annonce.

Poursuite de notre expansion internationale

Après avoir obtenu notre premier projet en Australie, à savoir la réalisation d'un brise-lame et d'un quai de déchargement de matériaux pour le **projet GNL Wheatstone de Chevron** près d'Onslow (en Australie Occidentale), nous avons acquis une participation substantielle dans les fonds propres d'un groupe de construction

australien au cours du premier trimestre 2013. Nous espérons dès lors poursuivre une expansion stable de nos activités sur ce continent. Le Groupe a également obtenu d'importants contrats. Dans le cadre d'une association, BESIX a signé le contrat relatif au **Grand Musée d'Égypte**, le nouveau musée emblématique appelé à remplacer l'actuel Musée du Caire, ainsi que le contrat pour la construction du **Mall of Egypt**, un centre commercial de 200.000 m² au Caire.

À **Dubaï**, l'autorité des routes et des transports (RTA) du gouvernement a confié au consortium formé par Alstom et COFELY BESIX Facility Management (FM) la maintenance pour une durée de 13 ans du système de **tramway d'Al Sufouh**. Le respect des échéances peut aussi devenir un vrai défi. À la demande de notre Client Saudi Aramco, le stade **King Abdullah Sports City** en construction à Djeddah devra être achevé en 26 mois au lieu de 40... un travail de titan !

Renforcement de notre présence sur notre marché domestique

BESIX démontre également son savoir-faire sur son marché domestique dans de nombreux projets prestigieux : le **RER** (Réseau Express Régional) autour de Bruxelles, la **quatrième écluse de Lanaye** dans la Région wallonne, la nouvelle école supérieure sur le site du **SHAPE OTAN** à Mons, etc.

Aux **Pays-Bas**, BESIX réalise la deuxième phase d'extension de l'**Amazonehaven** à Rotterdam et construit la **gare Maankwartier (Heerlen)** pour ProRail, l'opérateur ferroviaire néerlandais.

BESIX renforce aussi ses activités en **France** avec un nouveau contrat majeur : le **Centre de recherche et de développement d'EDF** sur le campus Paris-Saclay, la future Silicon Valley française.

Nos filiales régionales **Jacques Delens, Wust, Cobelba, Vanhout, Socogetra, Lux TP** et **West Construct** sont parvenues à maintenir leur position sur leur marché respectif grâce à d'excellents résultats et à l'obtention d'un nombre suffisant de nouvelles commandes.

Franki Foundations Belgium a terminé son programme de restructuration et a posé les bases qui la mèneront sur les chemins de l'excellence.

Nos perspectives d'avenir

Avec un carnet de commandes toujours bien rempli, notre avenir immédiat demeure assuré. Nos initiatives d'expansion, en termes de produits comme de nouvelles régions, devraient conforter notre croissance à moyen terme. Nous ne pouvons toutefois pas ignorer que notre environnement de travail a radicalement changé. Notre expertise, associée à nos valeurs et à notre approche spécifique, devrait néanmoins constituer la base de notre succès futur.

Ressources humaines

Le Groupe compte un effectif de près de 19.000 personnes actives dans 17 pays et 4 continents. BESIX entend maintenir sa capacité d'innovation et son esprit d'entreprise pour réussir dans le monde de demain. Voilà pourquoi nous continuons à investir dans le développement de nos collaborateurs. Les soutenir en leur offrant un programme de formation adéquat est une de nos priorités. Nous persistons aussi à attirer et recruter de nouveaux candidats potentiels.

Santé, Sécurité, Qualité et Environnement

En 2012, BESIX a poursuivi ses efforts dans l'optique d'un environnement sans accidents ni blessés. Des initiatives phares telles que la session annuelle Safety Time Out et les Chairman's HSE Awards ont été reconduites et d'autres succès sont en voie de réalisation. Notre priorité : poursuivre nos efforts pour améliorer nos résultats.

Responsabilité sociale des entreprises (RSE)

Nous avons fait part de notre engagement envers la RSE mi-2012 par le biais de la publication d'un rapport spécifique. Nous maintenons nos efforts pour honorer cet engagement.

La mise en œuvre de nos objectifs se poursuit, comme le montrent les pages qui suivent.



Info

table des matières

Info générale

Message du CEO	02
Chiffres-clés	06

Info corporate

Zones d'activités	12
Corporate Governance	14
Comités	15
Structure du Groupe	16
Faits marquants 2012	18
Santé, Sécurité, Qualité & Environnement	22
Ressources Humaines	26
Engineering	30
RSE	33
BESIX Foundation	36

Activités par expertise

Contracting	
Bâtiments	44
Génie civil	54
Travaux maritimes	60
Industrie	67
Sports & loisirs	68
Environnement	70
Routes et carrières	74
Fondations	76
Développement immobilier	
En Belgique et à l'étranger	78
Concessions & Assets	
Concessions	86
Parkings	87
Gestion d'infrastructures	88
Assets	89

Activités par région

BESIX en Belgique	94
BESIX en France	95
BESIX aux Pays-Bas	96
Jacques Delens	97
Vanhout	98
Wust	99
Cobelba	100
West Construct	101
Lux TP	102
BESIX Sanotec	103
Socogetra	104
Franki Foundations Belgium	105
BESIX Park	106
Six International	107
BESIX EG	108
Six Construct	109
BESIX Saudi/ Six Construct Saudi/ MSX	110
COFELY BESIX	111
BESIX Australia	112

Finances 2012

Commentaires du CFO	116
Bilan	118
Compte de résultats	119
Tableau de financement	120
Rapport du Commissaire	121
Coordonnées des entreprises du Groupe	122
Remarques	126
Colophon	128

Chiffres-clés consolidés 2012

« Croissance du chiffre d'affaires et des résultats durables dans un contexte économique difficile qui nous incite à renforcer notre gestion des risques. »

Paul Mouton

| CFO, BESIX Group

(en mio EUR)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Compte de résultats						
Chiffre d'affaires	1.560,2	2.091,3	1.926,8	1.802,5	1.712,8	2.132,0
EBITDA	88,9	132,0	126,4	142,8	137,4	130,9
<i>EBITDA (%)</i>	5,7 %	6,3 %	6,6 %	7,9 %	8,0 %	6,1 %
EBIT	54,8	88,4	78,2	88,9	95,2	83,4
<i>EBIT (%)</i>	3,5 %	4,2 %	4,1 %	4,9 %	5,6 %	3,9 %
Bénéfice avant impôts	52,3	83,9	75,8	89,5	100,5	100,5
Résultat net du Groupe	51,6	75,0	67,3	83,1	91,3	92,0
<i>Résultat net (%)</i>	3,3 %	3,6 %	3,5 %	4,6 %	5,3 %	4,3 %
Cash flow	91,9	143,1	142,1	158,9	139,4	111,7
<i>Cash flow (%)</i>	5,9 %	6,8 %	7,4 %	8,8 %	8,1 %	5,2 %
Bilan						
Fonds propres	200,9	267,6	311,3	373,6	431,6	450,0
Trésorerie nette	35,1	153,0	180,5	388,8	348,7	301,6
Provisions	64,8	93,4	118,4	149,7	159,3	133,3
<i>Ratio de solvabilité</i>	21,3 %	19,1 %	21,6 %	23,9 %	27,1 %	28,9 %
Ratio de liquidité	1,19	1,23	1,23	1,24	1,26	1,31
<i>Rentabilité sur fonds propres</i>	33,7 %	37,3 %	25,2 %	26,7 %	24,4 %	21,3 %
Carnet de commandes (31/12)	2.318	3.101	2.423	3.118	3.592	3.073

RATIO DE SOLVABILITÉ

BÉNÉFICE

TRÉSORERIE NETTE
(en mio EUR)

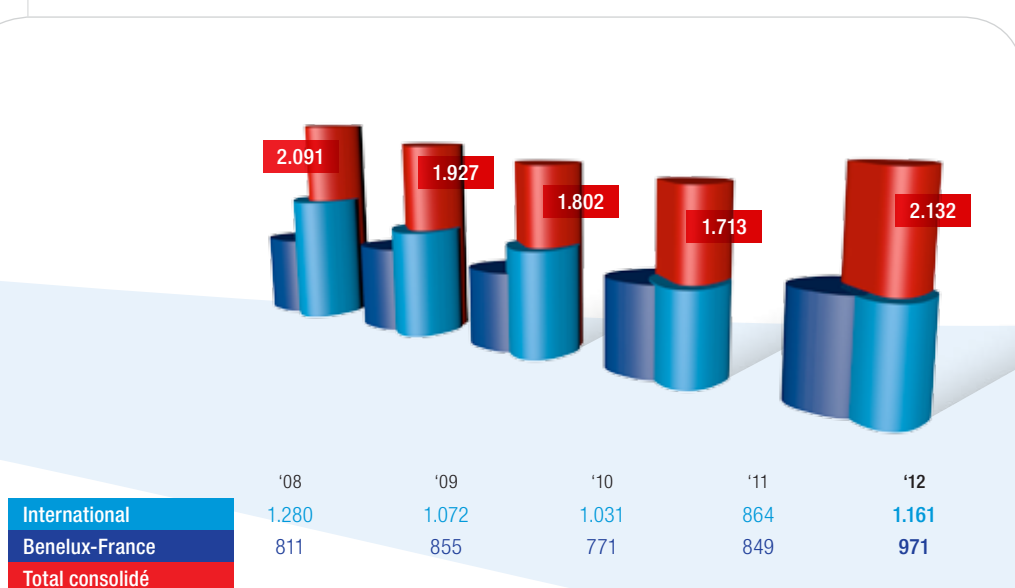
RÉSULTAT NET/ VENTES

28,9 %**+24,5 %****301,6****4,3 %**

Évolution du carnet de commandes (en mio EUR)

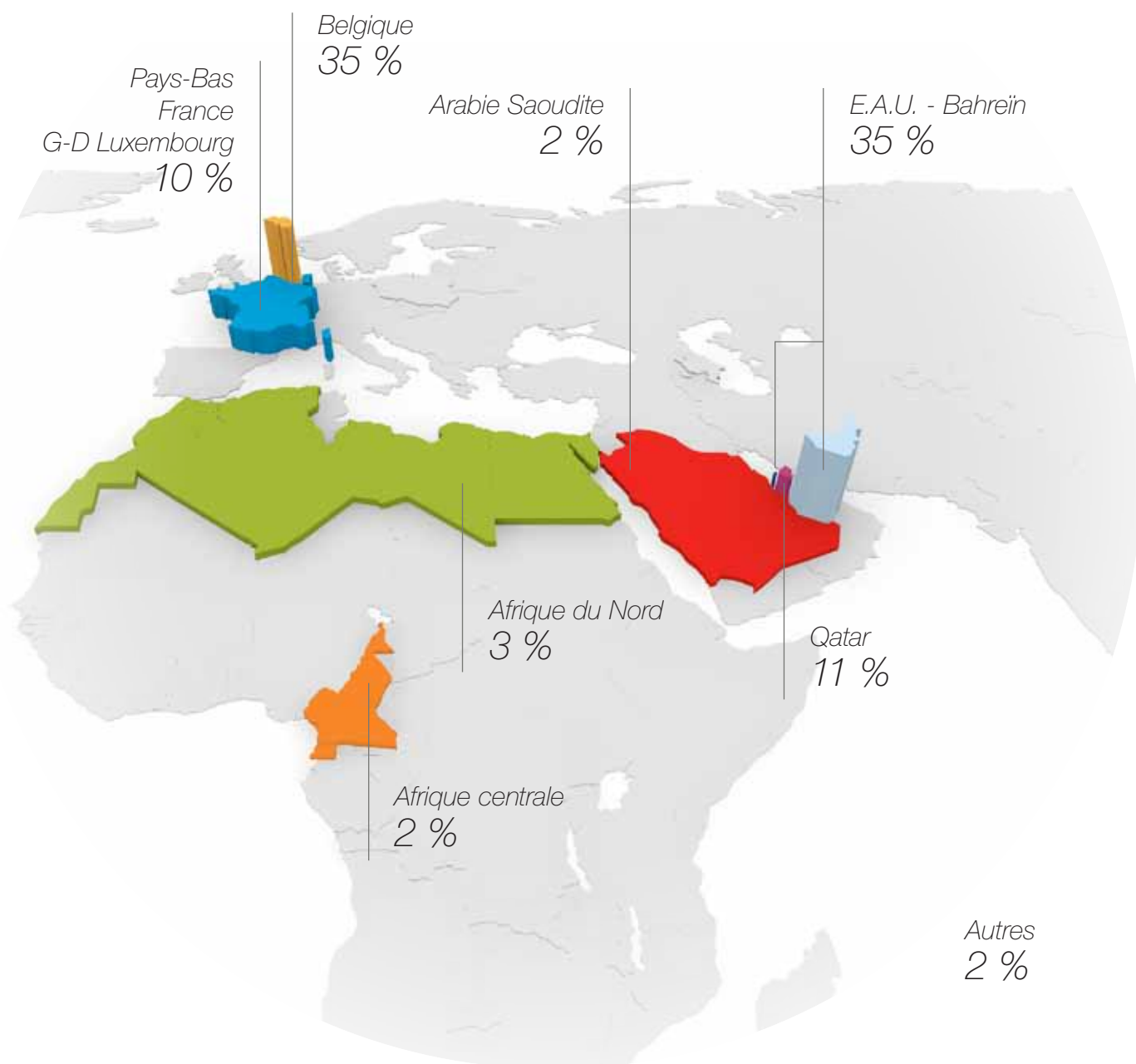


Évolution du chiffre d'affaires (en mio EUR)



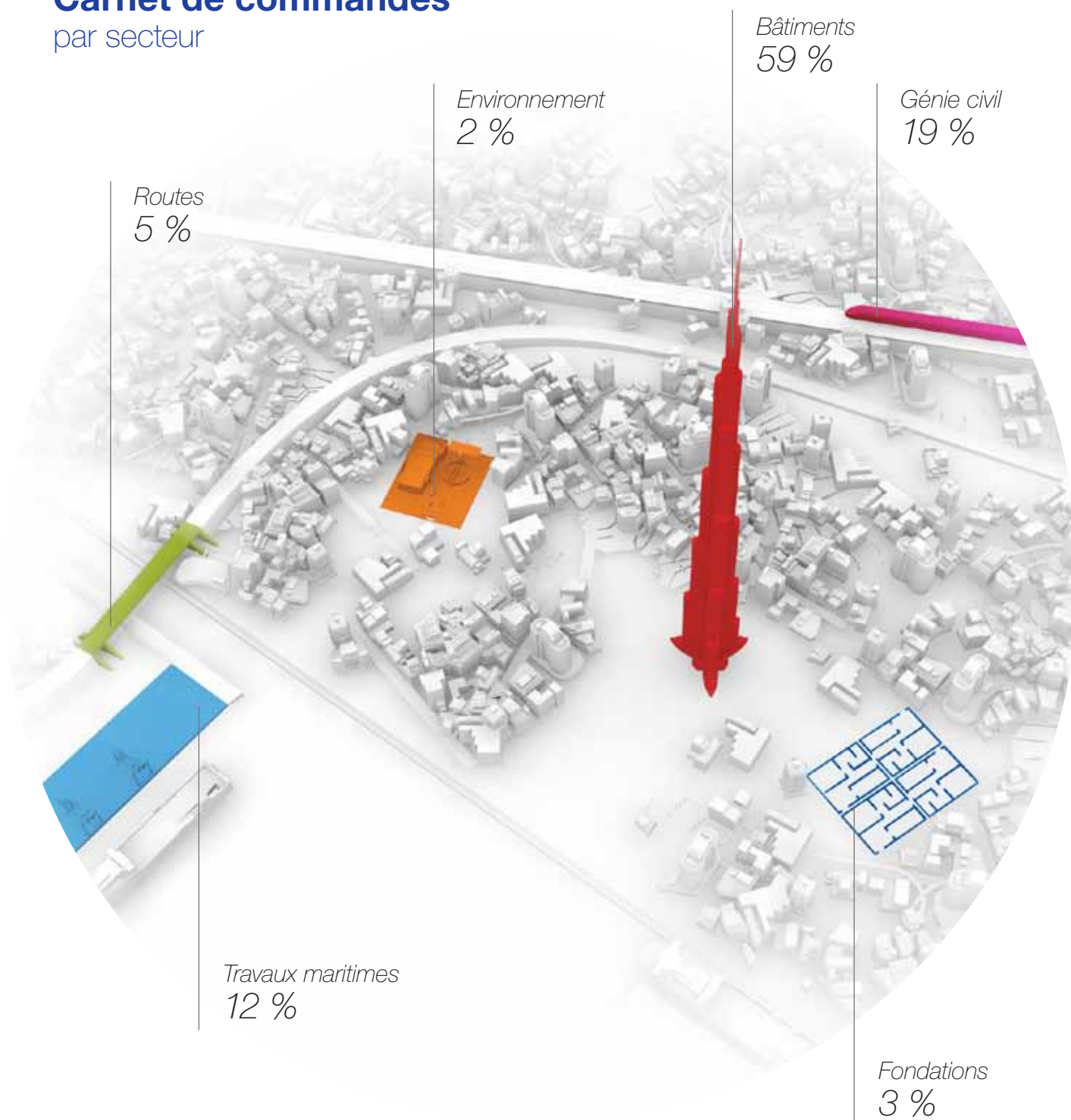
Chiffres d'affaires

par région



Carnet de commandes

par secteur





Info corporate

Zones d'activités

Corporate Governance

Comités

Structure du Groupe

Faits marquants 2012

Santé, Sécurité, Qualité
et Environnement

Ressources Humaines

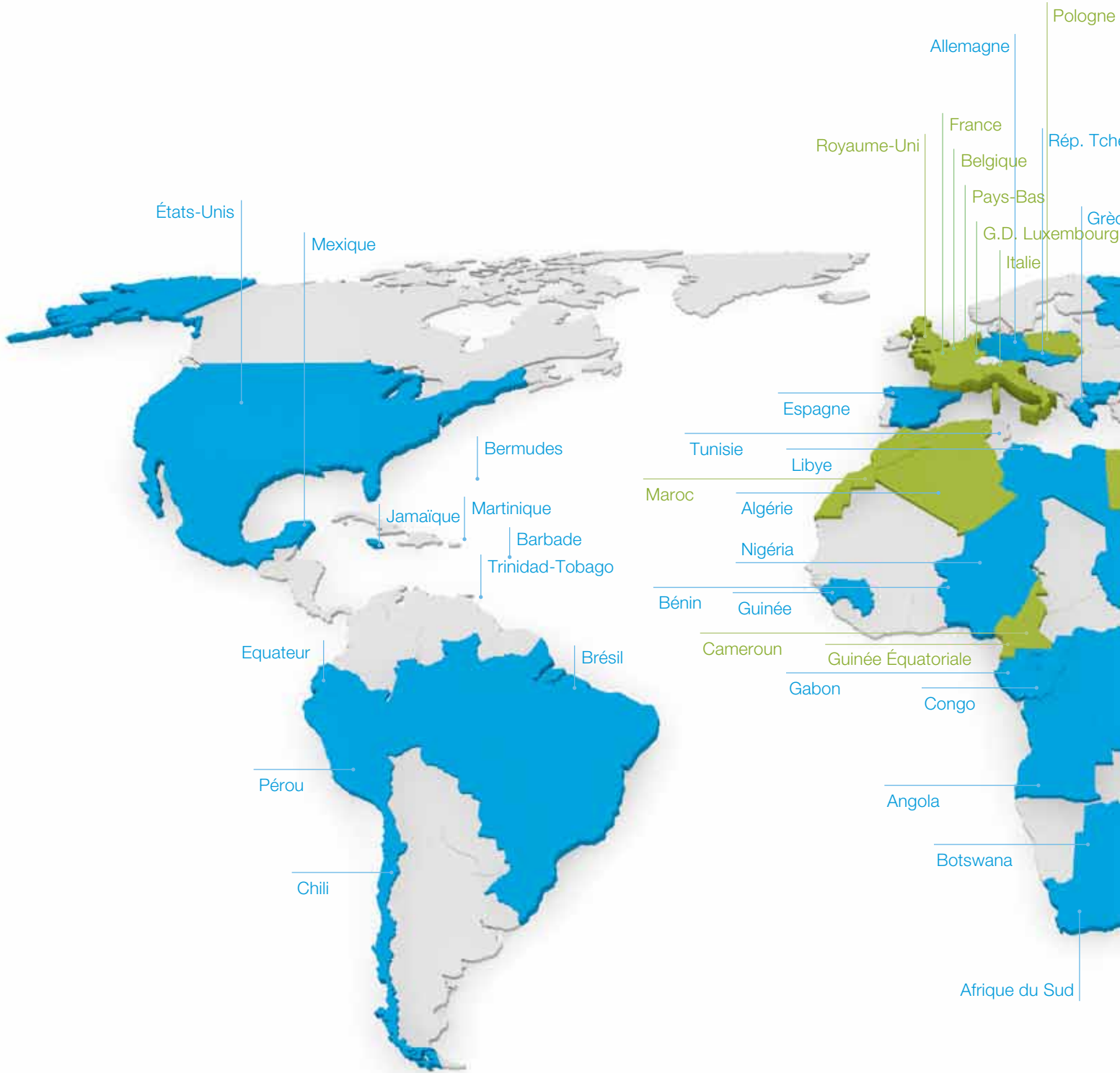
Engineering

RSE

Responsabilité Sociétale des Entreprises

BESIX Foundation

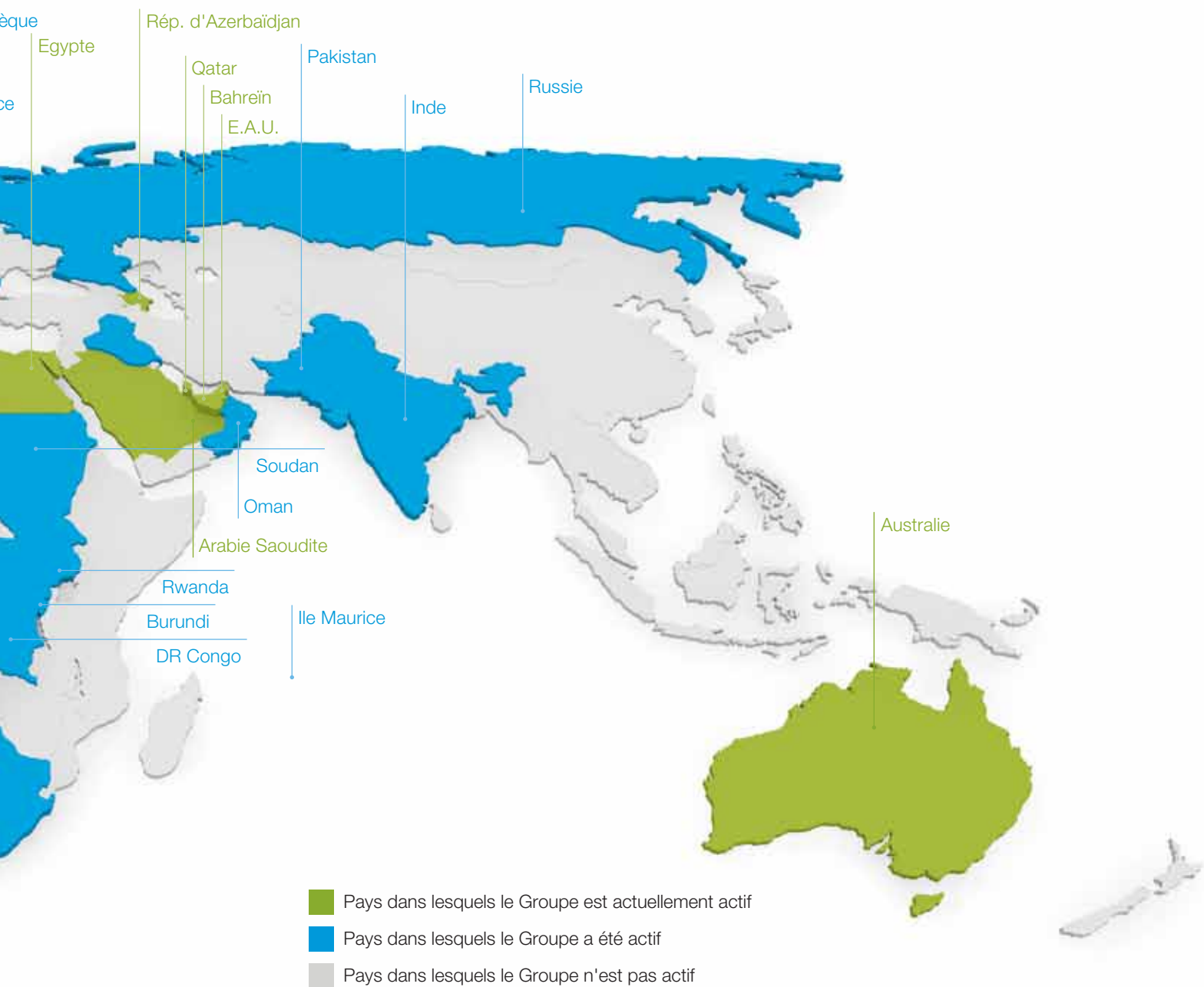
BESIX Dans le Monde



Zones d'activités

Acteur phare de la construction à l'échelle mondiale, le Groupe BESIX opère dans 17 pays sur 4 continents, où il s'est forgé une réputation inégalée d'excellence dans son secteur. Il a placé la barre à un niveau élevé en matière de construction au sein de l'Union européenne, de l'Europe orientale, ainsi que de l'Afrique du Nord et centrale, et s'est attelé à relever de nouveaux défis au Moyen-Orient, en Asie centrale et en Australie.

Le Groupe BESIX emploie plus de 19.000 personnes dans le monde entier.



Corporate Governance

BESIX Group suit les recommandations belges en matière de bonne gouvernance d'entreprises à l'intention des sociétés non cotées en bourse.

Le Groupe a établi plusieurs directives visant à garantir une gestion de qualité, tant au sein des entités que du Groupe dans son ensemble.

Le **Conseil d'administration** joue un rôle actif et de premier plan. Avec l'assistance des différents comités consultatifs, il soutient le Chief Executive Officer et le management dans le cadre des activités opérationnelles et du contrôle financier liés au Groupe et à ses entreprises. Le Conseil d'administration défend les intérêts du Groupe, surtout en cas de crise ou de conflit. Sa composition, qui inclut quatre administrateurs externes dont le président, assure son équilibre interne et son indépendance. Les décisions sont prises en concertation, et le fonctionnement du Conseil est régulièrement évalué.

Conseil d'administration :

de g.à dr. premier plan :

Paul Mouton
Osama Bishai
Luc Vandewalle
Salman Butt

de g.à dr. arrière-plan :

Yves Windelincx
Baron Philippe Vlerick
Baron Jean Stéphenne
Nassef Sawiris
Johan Beerlandt
Philippe Quoillin
Frédéric de Schrevel

Plusieurs **comités consultatifs** – chacun avec ses compétences spécifiques – ont été créés au sein du Conseil d'administration du Groupe. Les différents comités préparent les thèmes qui seront abordés lors des réunions du Conseil d'administration et formulent leurs opinions et recommandations :

- Le *Comité d'audit* contrôle les comptes annuels consolidés, les rapports financiers intermédiaires et le rapport annuel statutaire. Pour ce faire, il travaille en étroite collaboration avec le management et l'auditeur de l'entreprise. Ce comité surveille également le système de contrôle interne, les principaux risques découlant des activités du Groupe et de ses filiales, ainsi que la qualité de l'administration ;
- Le *Comité de rémunérations et de nominations* contrôle et évalue les prestations des Senior Managers et la politique RH, au sein du Groupe comme de ses diverses filiales ;
- Le *Comité exécutif et stratégique* se concentre sur la vision, la mission et les objectifs stratégiques du Groupe ainsi que sur leur exécution.

Pour assurer un service de qualité, un « reporting » correct et un esprit collégial, le management du Groupe **s'investit dans la mise en œuvre de la stratégie d'entreprise** établie par le Conseil d'administration et appliquée par le Chief Executive Officer. C'est précisément pour cette raison que le management du Groupe est représenté au sein du Comité exécutif et stratégique.



Comités

Conseil d'administration et Comités (situation au 28 mars 2013)

Conseil d'administration

Baron Jean Stéphane ¹
Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Werner Dekkers (†)
Luc Vandewalle
Baron Philippe Vlerick
Philippe Quoilin
Osama Bishai
Salman Butt
Yves Windelincx ³

Président
Vice-Président,
Chief Executive Officer
Vice-Président
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur

Fin des mandats : 2013

Comité d'audit

Luc Vandewalle (Président)
Baron Philippe Vlerick
Fadi Kiama
Yves Windelincx ³

Comité de rémunérations et de nominations

Baron Jean Stéphane ¹ (Président)
Johan Beerlandt ²
Nassef Sawiris

Comité exécutif et stratégique

Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Jules Janssen ⁴
Paul Mouton ⁵
Philippe Quoilin ⁶
Philippe Dessoy
Yves Dawans

Président
Chief Executive Officer
Vice-Président
General Manager (Construction)
Chief Financial Officer
Chief Operating Officer (Contracting)
General Manager – Middle East
General Manager Operations – Middle East

Frédéric de Schrevel ⁷
Geert Aelbrecht ⁸

Secretary General – General Counsel
Group Human Resources Director

¹ Représentant permanent d'Innosté SA

² Représentant permanent de Bevafin SPRL

³ Représentant permanent de Windy SPRL

⁴ Représentant permanent de CJ Projects SPRL

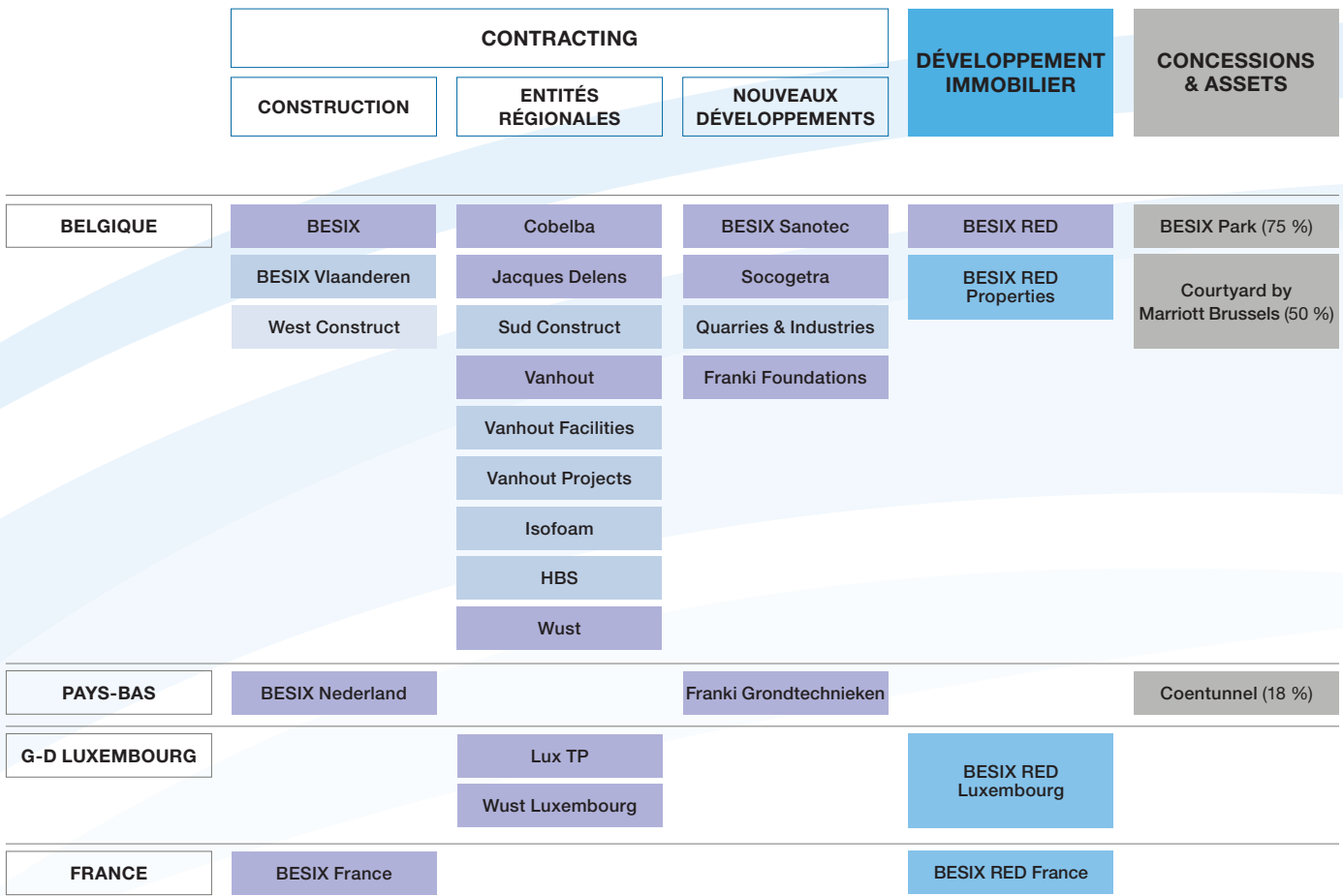
⁵ Représentant permanent de Sheep Management SPRL

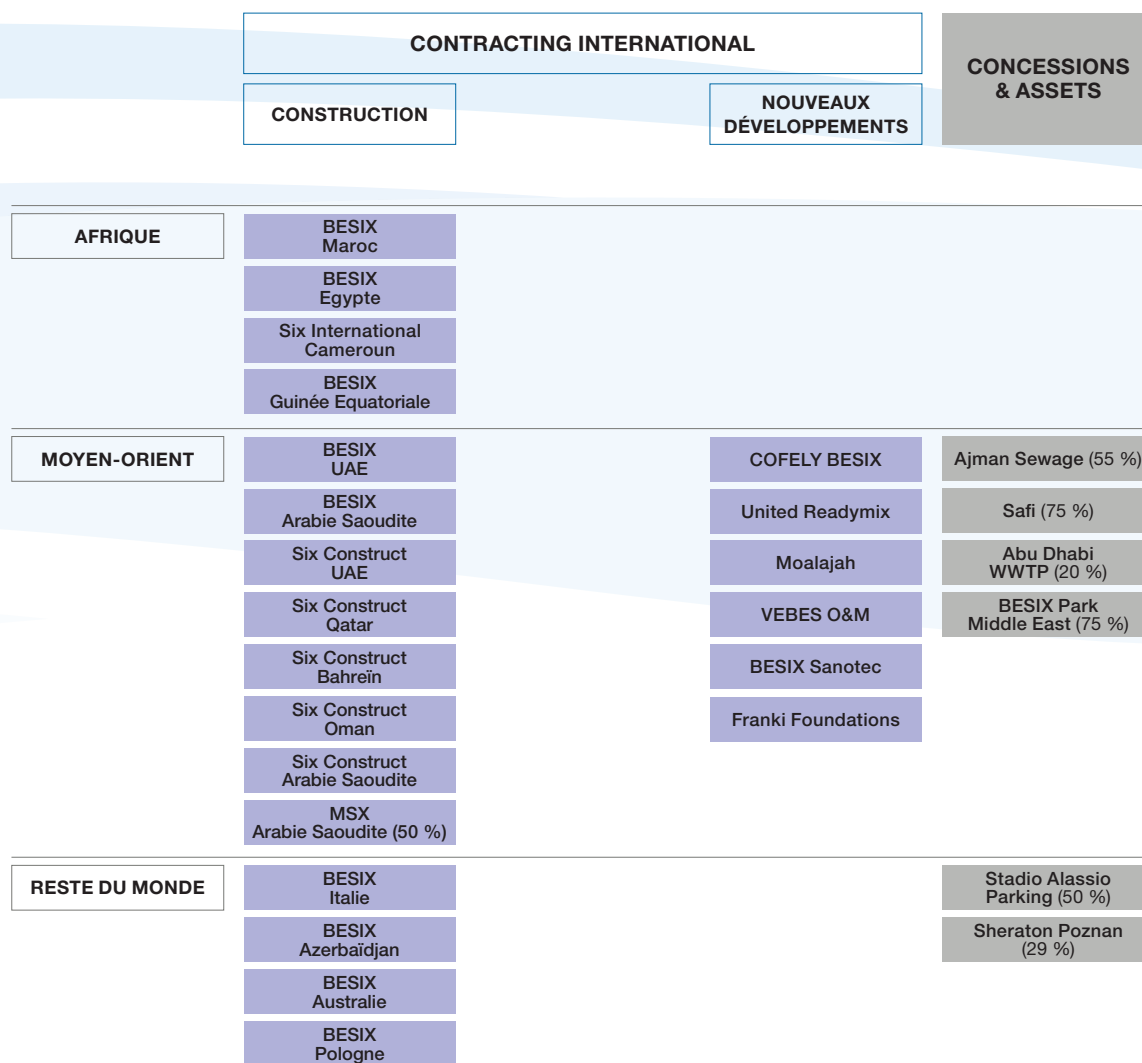
⁶ Représentant permanent de Philippe Quoilin SPRL

⁷ Représentant permanent d'Arthepa SPRL

⁸ Représentant permanent de Gacco SPRL

Structure du Groupe





Faits marquants 2012



01

01
Tramway d'Al Sufouh,
Dubai, E.A.U.

02
Le Grand Musée
d'Égypte,
le Caire, Egypte
Architecte : Heneghan
Peng

Projets emblématiques à l'étranger

Implantation en Australie

BESIX a signé, en association, le contrat relatif au brise-lames combiné ainsi qu'aux quais de déchargement pour le projet **Wheatstone LNG de Chevron**, près d'Onslow en Australie occidentale. Son expertise en matière de projets maritimes internationaux répond parfaitement aux demandes de l'Australie, qui a de plus en plus besoin d'infrastructures portuaires de grande envergure. Ce projet comprend la conception et la construction d'un brise-lames de 960 m ainsi que d'un débarcadère, avec un mur de quai de 420 m de long.

Contrats prestigieux en Égypte

BESIX a décroché 2 projets importants :

The Mall of Egypt. En association avec Orascom et à la demande de Majid Al Futtaim, BESIX va construire un tout nouveau centre commercial au Caire. The Mall of Egypt est **un immense centre commercial régional cinq étoiles** dont la principale aire commerciale couvrira 200.000 m². Réparti sur deux niveaux, il comptera plus de 400 boutiques, plus de 50 points de restauration, un patio en plein air et un hypermarché. La mission de BESIX comprend essentiellement la construction du centre



02

commercial principal, du sous-sol, des parkings, du Snowpark, l'aménagement paysager, les travaux externes et routiers, le centre de gestion énergétique, la sous-station primaire et les installations utilitaires. Les infrastructures seront certifiées LEED Gold.

Le Grand Musée d'Égypte. Début 2012, BESIX et Orascom ont uni leurs forces afin de construire l'infrastructure qui devrait succéder à l'actuel Musée du Caire. Cet immeuble emblématique, conçu par la société irlandaise Heneghan Peng Architects, a été commandité par le Conseil Suprême des Antiquités d'Égypte. Il accueillera **les trésors archéologiques de l'État égyptien**, ainsi que des galeries d'exposition, un centre de conservation et des salles de conférences, des aménagements paysagers, des restaurants et diverses boutiques. L'emplacement du nouveau musée est tout aussi fascinant et impressionnant que sa conception : implanté sur le plateau de Gizeh, il domine le Caire et les Grandes Pyramides.

Une tour de bureaux impressionnante en Azerbaïdjan

Le State Oil Fund d'Azerbaïdjan (SOFAZ) a sélectionné BESIX pour la construction d'un immeuble de bureaux qui fera partie d'un nouveau centre administratif en cours de construction à Baku. Cette **importante tour de 126 m** de haut comptera 24 étages et deux niveaux en sous-sol. Les podiums circulaires (du rez-de-chaussée au troisième niveau) abriteront



l'ensemble des espaces et les aménagements partagés, y compris le hall d'entrée, une bibliothèque, diverses salles de conférence, un restaurant, un musée, et bien d'autres espaces fonctionnels.

Accélération des travaux du stade King Abdullah Sports City

À la demande de notre Client Saudi Aramco, la livraison du **nouveau stade** King Abdullah Sports City devra avoir lieu en 26 mois au lieu des 40 précédemment convenus, afin de permettre l'organisation d'une grande cérémonie d'inauguration prévue pour le 30 novembre 2013. Ce projet clé en main constitue un véritable défi !

COFELY BESIX décroche un contrat d'entretien sur 13 ans

L' autorité des routes et des transports (RTA) du gouvernement de Dubaï a confié, au consortium formé par Alstom et COFELY BESIX Facility Management (FM), la maintenance pour 13 ans du système de **tramway d'Al Sufouh**.

Benelux-France : un marché domestique riche en activités

Une année excellente pour BESIX Nederland

L' Amazonehaven, Rotterdam. Début 2012, BESIX Nederland a remporté l'adjudication relative à l'élargissement de l'Amazonehaven comprenant deux phases. BESIX Nederland s'est vu confier la construction de **plus de 2,4 km de murs de quai** ainsi que la démolition d'1 km de mur de quai existant.

La gare Maankwartier, Heerlen. À la demande de ProRail (opérateur des infrastructures ferroviaires néerlandaises), BESIX Nederland construira la gare Maankwartier à Heerlen, dans la province du Limbourg néerlandais. Ce projet implique la réalisation de deux passerelles traversant les voies, d'une dalle de sol en béton au-dessus de la gare, et de travaux de construction dans les bâtiments et le hall ainsi que sur les quais, de manière à créer une infrastructure complète.

C'est la première fois que BESIX **remporte une adjudication sur la base de l'échelle de performance CO₂**.

King Abdullah Sports City, Djeddah, Arabie Saoudite
Architecte : Arup Associates



01
Le Centre de recherche
et de développement,
Saclay, France
Architecte : François
Soler

BESIX renforce ses activités en France

En France, BESIX a décroché un contrat important :

Le **Centre de recherche et de développement d'EDF** (120.000 m²) sera construit sur le campus Paris-Saclay, la future Silicon Valley de France, pour le producteur et distributeur d'électricité du même nom. Ce projet phare sera réalisé sur un terrain de 8,7 hectares, conformément à la vision du célèbre architecte François Soler. Le contrat relatif au bâtiment a été octroyé à SCGPM et BESIX dans le cadre d'une association 50/50. L'ensemble architectural, constitué de 4 bâtiments circulaires avec cours centrales, sera un modèle d'éco-efficacité.

02
DoDDS High School,
le site SHAPE,
Mons, Belgique
Architecte : Abetec NV
Architects & Engineers -
Mitchell - Giurgola
Architects, LLP

Belgique : un patchwork de nouveaux défis et contrats

Troisième commande pour BESIX

sur le site du SHAPE (OTAN), Mons. BESIX va construire la nouvelle DoDDS High School sur le site du SHAPE à Mons (Belgique), qui abrite le « Allied Command Operations » de l'OTAN. C'est la troisième commande octroyée à BESIX sur le site du SHAPE après les contrats relatifs au nouveau quartier général et aux nouvelles écoles primaire et secondaire de l'OTAN. Ce projet sera réalisé à 100 % par BESIX. La conception de la nouvelle école a été réalisée par le corps d'armée US Army Corps of Engineers, en partenariat avec le bureau belge d'architecture ABETEC.



BESIX construit la plus haute tour résidentielle à Anvers, Park Tower.

Le 6 juin 2012, BESIX s'est vue confier par Immo Sea Coast la construction d'une tour de logements à Anvers, appelée Park Tower. Située à proximité du Parc Spoor Noord, la Park Tower deviendra la tour de logements la plus élevée d'Anvers et un élément complémentaire bienvenu dans ce quartier en plein essor. Le projet comprendra 360 unités de logements, dont 240 studios pour étudiants et 120 appartements, pour une surface totale de 32.500 m², y compris les parkings et les zones de stockage.

Lanaye, BESIX Sanotec rejoint BESIX sur site.

La SOFICO (Société Wallonne de Financement Complémentaire des Infrastructures) a confié l'équipement électromécanique du complexe d'écluses de Lanaye à la société momentanée LANECLUSE 4, dont BESIX Sanotec fait partie. Cette nouvelle phase du projet Lanaye s'inscrit en complément des travaux de construction effectués par BESIX sur ce même site.

BESIX Park s'installe dans le Sud de la Belgique. Après l'octroi d'un contrat important par la ville de Herstal, BESIX gèrera le parking public de la ville et réalisera de nouvelles infrastructures de parking à Verviers.

La R4 à Gand, un PPP. BESIX participe à la construction d'un nouveau tronçon de 2,5 km au niveau du ring entre Zwijnaarde et Merelbeke (la R4 Sud). Lancé en mars 2012, ce projet PPP implique une amélioration considérable pour l'infrastructure routière locale et la mobilité.

Nouveau Rapport RSE

En juin 2012, le Groupe a publié son premier Rapport RSE, qui témoigne de la sensibilisation croissante et du profond engagement de l'entreprise envers sa responsabilité sociétale.

Livre 100 ans – volume 2

Le deuxième tome du livre exclusif célébrant le centenaire du Groupe a été publié en janvier.



Park Tower,
Anvers, Belgique
Architecte : ELD
Architects

Santé, Sécurité, Qualité et Environnement



Santé et Sécurité

Créer un environnement sans accidents

En 2012, BESIX a poursuivi ses efforts pour mettre en place un environnement de travail sans accidents ni blessés. Des initiatives essentielles telles que la session Safety Time Out annuelle et les Chairman's HSE Awards ont été réitérées, et d'autres initiatives ont été lancées avec succès.

Safety Time Out 2012 : l'impact de notre comportement personnel dans un environnement sûr

Au total, 16.276 collaborateurs de BESIX liés à 85 projets, chantiers, départements et business units ont interrompu leurs activités afin de discuter de leur sécurité au travail. Les trois principaux thèmes abordés ont été le bien-être et l'hygiène, la formation et les compétences, ainsi que la protection et l'équipement personnels.

Les STO 2012 ont généré de nouvelles perspectives et l'opportunité d'amorcer des changements dans nos processus de travail, notre comportement et notre organisation. Ces sessions ont évoqué la nécessité d'optimiser les ressources existantes ou de mettre en œuvre de nouvelles. Elles ont également inspiré de nouveaux scénarios et stratégies visant à renforcer l'engagement de chacun envers la création (à l'échelle mondiale) d'un lieu

de travail plus sûr. La discussion ouverte entre managers et le personnel a non seulement accru la sensibilisation mais représente également un nouveau pas en avant dans la poursuite de notre objectif en matière de sécurité : améliorer celle-ci sans pour cela la considérer comme acquise.

Le Management de BESIX accorde une importance cruciale à la sécurité de ses collaborateurs. Il a examiné attentivement les résultats des sessions et intégré ses principales conclusions et réflexions dans son plan 2013 pour la santé et la sécurité.

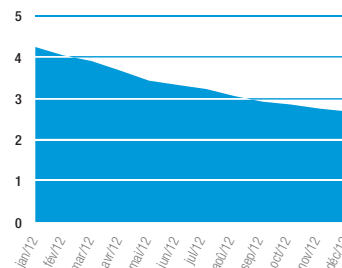
2^e édition des BESIX Chairman's HSE Awards

L'édition de cette année prenait en compte les critères « environnement » et « innovation ». Elle a vu davantage de candidats rivaliser pour obtenir cette consécration de l'excellence SSE.



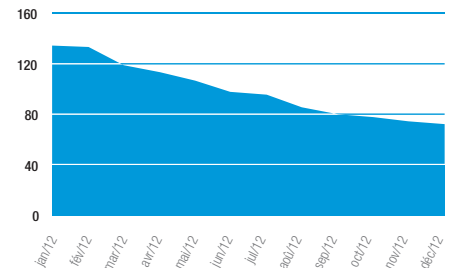
Taux de Fréquence

(12 mois)



Taux de Gravité

(12 mois)



Taux de Fréquence = nombre d'accidents de travail x 1.000.000 / heures prestées
 Taux de Gravité = nombre de jours perdus (TF) x 1.000.000 / heures prestées

Les applications et les innovations nominées étaient un programme de formation à la sécurité innovant dans le cadre du travail en hauteur, un système d'aspiration des poussières lors du sciage de pierres et de briques, le BESIX Chemitainer destiné au stockage et à la manutention de substances dangereuses et, le gagnant, un contrepoids standardisé destiné à soutenir les coffrages.

Toutes les idées et innovations des nominés seront partagées à l'échelle mondiale et mises en œuvre partout où leur valeur ajoutée est manifeste.

Amélioration continue

En 2012, le niveau d'amélioration continue de nos performances a été mesuré : le taux de fréquence des pertes de temps dues à des blessures au sein du Groupe BESIX s'élevait à 2,67, soit une nette amélioration par rapport au chiffre de 4,17 enregistré en 2011. Cette réduction de 36 % a encouragé chaque membre du Groupe à poursuivre ses efforts pour contribuer à un environnement de travail plus sûr.

HSE Awards : reconnaissance de diverses performances en matière de santé, de sécurité et d'environnement

En 2012, plusieurs projets ont permis de franchir d'importantes étapes en matière de Santé et de Sécurité :

- L'association Samsung-Six Construct, active sur le chantier de la Cleveland Clinic aux E.A.U., a franchi la barre des 30 millions d'heures de travail sans accident.
- Six Construct a accumulé 10 millions d'heures de travail sans accident sur le projet Yas Mall aux E.A.U.
- MSX (Al Muhaidib Six Construct) a atteint 2 millions d'heures de travail sans accident sur le projet King Abdullah Sports City en Arabie Saoudite.
- Six Construct a également enregistré 2 millions d'heures de travail sans accident sur le terminal à soufre Ruwais 2 aux E.A.U.
- L'association BESIX-Orascom responsable du projet Sokhna est sur le point de terminer son projet, qui a démarré en 2011, sans accident.

Qualité

Sur la bonne voie

L'apprentissage à partir des expériences passées reste la meilleure façon de rehausser davantage notre niveau de qualité. En mi-2012, BESIX a rassemblé et examiné les leçons apprises et optimisé sa communication interne en conséquence. En septembre 2012, les initiatives suivantes ont démarré :

- Organisation de réunions de **fin de projet** au cours desquelles les non-conformités et/ou possibilités d'amélioration, détectées pendant la phase de construction, sont examinées en concertation avec l'équipe d'exécution, le management opérationnel et tous les départements concernés (adjudication, achat, logistique, équipement, finance, QHSE, RH, ...).
- Rédaction et publication de **fiches-qualité** d'une page relatives aux non-conformités identifiées dans le cadre de nos projets ou aux problèmes ayant affecté nos collègues et susceptibles d'entraîner un risque pour notre organisation.
- Nouvel élan donné à la **Base de connaissances techniques** (Technical Knowledge Database, TKM), une bibliothèque de techniques et données techniques (déclarations de méthodes, méthodes d'exécution, ...) qui permet un échange d'informations intelligent entre des projets affichant certaines similitudes.
- Pour 2013, BESIX compte améliorer encore son processus d'apprentissage interne via le remaniement de sa **procédure actuelle en matière de non-conformité**. Le Groupe est convaincu que cette révision débouchera sur une identification plus rapide et une prise en charge plus exhaustive des problèmes potentiels et des opportunités d'apprentissage.

En 2013, des formations techniques ciblant les non-conformités les plus fréquentes seront planifiées pour l'ensemble de nos collaborateurs opérationnels. Elles seront organisées avec l'aide de prestataires spécialisés.

Environnement

Mobilité

À la fin de l'année, BESIX a ouvert de nouvelles perspectives pour la gestion intégrée de la mobilité. Dans le cadre d'un **programme de mobilité** à part entière, le Groupe entend développer une stratégie de la mobilité multimodale mettant clairement l'accent sur les moyens de transport respectueux de l'environnement. Cette stratégie sera adaptée aux souhaits et situations locales des employés, et des actions spécifiques seront menées en 2013.

En novembre 2011, nous avons effectué une enquête interne afin d'analyser les ressources et conditions afférentes à la mobilité au sein de l'entreprise. Nous avons notamment constaté que de nombreux employés avaient envie de tester un **vélo électrique** ou E-bike. Ils ont donc eu l'opportunité d'essayer trois types d'E-bikes différents loués pour deux mois. Leur feed-back s'est avéré extrêmement positif. L'enquête a également fait ressortir un énorme potentiel de **covoiturage**, vu que d'importants groupes d'employés résident dans les mêmes zones. Pour tirer le meilleur parti de cette situation, BESIX a créé une plateforme de covoiturage en ligne permettant aux employés de s'inscrire en tant que covoitureur/covoituré, réduisant ainsi le nombre de navetteurs sur la route.



Gestion du carbone

En septembre 2012, BESIX Nederland a réussi avec succès l'audit de certification externe pour la sensibilisation à la **problématique du CO₂**. Cet examen est basé sur l'échelle de performance CO₂ SKAO, version 2.1.

Suite au succès des filiales belges et néerlandaises en termes de réduction du CO₂ – qui les a fait grimper sur l'échelle de performance CO₂ – BESIX a décidé d'étendre la portée de son programme de gestion du carbone conformément à la **méthode Bilan Carbone® de l'agence française ADEME**. Cette initiative débouchera sur des objectifs plus draconiens et donc sur des réductions plus importantes dans les diverses disciplines, régions et business units. Une structure de gestion a été approuvée. Elle concerne la main-d'œuvre et les responsabilités appropriées à chaque zone géographique.

BESIX peut à présent s'enorgueillir d'excellents résultats agréés par le **GHG Protocol** et ce à partir de 2009 : une preuve de ses efforts considérables et permanents pour réduire les gaz à effet de serre et les émissions de carbone sur la voie d'un avenir durable.

Gestion des déchets

La collecte de bouteilles en plastique, de capsules et de piles a été introduite au



RSE BESIX, Entreprise éco-dynamique

BESIX a officiellement obtenu le label « **Entreprise éco-dynamique** » deux étoiles pour son siège central. Cette consécration, décernée par l'Institut Bruxellois pour la Gestion de l'Environnement (IBGE), illustre le profond engagement de notre management envers la construction et le développement durables ainsi que l'importance cruciale de notre personnel dans la réalisation des objectifs écologiques.



siège central de Bruxelles afin d'y optimiser le tri des déchets et la collecte sélective. Des **poubelles sélectives** ont été installées à des endroits stratégiques comme les salles de photocopie, le restaurant et les kitchenettes.

Évaluation des bâtiments écologiques

De plus en plus de projets participent à des processus d'évaluation et de **certification des bâtiments écologiques**, conformément aux normes BREEAM, LEED ou HQE¹. BESIX soutient ces systèmes et souhaite les développer à l'avenir. Voici quelques réalisations :

- Écoles primaire, secondaire et supérieure du SHAPE – Mons, Belgique
- Shopping Center de Nivelles – Nivelles, Belgique
- Perspective, Euralille – Lille, France
- Tour Carpe Diem – Paris, France
- Mall Of Egypt – Le Caire, Égypte
- Cleveland Clinic – Abu Dhabi, E.A.U.

¹ BREEAM = Building Research Establishment Environmental Assessment Method for buildings (BRE, 1990)
LEED = Leadership in Energy & Environmental Design (U.S. Green Building Council, 1998)
HQE = Haute Qualité Environnementale des bâtiments (ASSOHQE, 2005)

Ressources humaines

La stratégie de BESIX, résolument axée sur les personnes

La politique RH du Groupe BESIX est fondée surtout sur l'optimisation des compétences, le recrutement dédié et la polyvalence de la main-d'œuvre. Toutefois le processus de gestion du personnel n'a cessé de gagner en importance s'intégrant dans le plan global que nous avons choisi de poursuivre. Ce processus a été corroboré par les résultats de l'enquête de satisfaction et d'engagement, menée en 2012, dans l'ensemble du Groupe.

Un personnel créatif et motivé, traçant la voie du succès de demain

Dans un monde confronté à des changements rapides, le Groupe doit constamment reconsidérer sa stratégie RH afin d'entretenir sa réputation et de garder une longueur d'avance. Le personnel est toutefois plus important que la voie choisie ; il s'agit des hommes et des femmes qui maintiennent le cap et dont le travail inspiré mène le Groupe à bon port. C'est pour cette raison que le département RH compte intensifier son investissement dans le personnel. Il est plus que jamais convaincu qu'**épauler les collaborateurs dans leurs efforts d'innovation et leurs démarches entrepreneuriales** est la meilleure solution pour progresser.

Enquête de satisfaction et d'engagement

Cette inspiration, qui est tellement propice aux grandes réalisations, exige une atmosphère de travail adéquate. C'est la raison pour laquelle le CEO a lancé le 12 septembre 2012, avec le soutien du département RH, une **enquête de satisfaction et d'engagement** qui a permis de déterminer le niveau de bien-être au travail. Tous les employés ont été invités à répondre à un questionnaire établi avec l'aide de notre partenaire iNostix, une spin-off de la KU Leuven. Plus de 45 % des participants sont totalement engagés et satisfaits. Chaque département ou région doit dans une prochaine étape, présenter un plan d'action et d'engagement sur deux ans d'ici avril 2013.

Il va sans dire que pour le département RH, la stimulation d'un bien-être général joue un rôle vital dans la gestion du personnel. BESIX compte bien relever les défis du futur, en étroite collaboration avec tous ceux et celles qui s'y investissent.



« Il est essentiel d'avoir une idée correcte de ce qui se passe sur le terrain et sur le lieu de travail. L'anonymat absolu de l'enquête a encouragé notre personnel à s'exprimer librement. L'étape suivante consiste en la transmission claire et correcte des résultats à l'ensemble des Line Managers de chaque entité. Nous sommes à présent en bonne position pour analyser la situation et formuler des plans d'action à court et long terme. »

Geert Aelbrecht

| Group HR Director, BESIX Group



BESIX Potential Academy

Le département RH a poursuivi ses efforts avec la création de la « **BESIX Potential Academy** ». De jeunes professionnels à haut potentiel ont été sélectionnés dans l'ensemble du Groupe et ont eu l'opportunité de s'inscrire à un séminaire business en juin 2013. Ce cours sur-mesure a été spécifiquement conçu pour BESIX, en collaboration avec la Vlerick Business School. Un second séminaire, ciblant les potentiels à mi-carrière, aura lieu en septembre 2013.

Valoriser nos experts

Comme le développement « sur le terrain » élargit les horizons et permet aux gens de progresser, le Groupe BESIX offre à ses employés un éventail **diversifié de programmes de formation** qui les aide à optimiser leurs compétences, leurs connaissances et leur carrière.

Il existe trois types de formations : formation obligatoire (pour les nouveaux employés ayant moins de 3 années d'ancienneté au sein de l'entreprise), cours à inscription libre (ouverts à tous, moyennant l'approbation de leur Line Manager) et cours liés à des besoins de développement (mis en évidence par le Line Manager durant l'entretien d'évaluation annuel d'un employé).

Le Management et le département RH ont néanmoins décidé de franchir un nouveau cap dans la préparation des leaders de demain. Un **programme de gestion de la carrière**, lancé en 2012, commencera à porter ses fruits en 2013. Il permet d'identifier les collaborateurs à haut potentiel afin de leur proposer un cours de gestion des affaires (business) adapté à leurs profil et compétences spécifiques. La « **BESIX High Potential Academy** » proposera deux programmes de formation business pour les jeunes professionnels et les collaborateurs à mi-carrière qui détiennent les atouts requis pour progresser.

Établir la connexion

Une bonne communication implique d'être en contact et en lien avec les personnes avec, à la clé, des relations étroites et une ambiance de travail à la fois agréable et productive. Voilà pourquoi le Groupe a développé **des outils innovants et plus efficaces** à l'intention du personnel : newsletters, mémos internes mais aussi événements « in-house ». À titre d'exemple, un petit déjeuner est organisé chaque mois pour partager des informations thématiques au sein du Groupe. Lors de ces rencontres informelles, les collaborateurs ont l'opportunité d'étoffer leur réseau avec des collègues dans une ambiance détendue. En mi-2013, le Groupe BESIX espère mettre en route la **nouvelle technologie d'intranet** en cours de développement.

Le Groupe est également fier de soutenir ses athlètes au grand cœur, les collaborateurs qui participent à des événements sportifs de solidarité tels que les 20 km de Bruxelles, Climbing for Life (France), ou le jogging au parc Crealys. Non contents de contribuer directement à ces **initiatives de collecte de fonds**, le Groupe aime y être présent et encourager les membres de son équipe pendant qu'ils défendent les couleurs de l'entreprise !



BYC, une communauté en pleine croissance

Créée voici trois ans, la BESIX Young Community est aujourd'hui totalement opérationnelle. BYC a établi un réseau social international pour les jeunes employés qui souhaitent développer leur carrière et leurs contacts dans les pays où le Groupe est actif. Elle a organisé différents événements dans le Benelux et en France ainsi qu'à l'étranger (Qatar, Abu Dhabi, etc.) et nos jeunes représentants ont largement prouvé leur enthousiasme au travers de projets de BESIX Foundation tels que les Solidarity Days. BYC est également partenaire des HSE Awards.

« La cohésion de nos équipes, notre professionnalisme, notre flexibilité, notre capacité à aller de l'avant et à nous dépasser sont des éléments-clés qui font la différence. »

Johan Beerlandt
| CEO, BESIX Group



>200

NOUVEAUX EMPLOYÉS

Attirer les meilleurs candidats

En 2012, le Groupe BESIX a continué **activement à recruter les meilleurs talents**, dans sa quête des profils les plus intéressants en matière d'ingénierie. N'oublions pas que le Groupe n'est pas en quête de projets de construction ordinaires. Il cherche des solutions innovantes, les responsables du planning et les génies en matière logistique qui ne reculent pas devant un défi, les ingénieurs qui veulent s'impliquer dans des projets qui n'ont encore jamais été réalisés. En termes simples, la mission et l'ambition du département RH consistent à attirer les meilleurs candidats. Les talents prometteurs répondant à ce critère auront toujours leur place dans le Groupe. Et de son côté, le Groupe continue à chercher les personnes adéquates, leur permettant d'exceller au bon endroit et au moment opportun.

Comme BESIX ne cesse d'accumuler les projets, le département RH est constamment à l'affût de nouveaux talents, surtout pour ses activités internationales. En 2012, le Groupe a recruté 205 nouveaux employés : 93 pour l'Europe et 112 à l'échelon international. Une campagne a également été menée pour recruter du personnel à l'étranger.

Opportunités et incitants

La **mobilité géographique** est une autre pierre angulaire de notre stratégie RH. Les membres du personnel bénéficient d'un grand nombre d'opportunités au sein du Groupe, actif dans le monde entier, avec de nombreux incitants leur permettant de gravir les échelons.

Le département RH est fermement convaincu que ses collègues sur le terrain sont ses meilleurs ambassadeurs : ils disposent du réseau nécessaire et peuvent déceler le talent en action. Voilà pourquoi son **programme incitatif de référencement** lui tient tellement à cœur. Une nouvelle campagne a démarré en novembre 2012 afin de rappeler au personnel le rôle-clé qu'il peut jouer.



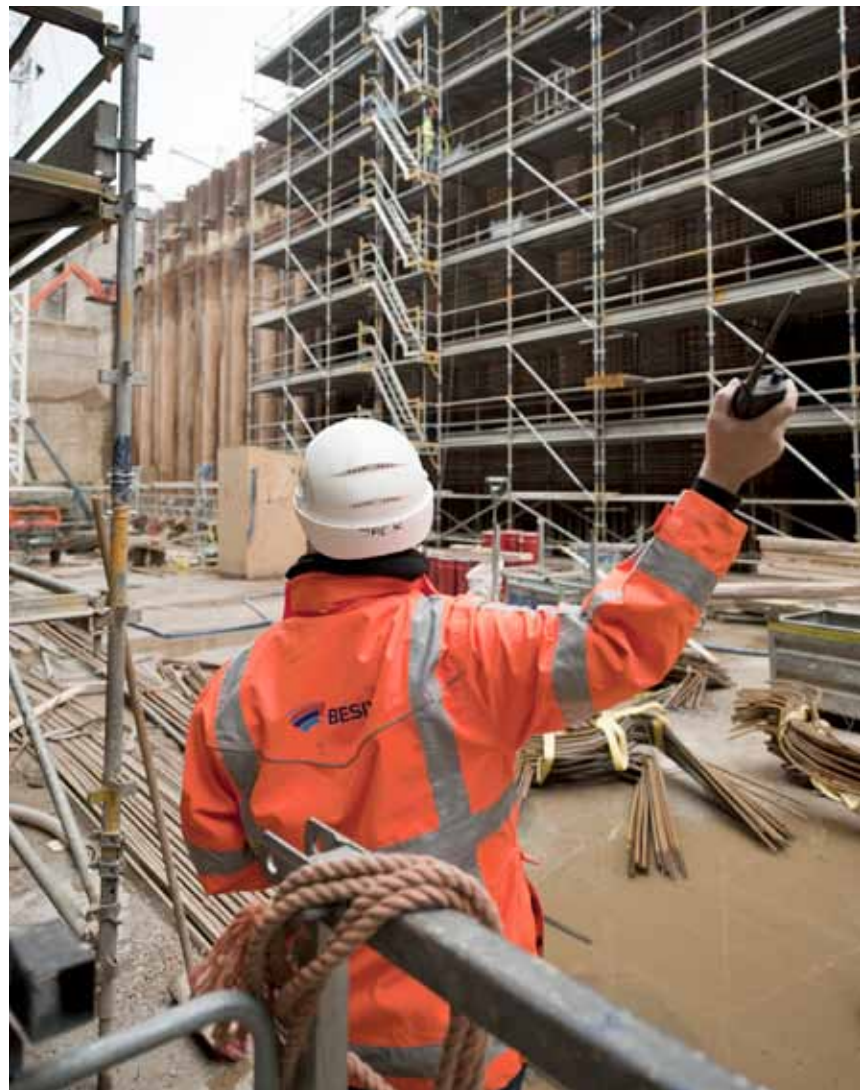
En avant

Toutes ces démarches relèvent de **la vision du Groupe** en matière de ressources humaines : une vision axée sur l'avenir, une stratégie offrant aux collègues la liberté, l'environnement et les outils nécessaires pour sublimer leurs talents (et trouver leur épanouissement au travail), avec la certitude qu'en retour, ils fourniront l'innovation et l'excellence créatives qui maintiennent BESIX au sommet de son art.

« Notre décision de lancer une campagne de recrutement dans les villes d'Europe du Sud repose sur l'expérience fructueuse du passé et sur les échanges de main-d'œuvre organisés par EURES. C'est dans ces pays, profondément affectés par la crise financière mais dotés d'un excellent système d'enseignement supérieur, que nous espérons établir de nouveaux réseaux. Nous mettrons un point d'honneur à donner un emploi à ces personnes talentueuses ainsi qu'à les guider vers de nouveaux défis. »

Geert Aelbrecht

| Directeur des Ressources Humaines,
BESIX Group



Engineering

Priorité à la constructibilité, la sécurité et la qualité

Le **Département Engineering**, qui travaille exclusivement pour le Groupe BESIX, a, cette année encore, prouvé sa valeur ajoutée. Le Département Engineering a en effet, à nouveau, réalisé de nombreux projets complexes dépassant les attentes de ses clients grâce à l'intégration étroite des études, des méthodes et de l'exécution. BESIX peut considérer avec satisfaction les projets réalisés, aussi bien sur les plans techniques qu'économiques. La clé du succès dans ce processus – à côté du travail en profondeur réalisé par de nombreux spécialistes dans leurs domaines respectifs – est l'attention mise sur la **constructibilité, la sécurité et la qualité**.



Design & Build en expansion

Cette année, le Département Engineering a suivi de nombreux projets ambitieux en **Design & Build** et répondu à un grand nombre de soumissions.

Au sein du département **Bâtiments**, la tour Carpe Diem (France), la tour Sofaz (Azerbaïdjan) et le King Abdullah Sports City Stadium (Arabie Saoudite) peuvent être mis en évidence.

Au niveau des projets de **Génie civil**, on peut citer, entre autres, les travaux du RER autour de Bruxelles et l'écluse de Lanaye (Belgique), le barrage mobile de Heumen et le mur de quai de Amazonehaven à Rotterdam (Pays-Bas) et deux ponts haubanés à Oyala (Guinée Equatoriale).

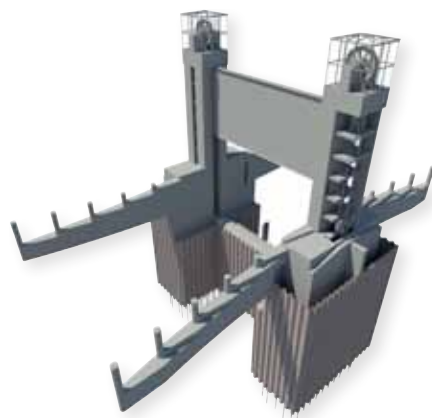
Au niveau des **Travaux maritimes**, la conception des brise-lames et du quai de déchargement de Wheatstone (Australie) a été réalisée. Toutes les activités ont été accompagnées – voire gérées entièrement dans certains cas – par le département **Géotechnique**.

DDD opérationnel au Moyen-Orient

Dubai Design Department (DDD) a fait honneur à son statut de bureau d'études à part entière par son soutien à de nombreux projets au Moyen-Orient et a démontré à plusieurs reprises l'importante valeur ajoutée qu'il apportait au processus de construction dans cette région. Plus de 6.000 plans de coffrage et d'armatures furent produits et coordonnés en 2012 par DDD en collaboration avec son sous-traitant de plans d'exécution.

Toujours plus d'innovation

L'innovation et le renouvellement sont essentiels pour permettre à BESIX de maintenir sa position sur un marché très compétitif. Ces dernières années, le département a surtout travaillé sur l'innovation dans les départements **Méthodes & Planning, BIM et Technologie du béton**.



Modèle BIM de l'écluse,
Heumen, Pays-Bas

Le département **Méthodes & Planning** a été élargi et renforcé par des ingénieurs méthodes expérimentés issus du génie civil et du bâtiment. Des solutions préfabriquées spécifiques et le soutien logistique qui en découle, comme la réalisation de coffrages et de lourdes opérations de levage, ont été soigneusement préparées et exécutées pour de nombreux projets. L'attention est mise sur la conception détaillée des phases délicates et des supports temporaires. Le nombre d'ingénieurs planning a également été élargi pour répondre à la demande croissante en plannings détaillés.

BIM, une méthodologie innovante

Building Information Modeling (BIM)

reste un des domaines d'innovation les plus importants au sein de BESIX. Cette année, BIM a essentiellement été mis en place pour l'illustration de phasages et de méthodes de construction, la réalisation plus efficace et précise de métrés, l'amélioration de la communication interne et externe en plus de l'utilisation courante des modèles 3D pour la réalisation et l'approbation plus rapide des plans d'exécution.

L'utilisation de BIM pour le Grand Egyptian Museum au Caire mérite d'être soulignée. La structure, l'architecture et les techniques spéciales sont coordonnées en 3D. Grâce à ce procédé, les erreurs de conception sont



Écluse finalisée,
Heumen, Pays-Bas

détectées et corrigées rapidement et les méthodes d'exécution sont améliorées. BESIX tente de continuellement former ses collaborateurs (ainsi que ceux des filiales du Groupe), de participer activement à des conférences et des groupes de travail, d'accompagner des travaux de fin d'études et d'obtenir des certificats reconnus pour maintenir son avance dans ce domaine.

Construction Durable, un département flamant neuf

En 2012, BESIX a également créé un nouveau département dédié à la **Construction Durable**. Son objectif principal est de centraliser et développer le savoir-faire interne en matière de construction durable (qui recouvre les bâtiments passifs, les bâtiments éco-construits et les certifications environnementales LEED, BREEAM, HQE, ...) Notre action de soutien technique se concentre autant sur les phases de soumission et de bouwteam que lors de l'exécution des travaux. Afin de rendre concrets tous ces concepts, BESIX a décidé d'appliquer les principes de la construction durable sur le projet de rénovation de ses bureaux à Leeuw-St-Pierre afin d'obtenir un certificat de bâtiment passif.

Points importants

- BESIX cherche à **continuellement former ses collaborateurs** (ainsi que les filiales du Groupe), à participer activement à des conférences et groupes de travail, à accompagner des travaux de fin d'études et à obtenir des certificats reconnus pour maintenir son avance dans le domaine du BIM.
- En 2012, BESIX a lancé un nouveau département **Construction Durable** avec pour objectif la centralisation et le développement du savoir-faire interne concernant la construction durable.
- L'**Approche de Conception Intégrale** est essentielle pour la réalisation de projets Design, Build & Maintenance (DBM) ambitieux ainsi que l'accompagnement adéquat de projets PPP.



Innovation : B2Eco

Wust mène, avec la société Prefer et le bureau d'architecture Artau, un partenariat qui a débouché sur la mise au point d'un procédé de construction combinant modularité et développement durable. Ce concept, qui utilise le béton de bois, offre une solution rapide et économique pour la réalisation d'habitats groupés, d'écoquartiers et d'unités de logements. Belfis Immo a choisi Wust pour réaliser la première phase d'un éco-quartier à Engis.

Une constante est l'utilisation d'une **Approche Intégrale de la Conception**, non pas uniquement pour la coordination entre les différentes activités de conception. L'Engineering n'est pas un chapitre indépendant dans le processus de construction, mais une histoire à part entière qui cadre dans l'intégration sociale et environnementale ainsi que dans le cycle de vie du projet : il n'y a pas que les coûts de construction et d'entretien du projet qui doivent être pris en considération mais aussi – plus que jamais – les conséquences sur l'environnement qui pèseront sur les générations futures.

Le département **Systems Engineering** a été un pionnier important dans l'intégration de ces techniques au sein de l'approche de conception de BESIX et a introduit d'excellents outils pour gérer ce processus de construction intégré.

Le développement de l'entreprise n'est pas uniquement basé sur des connaissances du passé – qui sont gérées en interne par le **Technical Knowledge Management (TKM)** team – mais aussi sur la recherche et les innovations techniques de groupes de travail auxquels les membres de l'Engineering Department de BESIX participent activement. Des ingénieurs de BESIX sont impliqués dans la réalisation des annexes nationales des Eurocode 2 (béton), 7 (géotechnique) et 8 (séismes), dans le Comité Technique de conception structurelle, dans la commission de Béton Ultra Haute Performance du CSTC (Centre Scientifique et Technique de la Construction), dans la commission de bétons auto-plaçants du CSTC et dans de nombreux autres comités scientifiques comme WC 3, concrete structures de IABSE (International Association for Bridge and Structural Engineering).

De plus, le Département Engineering de BESIX garde un **contact étroit avec le monde académique** pour être au courant des recherches actuelles. L'Engineering peut, de cette manière, continuer à livrer un soutien important au processus de construction pour offrir de meilleures solutions à nos clients. Quatre ingénieurs du Engineering Department donnent cours dans des universités et hautes écoles belges. BESIX continue donc à garder de l'avance dans le monde de la construction.

RSE

La responsabilité sociétale des entreprises au cœur de BESIX

Il y a trois ans, le Groupe s'est formellement engagé à promouvoir activement le développement durable et responsable. En 2012, il a lancé de nouvelles initiatives basées sur les fondements de la RSE.



La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) était déjà profondément ancrée dans le Groupe, BESIX voulait absolument trouver de nouvelles façons d'intégrer sa mission et ses valeurs dans son développement à long terme et ses activités quotidiennes. En tant qu'acteur engagé dans la RSE, il voulait aussi mettre l'accent sur la mission qu'il s'est assignée concernant les normes d'aujourd'hui et la société de demain. Notre objectif est d'aller au-delà des exigences légales en vigueur sur la scène sociale (Population), environnementale (Planète) et économique (Prospérité) afin que **nos activités fassent vraiment la différence.**

Sensibilisation et autoréglementation

Plusieurs projets-clés définis en 2011 ont été pris à bras-le-corps par les départements RH, Environnement et Sécurité, et Achats. Des initiatives traitées en priorité car elles sont essentielles aux diverses activités du Groupe et exercent un impact sociétal important.

Début 2012, ces projets ont été examinés et les futurs objectifs ont été fixés au cours du dernier séminaire des cadres supérieurs du Groupe. Comme il est actif dans 17 pays, le Groupe tient compte des spécificités et de l'environnement de chacun d'entre eux lorsqu'il développe ses initiatives RSE. En septembre, une autre étape a été franchie avec la publication du **premier rapport RSE** pour la période 2010-2011.



Arrière-plan, construction de la station polaire Princesse Elizabeth à laquelle BESIX a participé

« La RSE ne se limite pas à la communication, mais va bien plus loin. Elle constitue un moteur efficace pour les activités et le développement du Groupe. Nous pouvons désormais nous targuer d'avoir de nombreux 'champions de la RSE' dans une multitude de disciplines, de l'adjudication au support en passant par les opérations, preuve que nous ne considérons pas la RSE comme une autre exigence juridique sans plus. Au contraire : elle est intimement mêlée à ce qui fait notre force. Je suis convaincu que tous nos 'champions de la RSE' continueront à donner le meilleur d'eux-mêmes dans le cadre du plan d'action et des codes de conduite que nous avons publiés, et maintiendront ainsi le Groupe sur la voie d'un avenir plus durable. »

Frédéric de Schrevel

| Secrétaire Général et CSR Sponsor, BESIX Group



Un grand bond en avant

2012 a été une année riche en projets pour les départements Achats, Engineering et RH.

Achat et sous-traitance responsables

BESIX a établi un **code de conduite** pour des achats et une sous-traitance durables et responsables. Ce code était l'un des objectifs spécifiés dans le rapport RSE publié en septembre 2012. Les acheteurs de toutes les filiales du Groupe ainsi que ses fournisseurs et sous-traitants (totalisant quelque 80 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe) ont été invités à l'adopter en 2013. Il renforce clairement la priorité accordée par le Groupe aux partenariats et collaborations à long terme.

Les clients et leurs préoccupations à l'échelle mondiale

La RSE est devenue un **facteur toujours plus important au stade de la préqualification**. Le Groupe y est particulièrement sensible, répondant aux requêtes de clients pleinement conscients du rôle important qu'ils jouent en matière de développement social et durable. Pour maintenir ses relations avec ses clients – dont la plupart sont Néerlandais, Français, Américains et Anglais, et actifs dans le transport, le pétrole, le gaz, le stockage des ressources naturelles ou les substances chimiques – il est vital que le Groupe s'engage dans une RSE mondiale.

Le plan d'action et la feuille de route RSE du Groupe ont été publiés dans le rapport de 2012, qui apporte les données requises pour étayer nos engagements et notre contrôle permanent en termes de RSE. Un code de conduite a en outre été établi, en avril 2012, afin de répertorier les valeurs et engagements RSE.

BESIX et la construction durable, un défi actuel

BESIX entend **accroître son expertise technique en matière de construction durable**. Il pourra ainsi offrir à ses clients des solutions plus adaptées tenant compte des coûts inhérents à la construction et à la consommation énergétique à long terme, et en phase avec leurs attentes présentes et à venir.

Un groupe de travail se réunit tous les mois depuis janvier 2011 afin de cultiver cette idée via l'échange de connaissances et le lancement de nouveaux projets. Son travail s'inscrit en complément de celui des départements Construction Durable d'entités du Groupe telles que BESIX et Vanhout. Ces départements travaillent d'arrache-pied pour développer de nouvelles technologies à la fois innovantes et efficaces, conformes aux attentes de plus en plus pointues des clients. Le Groupe s'assure également que ses ingénieurs soient dûment formés dans ce domaine d'expertise prometteur.

D'autres filiales du Groupe ont, elles aussi, centralisé leur savoir-faire en établissant des **centres de compétences et des départements spécialisés**. Citons, par exemple, le département « Techniques spéciales » des Entreprises Jacques Delens, qui cherche des solutions innovantes pour infléchir, voire inverser, la courbe de consommation énergétique des infrastructures neuves, en se focalisant sur des applications nouvelles et intéressantes comme les panneaux solaires thermiques et photovoltaïques ou les unités de cogénération. BESIX Nederland développe actuellement des techniques de « **construction sans gaspillage** », à l'instar des équipes d'ingénierie du Groupe, appliquant des méthodologies innovantes et des modèles de différenciation technique tels que le BIM, et adoptant une approche de plus en plus systématique par rapport à l'expertise diversifiée du Groupe.

La RSE inspire tous les processus du Groupe

Ce rapport met en avant les initiatives et jalons des filiales du Groupe en matière de RSE.

Leur nombre considérable illustre l'attention quotidienne de chaque entité du Groupe vis-à-vis de la RSE, ainsi que les efforts déployés pour préparer un avenir encore meilleur.

La liste des initiatives RSE du Groupe incluse dans ce rapport constitue une mise à jour du rapport RSE de septembre 2012. Elle démontre en outre la mise en œuvre effective de la feuille de route ainsi que du plan d'action parmi les entités, opérations et processus. À cet égard, il s'agit d'un document préliminaire dont le contenu contribuera indéniablement au prochain rapport relatif à la RSE et à la construction durable, prévu pour 2014.

« La durabilité occupe une place importante pour le public. Ce n'est pas seulement le produit de construction, mais aussi le processus de construction qui devrait être durable. Depuis plusieurs années, Vanhout a tenté de contrôler l'impact de ses bâtiments et de ses méthodes suivant les lignes d'une approche RSE. C'est la raison pour laquelle je suis vraiment heureux que le Groupe BESIX ait supporté et intégré les pratiques RSE d'une manière plus explicite, active et d'une manière consciente, prenant en compte ses responsabilités et apportant son engagement dans la vie de tous les jours. »

Jef Lembrechts

| Administrateur Délégué, Vanhout



Premier rapport RSE

Témoignage d'un désir authentique de durabilité

Ce rapport est conforme aux critères de la norme ISO 26000 et de la GRI (Global Reporting Initiative), sans toutefois prétendre à l'exhaustivité. Il a été établi afin de consolider l'approche RSE du Groupe, d'identifier ses résultats en la matière et de clarifier les objectifs qu'il s'est fixés. Les Clients, le personnel, les candidats et les représentants de gouvernements y trouveront les réponses aux questions liées à la responsabilité sociétale.

Sa version numérique est disponible via la page d'accueil du site Web du Groupe, csr@besix.com.

BESIX Foundation

Construire un monde meilleur

Dans sa quatrième année d'activités, BESIX Foundation a soutenu 32 nouveaux projets dont 26 présentés par des collègues. BESIX Foundation soutient ces projets en leur apportant non seulement une aide financière et matérielle, mais également un mécénat de compétences très précieux pour leur permettre d'atteindre leurs objectifs.



2012 a été une nouvelle fois une belle année solidaire tant en Belgique qu'à l'étranger puisque 241 volontaires sont venus, durant leur temps libre, prêter main forte lors des 13 Solidarity Days organisés par BESIX Foundation.

Des actions renouvelées

Plusieurs **partenariats à long terme** se développent, comme Solidarité en Belgique, FACE en Egypte ou St Anthony School en Inde.

Tendre une main experte

Sept projets ont pu bénéficier des **compétences professionnelles** de nos collègues.

Que ce soit pour un suivi de chantier, une analyse des priorités en terme d'investissements et une faisabilité, la prise en charge d'un envoi international de marchandises, ...



BESIX Foundation Award : plus de 1.000 participants pour la première édition

L'ensemble des membres du personnel ont été invités à choisir leur projet « Coup de Cœur » parmi 5 projets soutenus par la Fondation et préalablement sélectionnés par le Comité de Sélection

Le nombre de votes et de réactions reçues nous confirme **l'intérêt de l'ensemble** de nos collaborateurs pour les actions menées au travers de la Fondation.

FACE For Children in Need remporte l'Award

Cette association active au Caire aide les enfants abandonnés, les orphelins et les enfants des rues.

Aujourd'hui ce sont plus de 150 enfants, de 0 à 6 ans, qui sont pris en charge dans l'un des 3 orphelinats et plusieurs milliers d'autres qui fréquentent le centre des enfants des rues.

Plusieurs collègues s'investissent sur place et en Belgique tandis que des épouses d'expatriés sont devenues **bénévoles** du projet.

Flavia Shaw-Jackson, fondatrice de FACE, reçoit l'Award de Mr J. Beerlandt, CEO, BESIX Group.

Nos bénévoles témoignent :

« Nous sommes fières que BESIX, à travers sa fondation, soutienne FACE. »

Isabelle

« Travailler en Égypte n'est pas toujours facile. L'intérêt que vous avez montré dans notre projet et le fait que FACE a remporté le Prix de la Fondation BESIX est très motivant et nous réchauffe le cœur. »

Nele



L'équipe Abu Dhabi :
les professeurs,
les coachs et les
« diplômés ».

Right 2 Learn

Un projet créé
et animé par nos collègues

Fin 2011, BESIX Foundation lançait, grâce aux équipes locales des Emirats, un projet innovant au profit de leurs travailleurs émigrés.

La branche locale a créé à **Dubaï** une **classe d'informatique** afin de permettre aux ouvriers les moins qualifiés de réduire leurs frais de communication en utilisant Internet plutôt que la téléphonie. Cette démarche leur ouvre aussi une nouvelle fenêtre sur le monde.

Et suite à cette formation **prise en charge par nos collègues**, des cyber cafés ont été installés dans les camps. En 2012, deux nouvelles classes ont été créées à **Abu Dhabi** et au **Qatar**.

Quelques-uns des 30 projets
soutenus cette année

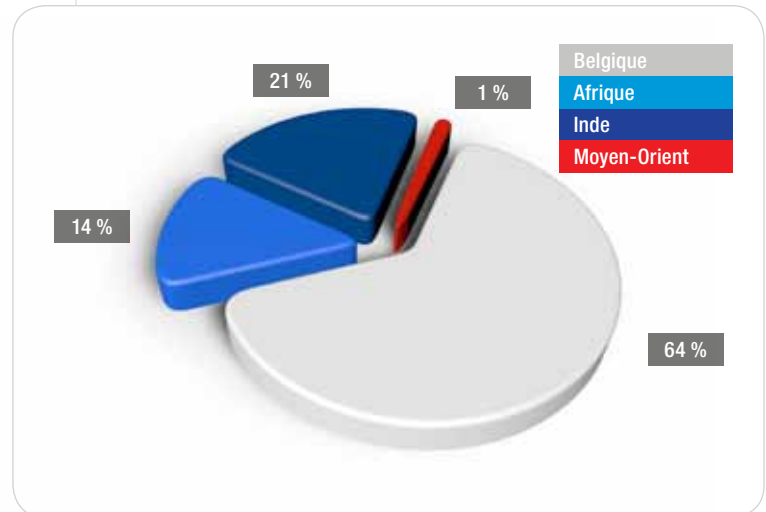
- St Anthony et OPUS III pour l'éducation des enfants (Inde) ;
- DISOP pour la formation technique des jeunes (Cameroun) ;
- Isocèle et Archonaut pour la formation professionnelle, Les Pilotis, Vesta et Constellations pour le handicap et Les Sentiers de la Varappe et le Foyer St Augustin pour l'enfance défavorisée (Belgique).



« J'ai eu la chance d'aller sur le terrain des projets que nous soutenons, en Belgique, en Egypte et aux Emirats. Là et ailleurs, l'implication de nos collègues et de leurs conjoints est fantastique ! C'est grâce à tous ces volontaires que la Fondation a pu devenir partenaire, et aussi parfois moteur, de magnifiques initiatives solidaires. Le capital d'enthousiasme et d'engagement est le meilleur garant de notre action durable. »

Frédéric de Schrevel,
| Président, BESIX Foundation

2012 en chiffres



Les projets soutenus par la Fondation

concernent l'éducation, la construction et l'environnement.

Notre soutien cible les pays dans lesquels BESIX Group opère afin de créer un contact direct entre nos collaborateurs et les projets de BESIX Foundation.



Activités

par expertise

Contracting

Bâtiments
Génie civil
Travaux maritimes
Industrie
Sports et loisirs
Environnement
Routes et carrières
Fondations

Développement immobilier

En Belgique et à l'étranger

Concessions & Assets

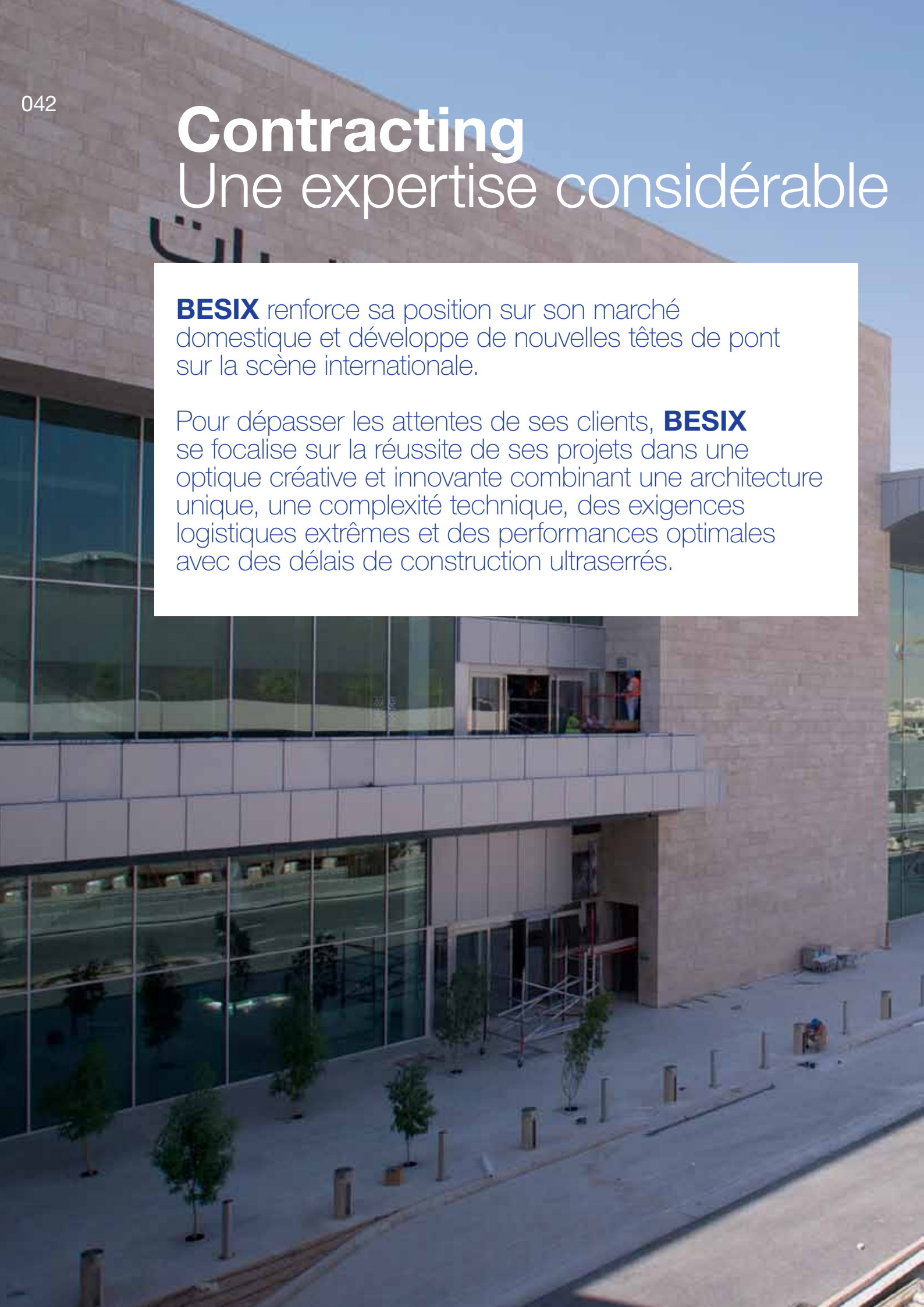
Concessions
Parkings
Gestion d'infrastructures
Assets

Contracting

Une expertise considérable

BESIX renforce sa position sur son marché domestique et développe de nouvelles têtes de pont sur la scène internationale.

Pour dépasser les attentes de ses clients, **BESIX** se focalise sur la réussite de ses projets dans une optique créative et innovante combinant une architecture unique, une complexité technique, des exigences logistiques extrêmes et des performances optimales avec des délais de construction ultraserrés.



Assurance

« Notre carnet de commandes nous permet de rester optimistes et de poursuivre nos activités à leur niveau actuel. Les conditions du marché sont particulièrement difficiles et la concurrence, de plus en plus intense. Nous sommes toutefois confiants et comptons bien maintenir notre cap. »

Philippe Quoilin

| Chief Operating Officer, BESIX Group

Consolidation & stratégie


« BESIX consolide sa position en Belgique, aux Pays-Bas et en France via la signature de contrats importants. Pendant plus de vingt ans, le pilier de notre présence sur le marché international a été le Moyen-Orient, dans ce que nous appelons la Région du Golfe, qui inclut les E.A.U., le Qatar, Bahreïn, etc. Lors du krach de Dubaï, nous avons commencé à prospecter de nouveaux marchés tels que l'Australie et l'Azerbaïdjan. »

Jules Janssen

| General Manager, BESIX Construction

Contracting Bâtiments

Four Seasons Hôtel,
Royaume de Bahrein
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill



**Notre expertise :
les projets
innovants à
grande échelle**

Vue générale | Qualité et durabilité

Le secteur de la construction peut s'avérer imprévisible et volatil. Il existe d'importantes différences entre les continents et pays, et les circonstances peuvent varier radicalement d'une région à l'autre. Les récents développements des marchés traditionnels tels que l'Europe occidentale ont été assez modérés, tandis que les activités des pays émergents sont en plein essor grâce à de nouveaux investissements liés à l'infrastructure et à l'exploitation des matières premières.

Malgré cette complexité et pour s'adapter à ces nouvelles tendances, BESIX est parvenue à démontrer son expertise dans le monde entier, via un vaste éventail de produits et services de construction à valeur ajoutée.

BESIX ne se limite pas à la demande d'une construction de qualité. En tant qu'entreprise, le Groupe vise une approche intégrée de chaque projet, compte tenu de la durabilité écologique, des impératifs de bien-être et de l'impact environnemental. Dans cette optique, il applique les normes les plus strictes à chaque stade, de la conception à la mise en œuvre.

Le monde de la construction est en pleine évolution. Aujourd'hui, plus que jamais, l'environnement et la responsabilité sociétale sont devenus des priorités essentielles. Les certifications LEED, BREEAM, ISO 18000, etc., imposent des critères toujours plus pointus, pour lesquels BESIX est dûment équipée et engagée.

Belgique

Dynamisme et diversification : le secteur de la construction reste une source de défis. De nombreux contrats obtenus.

Un portefeuille étendu et diversifié d'immeubles résidentiels et de bureaux

Park Tower : la plus haute tour résidentielle d'Anvers. En juin 2012, Immo Sea Coast a chargé BESIX de réaliser, à proximité du Park Spoor Noord à Anvers, un immeuble qui porte le nom de « Park Tower ». Culminant à 78,8 m, cette construction sera la tour résidentielle la plus haute de la ville. Elle comprendra 360 logements, dont 240 studios pour étudiants et 120 appartements, pour une surface totale de 32.500 m², y compris les zones de parking et d'entreposage.

Nouvel édifice emblématique de Louvain. BESIX et Vanhout œuvrent en association à la construction du nouveau bâtiment de l'Interuniversity Microelectronics Center (**IMEC**). Les travaux ont démarré en mai 2011. Cette tour remarquable, dont les 73 m domineront la « skyline » de Louvain, abritera 16 niveaux d'espaces de bureaux, plusieurs laboratoires et un grand parking.

Le Parlement Bruxellois : un ambitieux projet de construction « basse énergie ». La Région de Bruxelles-Capitale investit dans plusieurs activités qui amélioreront l'éco-efficacité de ses immeubles et permettront de promouvoir les techniques de rénovation et de construction durables. Jacques Delens a remporté le contrat relatif au Parlement Bruxellois, dont la faible consommation énergétique le classera parmi les immeubles passifs.

Tour IMEC,
Louvain, Belgique
Architecte : OSAR



La durabilité, une priorité croissante

Le **Shopping Center de Nivelles** a remporté le Shopping Award 2012 dans deux catégories : les Centres Commerciaux et la Durabilité. Aux yeux du jury du conseil belgo-luxembourgeois des centres commerciaux (CBLCC), ce projet offrait « *le meilleur équilibre entre l'architecture, l'intégration du neuf dans l'ancien, et la durabilité* ». Avec un toit pourvu de panneaux solaires (500 kW), un système de récupération des eaux pluviales et d'autres dispositifs axés sur le respect de l'environnement, ce complexe est un modèle d'écologie moderne.



Shopping Center
Nivelles, Belgique
Architecte : Jacques
Van Haeren sprl

DoDDS (Department
Defense Dependent)
High School,
le site du SHAPE,
Mons, Belgique
Architecte : Abetec NV
Architects & Engineers -
Mitchell - Giurgola
Architects, LLP

BESIX a procédé à la livraison du projet « **Fortis Chancellerie** », le siège central de BNP Paribas Fortis à Bruxelles, dont il a effectué les travaux de rénovation et de construction.

Wust a assuré l'agrandissement et la rénovation de l'**Opéra Royal de Wallonie à Liège**.

Cobelba a poursuivi la réalisation du projet immobilier « **Les Jardins de Baseilles** », le

premier écoquartier de la région de Namur. Ce complexe totalise 21 maisons, 57 appartements, 5 lofts, 3.290 m² de commerces et 1.400 m² d'espaces de bureaux. Plus de 45 % du projet étaient déjà terminés fin décembre 2012.

Construction d'hôtels : réagir à un marché dynamique ▶ Le secteur hôtelier de Bruxelles s'est avéré particulièrement actif.

Situé au cœur du quartier européen à Bruxelles, l'**Hôtel EU Thon** a été inauguré en avril 2012. Cet établissement dynamique est une réalisation conjointe de BESIX et Jacques Delens.

Les travaux relatifs au **Motel One** (hôtel et centre commercial au 120, rue Royale, à Bruxelles) ont démarré. Il s'agit d'un projet de BESIX RED, avec Jacques Delens et BESIX aux commandes des travaux de construction.

Centre commercial écologique
▶ BESIX et ses filiales continuent à construire et rénover des centres commerciaux à la pointe du progrès.

BESIX et Cobelba ont achevé avec succès l'agrandissement du **Shopping Center de Nivelles** et de son parking souterrain. Le Client, Wereldhave, a insisté pour que l'infrastructure soit éligible à la certification environnementale BREEAM « very good » et a imposé des contraintes supplémentaires en termes de performances, de contrôle de la conformité environnementale, et de rigueur pour le suivi administratif. L'inauguration a eu lieu fin mars 2012, comme prévu.





01

Écoles flambant neuves

► Construction d'une nouvelle école pour l'OTAN.

Suite à la construction du quartier général de l'OTAN, d'une nouvelle crèche et d'une école primaire, BESIX va aussi construire (en partenariat) la nouvelle **école DoDDS** sur le site du SHAPE à Mons.

Pays-Bas

L'année 2012 a été complexe sur le marché néerlandais, surtout dans le secteur résidentiel, mais les Pays-Bas conservent tout de même des horizons prometteurs. Il existe toujours des opportunités dans le secteur de la construction, et plus particulièrement le segment Design & Build, qui propose des solutions innovantes et intelligentes.

Une clé pour la mobilité de demain

► Satisfaire la demande de transports publics.

À Utrecht, les travaux relatifs au **Terminal de transports publics (TTP)** sont en cours. La première phase du projet sera ouverte au grand public début 2013. À la demande de ProRail, BESIX Nederland doit réaliser un nouveau terminal capable d'accueillir les plus de 200.000 voyageurs et navetteurs qui utilisent la gare au quotidien. En 2012, diverses activités de construction complexes ont été

menées sur site et les travaux ont démarré pour la réalisation des infrastructures d'un tout nouveau hall.

BESIX Nederland réalise aussi la **Stationsplein West**. Ce double projet situé à Utrecht implique la construction d'un parking pour 4.500 vélos, relié à une place surélevée qui donne directement accès au nouveau terminal. La première phase était terminée et opérationnelle en 2012, et la seconde a démarré.

À Maasbracht, BESIX Nederland (en association) a terminé les travaux relatifs à la **Regiocentrale Zuid**. Ce projet en Design & Build permet le contrôle centralisé d'un réseau complexe d'écluses, barrages et ponts sur le tronçon de la Meuse entre Maastricht et Belfeld. L'infrastructure de contrôle centralisé sera finalisée en 2013 ainsi que des travaux relatifs à l'aménagement du site.

01/ 02
Terminal de transports publics, Utrecht, Pays-Bas
Architecte : Benthem Crouwel et Movares



02



01/ 02
Tour Carpe Diem,
Paris, France
Architecte : Robert A.M.
Stern et SRA Architects

France

Nouvelles étapes franchies sur la voie du succès : BESIX renforce ses activités en France.

BESIX construit deux immeubles de grande hauteur

Le projet Perspective à EuraLille : une carte de visite impressionnante.

L'immeuble de bureaux « Perspective », réalisé par BESIX RED et ses partenaires, est l'une des dernières structures du quartier futuriste Euralille 1. Cette tour a été officiellement inaugurée le 11 juillet 2012 – une première réussite qui ouvre la voie à de futurs projets similaires.

Tour Carpe Diem : fin des travaux

Après le coulage du dernier étage techniquement complexe (le 39^e) en septembre 2012, la tour



Carpe Diem a vu son majestueux profil couronné d'une coiffe métallique. BESIX et son partenaire sont fiers d'avoir atteint le stade de pré-livraison de cet immeuble prestigieux au design complexe. La livraison définitive est prévue pour le deuxième trimestre 2013.

Un autre projet phare en France

Construction et innovation. Le producteur et distributeur d'électricité français EDF souhaite édifier un Centre de recherche et développement sur le campus de Paris-Saclay, la future Silicon Valley de France. Au total, BESIX et ses partenaires construiront 120.000 m² de plancher sur un terrain de 8,7 hectares, d'après un concept du célèbre architecte François Soler. L'ensemble architectural, constitué de quatre bâtiments circulaires avec cours centrales, sera un modèle d'élégance et d'éco-efficacité.

Grand-Duché de Luxembourg

Expertise sur le terrain.

ATF, un projet High-Tech. À Betzdorf, Lux TP contribue à la réalisation du bâtiment ATF (Antenna Field Technical Facility) pour l'opérateur de satellites SES Global. Lux TP se chargera des travaux structurels et des finitions extérieures. Le bâtiment représente une surface brute d'environ 26.000 m².



Égypte

BESIX confirme sa présence dans le pays. En 2012 la société a décroché deux gros contrats.

Le Grand Musée d'Égypte : rencontre entre la culture et l'infrastructure. En association avec Orascom, BESIX construit le nouveau bâtiment emblématique appelé à remplacer l'actuel Musée du Caire pour abriter les inestimables trésors et objets de l'État. Son design remarquable est l'œuvre du bureau d'architecture irlandais Heneghan Peng Architects. Ce complexe de 167.350 m², commandité par le Conseil Suprême des Antiquités d'Égypte, se dressera sur le plateau de Gizeh, surplombant les grandes pyramides et ouvrant un dialogue entre passé et présent.

The Mall of Egypt : un immense centre commercial cinq étoiles à l'échelon régional. BESIX va construire un centre commercial de 200.000 m² au Caire en association avec Orascom. Le Mall of Egypt deviendra un luxueux complexe abritant deux niveaux d'espaces commerciaux et un centre de loisirs exclusif. Il sera la plus grande structure de ce type existant dans la région.

Maroc

Au Maroc, BESIX choisit une approche « localisée ».

Plusieurs projets ont été menés, dans ce pays, au cours de ces cinq dernières années. BESIX Somagec a mis ses compétences et son expertise au service de la construction du **Morocco Mall**, le plus grand centre commercial de Casablanca, via une mission axée sur la gestion de projet.

« Nos compétences techniques, notre vaste gamme d'expertise dans divers domaines et notre personnel hautement qualifié seront la clé d'une mission dûment accomplie. »

Alfred Reyniers

| Operation Manager,
International & Large Projects, Buildings

Morocco Mall,
Casablanca, Maroc
Architecte : Design
International



01

01
Tour SOFAZ,
Baku, Azerbaïdjan
Architecte : Inter Art
Etudes

02
Le siège central de
Marathon Oil, Malabo,
Guinée Équatoriale,
Architecte : Capita
Architecture

République d'Azerbaïdjan

L'essor économique de la République d'Azerbaïdjan est essentiellement imputable à ses exportations pétrolières, mais on y constate aussi une croissance soutenue dans d'autres secteurs, comme la construction et l'immobilier.

Nouvel immeuble de grande hauteur à Baku. Le State Oil Fund of Azerbaïdjan (SOFAZ) a sélectionné BESIX pour la construction d'un immeuble de bureaux qui fera partie du nouveau centre administratif, en cours de construction à Baku. Cette tour atteindra la hauteur impressionnante de 126 m, avec 24 étages et 2 niveaux en sous-sol. Le podium circulaire (du rez-de-chaussée au niveau 3) abritera tous les aménagements partagés, comme le hall d'entrée, la bibliothèque, les salles de conférence, le restaurant, le musée, etc.



02

Guinée Équatoriale

Le Groupe demeure fermement ancré en Afrique centrale.

En mai 2012, BESIX EG branch a réalisé le siège central de Marathon, un immeuble de 5 étages, à Malabo, ville où BESIX EG a terminé son propre bureau régional.

« Une fois encore, BESIX a été sélectionné pour son expertise en matière d'immeubles de grande hauteur. »

Johan Beerlandt,
| CEO, BESIX Group



03

Émirats Arabes Unis

Bien que les E.A.U. deviennent moins tributaires de leurs ressources naturelles, les exportations de pétrole et de gaz jouent toujours un rôle crucial dans leur développement. Cependant, un « boom » de la construction, émaillé de grands projets ciblant le secteur des infrastructures, a aidé les E.A.U. à diversifier leur économie.

Yas Mall, un immense complexe commercial sur l'île Yas. Début octobre 2011, Six Construct et Aldar Properties ont cosigné le contrat relatif à la construction de l'imposant projet Yas Mall. Le Yas Mall proposera un immense centre commercial (360.000 m²), des magasins-concepts, des points de vente de grandes chaînes et de haute couture, des cinémas, des restaurants et de grands parkings (240.000 m²). Ce sera la principale destination de l'Émirat en termes de loisirs et de divertissements.

Cleveland Clinic : un nouveau point de repère pour les soins de santé. La Cleveland Clinic est un hôpital entièrement achevé qui introduira les plus hautes normes internationales des soins de santé à Abu Dhabi et ses environs. Ce complexe massif (364 lits, 342 salles de consultation) fournira les meilleurs services médicaux à ses patients dans un environnement pourvu d'équipements à la pointe du progrès. Six Construct, en partenariat, est l'entrepreneur général de ce projet clé en main.

« Pour des projets compliqués, l'aspect logistique est crucial. »

Philippe Dessoy

| General Manager, Six Construct

03

Le projet Yas Mall,
Yas Island, E.A.U.
Architecte : RTKL
International

04

Cleveland Clinic,
Abu Dhabi, E.A.U.
Architecte : HDR



04



01
Doha Convention
Center, Doha, Qatar
Architecte : Murphy /
Jahn

02
Four Seasons Hotel,
Royaume de Bahreïn
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill

Qatar

Le plus gros exportateur mondial de gaz liquide a enregistré une hausse significative de son produit intérieur brut. Ce redressement a contribué à l'expansion du secteur de la construction.

Sur la bonne route. Une fois la première phase terminée en février 2011, avec un soubassement en béton totalement installé, Six Construct (en association) a abordé la deuxième phase

du projet **Doha Convention Center**, qui inclut les travaux électromécaniques et la superstructure, ainsi que les garnitures et finitions de luxe. Ces tâches devraient être achevées d'ici fin 2013.

Royaume de Bahreïn

Ces dernières décennies, le Royaume de Bahreïn a cherché à diversifier son économie et à devenir moins tributaire du pétrole en investissant dans le secteur financier et le tourisme.

Nouvelle icône dans la « skyline » de la baie de Bahreïn. Bahrain Bay Development a octroyé à Six Construct le contrat principal pour la construction d'un **Hôtel Four Seasons** en « H », conçu par Skidmore, Owings & Merrill. Ce complexe de 50 étages atteindra 201 m de hauteur et comptera 263 appartements, relevant le niveau des hôtels de luxe dans la région. Six Construct sera contraint de respecter un délai serré : l'ensemble du projet, d'une extrême complexité, doit être livré en 29 mois à peine.



Cleveland Clinic Abu Dhabi

Nouveau modèle en soin de santé

Cleveland Clinic Abu Dhabi (CCAD) est un centre hospitalier moderne et pluridisciplinaire qui apportera à la région les standards les plus élevés au niveau des soins de santé.

Ce méga-hôpital, construit à la demande de la Mubadala Development Company, offrira des services médicaux de haute qualité avec des équipements de pointe. Six Construct, en partenariat, agit en tant qu'entrepreneur général pour l'ensemble du projet « clé en main », des premières fondations aux finitions intérieures et extérieures, à l'exception de l'équipement médical de haute technologie et du mobilier. La clinique Cleveland comprendra 8 bâtiments, 25 salles d'opération, 342 salles de consultation et un parking de trois étages, offrant un nouveau standard dans l'infrastructure hospitalière et les soins de santé.

En juillet, les premiers éléments et les centres de données ont été livrés au Client. À partir de septembre 2013, certaines des zones les plus importantes seront terminées, alors que les travaux généraux devraient s'achever en avril 2014.

« Le travail est compliqué à de nombreux niveaux : le câblage électrique, l'installation de salles blanches, etc. Face à un tel défi, l'aspect logistique est crucial. Ceci était également vrai pour la Burj Khalifa à Dubaï où les travaux avançaient le long d'un axe vertical, qui est la voie plus classique à suivre dans notre entreprise, bien sûr.



À Abu Dhabi, la situation est plus complexe parce que l'hôpital couvre une vaste zone qui sera aménagée telle un vrai labyrinthe avec 7.353 chambres. Cette disposition nécessite que nos 15.000 personnes se déploient et appliquent leurs compétences à bon escient. En d'autres termes, les choses se déroulent rapidement à l'horizontal. » **Philippe Dessoy**, General Manager, Six Construct.

« Le projet Cleveland Clinic est conforme aux nouvelles normes environnementales qui ont été récemment introduites à Abu Dhabi. Nous étions tenus d'obtenir la certification Or dans le système d'accréditation américain LEED*, avec un objectif de 75 % de recyclage des déchets et l'élimination de la poussière à chaque étape de la construction » **Didier Bosredon**, Project Director, Six Construct.



* Leadership in Energy and Environmental Design

Contracting

Génie civil

La R4,
Gand, Belgique

Tisser de nouveaux
liens et réseaux



Apporter une valeur ajoutée

Sur les marchés traditionnels, le secteur du génie civil est en voie de relance complète. Dans les économies émergentes, il demeure solide et prometteur. BESIX reste un acteur significatif impliqué dans de nombreux projets ambitieux liés aux infrastructures et au génie civil.

Belgique

BESIX est de plus en plus active en Belgique, son port d'attache. En plus des nombreux projets en cours, BESIX a entamé 2012 avec la signature de plusieurs gros contrats.

4^e écluse de Lanaye : important ouvrage de génie civil en Wallonie. BESIX a décroché le contrat pour la réalisation de la quatrième écluse de Lanaye. Franki Foundations Belgium a donné le coup d'envoi de ce projet à grande échelle fin 2011 avec la construction des murs emboués. BESIX Sanotec (en partenariat) est chargée de l'équipement électromécanique. D'une longueur de 225 m, d'une largeur de 25 m et d'un dénivelé de 14 m, la nouvelle écluse permettra le passage de convois poussés géants, jusqu'à 9.000 tonnes. Le projet comptera également une centrale hydraulique et une station de pompage. À Lanaye, une nouvelle frayère pour poissons et une réserve naturelle ont été créées pour neutraliser l'impact sur la rivière.

La R4 à Gand : un partenariat public-privé optimisant la mobilité. BESIX participe à la construction d'un nouveau tronçon de 2,5 km au niveau du ring entre Zwijnaarde et Merelbeke. Ce contrat de type Design, Build & Maintain a été signé dans le cadre d'un consortium. Les travaux s'étaleront sur 3 ans, puis les partenaires du consortium seront responsables de la maintenance sur une période de 30 ans.



BESIX et le RER. Les sociétés du Groupe BESIX, Franki Foundations Belgium, Socogetra et BESIX ont uni leurs forces pour la réalisation du RER (Réseau Express Régional) en périphérie de Bruxelles. Après avoir achevé le tronçon Uccle-Bigarreaux, le Groupe est à présent actif sur les tronçons Boitsfort-Hoeilaart et La Hulpe. Ce projet historique rassemble plusieurs sociétés travaillant de concert afin d'améliorer la vie de plusieurs millions de navetteurs venant chaque jour à Bruxelles.

RER,
Bruxelles, Belgique

« Centre-Ardenne » : sur les rails. Socogetra a terminé la phase finale de la plateforme logistique « Centre-Ardenne ». Ce projet, dont la mise en route a impliqué d'importants travaux de terrassement (300.000 m³), utilise 4,2 km de voie pour relier le centre logistique à la ligne ferroviaire 162. C'est l'un des plus gros projets de Socogetra depuis ces cinq dernières années.



Coentunnel,
Amsterdam, Pays-Bas

Pays-Bas

Le Gouvernement néerlandais a dû affronter les problèmes de dettes et de déficit européens. Il a alors considérablement (mais pas drastiquement) réduit les investissements dans les infrastructures. Le recul devrait rester dans des limites raisonnables, avec un volume suffisant pour maintenir le niveau de notre chiffre d'affaires.

En avant : routes & tunnels. Au printemps 2012, BESIX Nederland a entamé les travaux de construction du projet **SAA A1/A10**. Ce contrat Design & Build couvre l'élargissement d'un tronçon du ring d'Amsterdam ainsi que la réalisation de ponts et d'écrans antibruit.

À Utrecht, le **tunnel Leidsche Rijn (tunnel DoDo)** et la passerelle piétonne sur l'A2 ont été achevés dans les délais impartis. BESIX Nederland et ses partenaires seront conjointement responsables de l'entretien du tunnel pour une période de 7 ans.

Les travaux sont en cours pour le deuxième **Coentunnel** à Amsterdam, dans le cadre d'un contrat DBFM (Design, Build, Finance & Maintain). Ce nouveau tunnel devrait être inauguré au printemps 2013, puis la rénovation du premier Coentunnel sera mise en route.

Heerlen a pris le train de l'écologie. Début février 2012, ProRail (opérateur des infrastructures ferroviaires néerlandaises) a chargé BESIX Nederland de construire la **gare Maankwartier** à Heerlen, dans la province du Limbourg néerlandais. Ce projet inclut la construction de deux passerelles et d'une dalle de sol en béton respectivement au-dessus des voies et de la gare, ainsi que les travaux y afférents. C'est la première fois que BESIX Nederland remporte une adjudication sur la base de l'échelle de performance CO₂.



01

Les travaux de construction du parking de la Kruisplein se déroulent comme prévu.

En un an, les bétonnages de l'infrastructure de parking ont été achevés avant l'installation du toit. L'ensemble du projet, y compris les finitions, sera bouclé pour l'été 2013.

Grand-Duché de Luxembourg

Franki Foundations Belgium réalisera la semelle de fondation du pont Pulvermühle, élément crucial du réseau ferroviaire étendu en construction au Luxembourg. Ces travaux de fondation permettront un prolongement de 242 mètres ainsi que le dédoublement des deux voies existantes.

Guinée Équatoriale

Un pont vers le futur. En 2012, la Guinée Équatoriale a connu l'achèvement de deux ponts au-dessus du Rio Timbabe sur l'île de Malabo. On y a aussi donné le feu vert provisoire pour trois autres ponts sur la route Malabo-Riaba, principal axe de trafic le long de la côte est de **l'île de Bioko**.

Entretemps, BESIX EG a poursuivi la construction de deux ponts urbains sur le Rio Wele à **Oyala**, future capitale administrative dans la partie continentale du pays. Au 31 décembre 2012, le projet a atteint un taux de réalisation global de 75 %, et l'achèvement complet est prévu pour la mi-2013.

Cameroun

Au Cameroun, Six International a terminé, avec succès, **la rénovation du Pont de l'Enfance**. Ce pont a été officiellement inauguré le 5 septembre 2012. Six Construct, pour sa part, a réalisé un mur de quai au **port de Douala**, qui sera utilisé en permanence par la cimenterie Cimencam, filiale de Lafarge.

01
Pont Pulvermühle,
G.D. de Luxembourg

02
Pont de l'Enfance,
Koro, Cameroun



02

Les ponts suspendus d'Oyala

Projets d'urbanisme dans la jungle

Début 2011, le gouvernement de Guinée Équatoriale a chargé BESIX EG de construire deux ponts haubanés au-dessus de la rivière Wele à Oyala, l'impressionnante capitale en construction située au cœur du pays.



« Ces ponts donnent accès à la future capitale. »

Patrick De Wilde
| Area Manager, BESIX

De la sueur, de la boue et des ingénieurs

Sous le couvert d'une forêt tropicale luxuriante et isolée, la rivière Wele sillonne le cœur humide de la Guinée Équatoriale tandis qu'une ville moderne se construit peu à peu sur des berges vaseuses. BESIX a édifié deux ponts qui relient ses rives en voie d'urbanisation. Mesurant 150 m de long, les ponts proposeront quatre voies de circulation avec un accès direct à la nouvelle capitale.

Surmonter l'adversité

Le Directeur du projet et sa fidèle équipe ont été confrontés à de sérieux défis.

Travailler dans une région aux difficultés d'accès notoires, en luttant sans cesse contre l'échéance inéluctable de la saison des pluies, n'est pas une sinécure. Sans oublier le défi technique que représentent la réalisation de quatre batardeaux, 400 micropieux, des têtes de pylônes en acier, 174 tonnes de post-contrainte, 12 coffrages mobiles, l'installation et la tension des câbles de tablier, et les travaux relatifs aux éclairages externes. Ce chantier n'est pas des plus simples, surtout dans ces circonstances difficiles.

Et pourtant, la société est convaincue d'achever le projet pour mi-2013 comme convenu. Tellement convaincue, en fait, que BESIX EG a soumis une autre offre pour deux nouveaux ponts prévus à Oyala. Une nouvelle mission dans la jungle en perspective !



Et en juin 2012, Six International a décroché un contrat Design & Build pour une **nouvelle digue submersible sur le fleuve Sanaga à Edea**. Le Client était AES Sonel, le producteur et distributeur d'électricité au Cameroun.

Émirats Arabes Unis

Tram Al Sufouh. BESIX (en partenariat) a été chargée de construire 10 km de lignes de tram, 13 stations et tous les équipements connexes autour de la marina locale. Un contrat de maintenance sur 13 ans a été signé entre l'autorité des routes et des transports (RTA) du gouvernement de Dubaï et un consortium incluant COFELY BESIX Facility Management.

Royaume de Bahreïn

Le « **North Manama Causeway** » est l'un des plus gros projets de génie civil jamais entrepris à Bahreïn. Les ponts constitués d'éléments préfabriqués ont été achevés avant l'échéance. En janvier 2012, l'équipe a entamé les travaux pour la deuxième étape du projet, qui inclura 1,5 km de routes, deux rampes d'accès reliant la Causeway au réseau routier de la capitale Manama et deux ponts coulés in situ sur l'île de Bahreïn.

Qatar

Le nouvel aéroport à Doha s'étend.

Six Construct n'est pas une inconnue sur ce site : en 2005, elle était présente lors des travaux préparatoires. Pour l'heure, elle travaille sur le Terminal Nord et les Halls D et E. L'aéroport occupe un terrain de plus de 22 km². Il devrait accueillir 50 millions de passagers et 320.000 mouvements d'avions par an.

01
Tram Al Sufouh,
viaduc, Dubaï, E.A.U.

02
Le pont de la North
Manama Causeway,
Manama, Bahreïn



Contracting

Travaux maritimes

Le port de
Tanger Med II,
Tanger, Maroc



**Compétences
historiques**

L'eau, **une source de travail**

Les travaux maritimes relèvent du métier de base du Groupe. En tant qu'acteur phare dans la conception et la construction de murs de quai, jetées GNL, brise-lames, ..., BESIX se concentre sur la réalisation exhaustive de projets on-shore et off-shore. Il met son savoir-faire à la disposition du monde entier.

L'utilisation efficace d'équipements de pointe (plateformes flottantes, dragues à pelle excavatrice, barges de levage, plateformes auto-élévatrices, ...) peut s'avérer un véritable défi, mais la focalisation de BESIX sur l'ingénierie à valeur ajoutée apporte des solutions sur mesure pour le relever.

BESIX a construit une série impressionnante de murs de quai. Et le Groupe continue à construire des quais partout dans le monde : Belgique, Pays-Bas, Golfe arabe, France, Bulgarie, Île Maurice, Trinité et Tobago, mais aussi Afrique centrale et du Nord, et Australie.

Partout où il y a une étendue d'eau, il y a très probablement un mur de quai construit par BESIX dans les parages.

Belgique

BESIX construit de nouveaux murs de quai et en rénove quelques anciens.

À Zeebruges, BESIX a réalisé le **mur de quai Albert II** (18 m de profondeur, 262 m de longueur, 25 m de largeur). L'entreprise s'est également attelée au mur de quai sud et à la poutre de levage sur la rive du quai Albert II, dans le port intérieur occidental de Zeebruges.

Dans la même zone, BESIX construit le quai **OCHZ**, un tronçon de 2 x 300 m de « combi-wall » incluant des travaux de construction à neuf et de rénovation afin de faciliter la circulation des conteneurs.

Dans le port d'Anvers, un mur de quai de 270 m va être ajouté au **Graandok**.

Une entreprise parfaitement équipée

Peu d'entreprises de construction peuvent se targuer de posséder leur propre plateforme élévatrice. BESIX en possède deux, la **Shirine** et la **Pauline**. La **Pauline**, d'une capacité de 1.050 tonnes, s'utilise pour le battage de piliers tubés. Elle est devenue, à juste titre, le vaisseau amiral de la flotte. Le second atout majeur du Groupe est une drague à pelle baptisée **Ambiorix**, qui rend BESIX indépendant de sous-traitants pour effectuer diverses opérations de dragage.



Mur de quai Albert II,
Zeebruges, Belgique

Synergie

L'offre pour le contrat de l'Amazonehaven était fondée sur l'expertise unique de plusieurs membres et partenaires du Groupe : La Carrière des Limites a apporté sa précieuse connaissance des divers types d'explosifs et des coûts y afférents ; Franki Foundations Belgium a élaboré une méthode intégrée pour l'extraction totale des pieux MV ; et le siège central à Bruxelles a fourni le support et le savoir-faire requis en matière de génie maritime.



01

01
Amazonehaven,
Rotterdam, Pays-Bas

02
Le projet « Écluses
limbourgeoises »,
Maasbracht, Born, Heel,
Pays-Bas

Pays-Bas

BESIX Nederland a décroché le plus gros projet dans le cadre de l'élargissement de l'Amazonehaven. L'offre devait tenir compte d'un système à points : 50 % pour le prix et 50 % pour la qualité.

En 2012, dans le cadre du **projet « Écluses limbourgeoises »**, BESIX Nederland (en consortium) a livré avec succès les chambres d'écluses prolongées de Maasbracht et Heel. 2013 verra la réalisation d'autres travaux de rénovation sur les écluses restantes.

À Heumen, BESIX Nederland a pu remettre le projet **d'écluse à Heumen** fin 2012, un mois plus tôt que prévu. Dans le cadre de ce projet Design & Build, BESIX Nederland a mené à bien 3 objectifs : un passage supplémentaire pour la navigation, un système anti-crués mobile et une compensation des dommages environnementaux.



02

Début 2012, BESIX Nederland s'est vue confier (en consortium) le projet **Amazonehaven, phase A1/A2** par Havenbedrijf Rotterdam. En vertu de ce contrat Design & Build, BESIX Nederland est en train de réaliser un nouveau mur de quai de 1.050 m puis démolira un mur de quai à grande profondeur de 1.000 m de longueur.

Quelques mois plus tard, BESIX Nederland a également été chargée du prolongement du projet, **Amazonehaven phase A3**. Dans le cadre de cette nouvelle mission, BESIX Nederland construit un mur de quai de 1.385 m. Les deux projets font partie de l'élargissement de l'Amazonehaven afin de le rendre accessible à la nouvelle génération de porte-conteneurs, les « Ultra Large Container Ships ». Les travaux des deux projets ont démarré en 2012.

L'écluse de Heumen Conçue pour durer

Le 24 septembre 2012, le ministre néerlandais de l'Infrastructure et de l'Environnement Joop Atsma a officiellement dévoilé les dômes de verre couronnant les deux tours de levage de la nouvelle écluse de Heumen, véritable fleuron de l'ingénierie écoresponsable.

Les tours jumelles culminent à 25 m, et ne passent donc pas inaperçues dans la skyline de Heumen.

Ce projet s'inscrivait dans le cadre de travaux plus importants sur la Meuse. L'ancienne écluse de Heumen était devenue une sorte de goulet d'étranglement dans le réseau fluvial car elle constituait la seule voie navigable donnant accès au canal de la Meuse. Pour désengorger cette artère importante, il a été décidé de construire un nouveau chenal avec une écluse dans le barrage primaire, à côté de l'ancienne écluse. Cette approche permet le trafic bidirectionnel à l'entrée sud du canal, en maintenant le flux des voies navigables dans les deux sens.

RWS Maaswerken a attribué le contrat relatif à ce projet en février 2010 et les travaux ont commencé en janvier 2011. L'écluse a été mise en place durant la première semaine de juillet 2012 à l'aide d'une grue flottante.

Protection environnementale et sécurité : des priorités essentielles

Chargé de concevoir et de construire une écluse capable de durer une centaine d'années, BESIX a opté pour le concept « zéro énergie ». Ainsi, par exemple, l'îlot de l'écluse comporte 120 m² de panneaux solaires.

L'habitat des alentours, avec sa flore et sa faune protégées, posait un autre défi. Une réserve naturelle de 7 hectares a donc été créée afin de compenser l'impact des travaux. La protection des plantes et animaux sauvages a été l'un des thèmes récurrents du projet.

Un autre facteur important était la sécurité. BESIX a donc lancé le projet de test « Integrated Security » (Sécurité intégrée), qui a dépassé le contexte du canal pour inclure la sécurité sociale et les meilleures pratiques liées aux machines et équipements.



Project Highlight

Le « Seahorse », un équipement innovant et sur mesure

Pour faciliter les travaux à Sokhna, l'équipe de projet locale et le département des travaux maritimes ont codéveloppé le « Seahorse » (hippocampe), une machine permettant de soulever les tuyaux et de les immerger à leur emplacement exact en toute sécurité. Ce nouvel outil s'est avéré une alternative efficace aux méthodes d'installation classiques. La haute précision du Seahorse réduit le nombre de raccords immergés ainsi que les risques encourus par les plongeurs, d'où un travail nettement plus sûr.



01

ainsi que le quai de déchargement incluant un mur de quai de 420 m. L'expertise maritime internationale de BESIX est en phase avec la demande croissante de l'Australie en matière d'infrastructures portuaires de première classe. Le département des travaux maritimes a géré les contacts avec les partenaires locaux et lancé les études de conception ainsi que les travaux préparatoires. Les activités de construction débiteront en mars 2013.

Maroc

BESIX Somagec participe à la construction de **l'infrastructure portuaire de Tanger Med II**. Le port de Tanger Med original est en voie d'expansion suite à l'intensification du commerce dans les eaux méditerranéennes.

Égypte

Fin 2012, BESIX a achevé le **Projet de prise d'eau de mer à Sokhna**, face à la mer Rouge.



02

01
Le projet Wheatstone
LNG, Onslow, Australie

02
Le projet de prise d'eau
de mer, Sokhna, Égypte

Australie

L'Australie offre un véritable potentiel économique à long terme et une toile de fond idéale pour les projets à grande échelle. Voilà pourquoi BESIX prospecte son marché en expansion depuis plus de quatre ans. Ces efforts tournés vers l'avenir ont été récompensés par un premier et prestigieux projet, le brise-lame et les composantes de l'infrastructure de déchargement de matériaux pour le projet Wheatstone LNG.

BESIX s'attèlera, en coopération, au brise-lames ainsi qu'aux composantes de l'infrastructure de déchargement de matériaux dans le cadre du **projet Wheatstone LNG de Chevron près d'Onslow**, en Australie occidentale. Ce projet englobe la conception et la construction d'un brise-lames de 960 m



01

Émirats Arabes Unis

Six Construct possède un long et impressionnant palmarès de travaux maritimes aux E.A.U. En fait, c'est la première chose qui a incité le Groupe à s'implanter au Moyen-Orient. Cette expérience et ce savoir-faire ont porté leurs fruits dans divers projets.

Projet sur l'île de Das : construction civile et maritime on-shore. ADGAS, une filiale d'ADNOC, construit une nouvelle usine intégrée pour la liquéfaction du gaz sur l'île de Das, dans le Golfe persique. Cette usine est érigée sur une péninsule artificielle ajoutée à l'île. Six Construct a participé à la construction de la péninsule et effectué les travaux de génie civil relatifs à l'usine.

Base navale Ghantoot, Abu Dhabi. Une nouvelle base navale a été construite pour les Forces armées des E.A.U. à Ghantoot, près de la frontière avec Dubaï. Six Construct en a réalisé les murs de quai, constitués de palplanches fixées à une paroi d'ancrage et à une poutre de couronnement en béton.

Terminal à soufre Ruwais 2. GASCO, une autre filiale d'ADNOC, construit un terminal à soufre à Ruwais, à environ 200 km à l'ouest d'Abu Dhabi. Les infrastructures maritimes du terminal, constituées d'une chaussée d'accès, d'une plateforme de chargement et de deux jetées, ont été réalisées par Six Construct en tant qu'entrepreneur EPC.

Terminal maritime Borouge 3 et prise d'eau de mer, Ruwais. En complément aux installations pétrochimiques existantes pour Borouge – dont les terminaux maritimes portent déjà sa signature – Six Construct réalise un autre terminal maritime avec un mur de quai de 500 m. Juste à côté du complexe, Six Construct a réalisé une nouvelle prise d'eau de mer et un point de déversement pour la nouvelle unité de production d'éthylène et de polyéthylène Borouge.

01/ 02
Terminal Marine
Borouge 3 et prise d'eau
de mer, Ruwais, E.A.U.

Arabie Saoudite

La société coréenne Hanwha a confié à BESIX les travaux maritimes de la **raffinerie de Saudi Aramco** à Jazan, dans le Sud.



02

Le port Tanger Med II

Position stratégique en Méditerranée



BESIX Somagec est impliquée dans la construction du port de Tanger Med II. Les travaux d'extension de ce port font suite aux demandes d'expansion du commerce dans les eaux méditerranéennes. Grâce à sa localisation proche de Gibraltar, Tanger deviendra un hub pour le trafic de containers.

La construction d'un mur de quai de 1.200 m et d'une profondeur moyenne de 17 m est en cours avec, dans l'ordre : la préfabrication des blocs, le dragage et le nettoyage de la souille, la pose des fondations et le placement des 8.000 blocs, et enfin la construction de la poutre de couronnement. 6.000.000 m³ de remblai hydraulique seront ensuite placés derrière le mur de quai et vibro-compactés. Les travaux de dragage (1.300.000 m³) sont également inclus. Les premières plateformes seront livrées fin 2013.

RSE

Solution en construction durable.

Des murs de quai en caisson étaient prévus pour le projet. Mais l'équipe BESIX a proposé d'utiliser des murs en bloc, une variante utilisant du béton non-armé évitant la corrosion, plus respectueuse de l'environnement.

Contracting Industrie



L'importance des matières premières

La centrale électrique,
St-Avoid, France

Expertise industrielle

BESIX est active dans les secteurs de l'énergie et de l'eau via la construction de diverses centrales électriques en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient. Les projets du Moyen-Orient sont généralement combinés avec des installations de dessalement. La société possède ses propres carrières et fournit des matières premières à l'industrie cimentière.

BESIX propose une solution exhaustive, de la conception au montage en passant par le génie civil jusqu'à l'installation du projet, ce qui accroît la disponibilité de l'installation tout en réduisant les frais de construction et d'exploitation.

BESIX aide en outre les gestionnaires d'installations soucieux d'optimiser les performances, la fiabilité et la maintenance, mais aussi l'impact environnemental de leurs projets.

En bref

Benelux - France

- La 2^{me} centrale électrique de Saint-Avoid : 2 unités de 410 MW émettant moins de CO₂ et consommant 3 fois moins d'eau
- L'usine d'enrichissement d'uranium Georges Besse II Sud à Pierrelatte
- Les terminaux pétroliers du port d'Anvers
- Terminal de GNL Gate dans le port de Rotterdam

E.A.U.

- Centrale électrique Taweelah B : 6 turbines à vapeur d'une capacité de 732 MW et 6 unités de dessalement
- Cimenterie de Fujairah
- Stations d'épuration des eaux usées Wathba et Al Hamah

Contracting

Sports et loisirs

King Abdullah Sports
City, Djeddah,
Arabie Saoudite
Architecte : Arup
Associates



**Divertissements
à l'échelle mondiale**



01

Conquérir un marché niche

Les infrastructures sportives constituent un secteur spécialisé que BESIX compte bien marquer de son empreinte.

Belgique

Inauguration officielle du centre sportif et récréatif Rozebroeken. Le tout nouveau centre sportif et récréatif Rozebroeken a été officiellement inauguré à la fin du mois de juin. Ce projet, réalisé par Vanhout, est le premier projet de la ville de Gand entrepris dans le cadre d'un partenariat public-privé.

01
Centre sportif et récréatif Rozebroeken, Gand, Belgique
Architecte : Artabel

02/ 03
King Abdullah Sports City, Djeddah, Arabie Saoudite
Architecte : Arup Associates



02

Arabie Saoudite

Le Royaume d'Arabie Saoudite s'urbanise à une allure folle, et sa jeune population est de plus en plus nantie. Cette évolution devrait stimuler la demande en matière d'immobilier, d'infrastructures, d'installations utilitaires et de services connexes. Un essor qui favorisera à son tour la croissance dans le secteur de la construction.

BESIX (en partenariat) est active sur la **King Abdullah Sports City**, un projet clé en main unique axé sur un nouveau stade de classe mondiale comptant 60.000 sièges. Il inclut aussi une grande mosquée, et des travaux d'infrastructure connexes autour du site.



03

Contracting Environnement

Station d'épuration,
Sharjah, E.A.U.

A photograph of a water treatment facility, showing a long concrete channel with a series of white, conical aeration devices (diffusers) along the bottom. Water is being pumped through these devices, creating a series of small, white, conical plumes of air bubbles. The water surface is slightly rippled. The background shows a large body of water under a clear sky.

**Booster une
activité existante**

Soutenir **le cycle**

Les activités du Groupe BESIX en matière d'environnement sont gérées par BESIX Sanotec. Cette dernière s'est implantée au niveau domestique et au Moyen-Orient, puis s'est efforcée de prospecter de nouveaux marchés. En Belgique, Socogetra est également active dans le domaine de la gestion des eaux.

Belgique

Pour IDEA, BESIX Sanotec a construit les stations d'épuration des eaux usées municipales à Erbisoeul.

BESIX Sanotec poursuit son incursion dans le secteur prometteur de l'énergie renouvelable. En consortium avec d'autres partenaires, elle a obtenu la commande pour les stations de récupération d'énergie et de pompage complétant la nouvelle écluse de **Lanaye**, en cours de construction par BESIX. Les travaux démarreront début 2014.

Socogetra a pris part au programme de traitement des eaux usées urbaines de la Région wallonne financé par la SPGE (Société publique de la gestion de l'eau), une initiative qui prendra fin en 2015. La qualité du travail et les performances de traitement de l'entreprise ont été régulièrement plébiscitées. Elle peut construire de nouvelles stations d'épuration et moderniser des stations existantes. En mars 2012, Socogetra a livré la station d'épuration d'eaux usées de **Paliseul**, parfaite illustration du potentiel considérable de ce secteur.



01



02

Émirats Arabes Unis

BESIX Sanotec et ses partenaires ont obtenu l'autorisation provisoire de s'atteler à la station d'épuration d'eaux usées de **Wathba** (d'une capacité de 300.000 m³/jour) au mois de janvier. L'entreprise a également travaillé sur la station d'épuration d'eaux usées de **Razeen** et diverses stations de pompage pour Abu Dhabi Sewerage Service Company. Les travaux relatifs à l'installation de déchargement de camions à **Sharjah** ont été suspendus par le Client, mais devraient reprendre dans un très proche avenir.

01/ 02
La station d'épuration,
Al Wathba,
Abu Dhabi, E.A.U.

La 4^e Écluse de Lanaye

BESIX Sanotec entre en lice

Le 23 avril 2012, BESIX Sanotec (en association) a été officiellement sélectionnée par la SOFICO (Société wallonne de financement complémentaire des infrastructures) pour la construction d'une nouvelle écluse, d'une centrale hydraulique et d'une station de pompage dans le complexe d'écluses de Lanaye, situé au cœur de l'Eurorégion Meuse-Rhin. La valeur totale du contrat est EUR 25 millions, dont 25 % pour BESIX Sanotec. Ce sera le plus grand ouvrage de génie civil en Région wallonne depuis de nombreuses années.

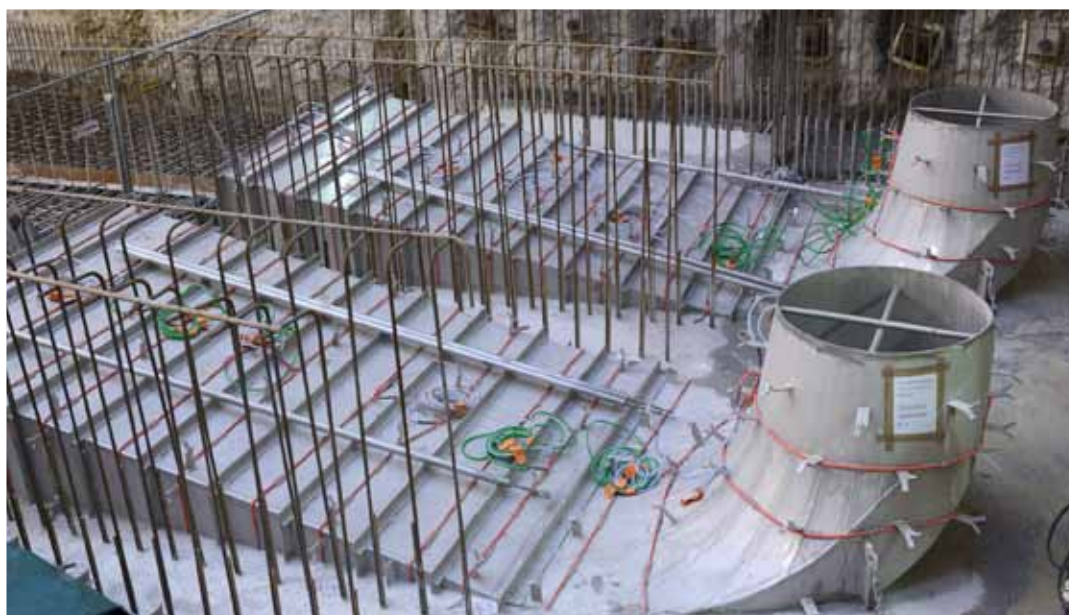
Liaison européenne

Dans cette importante zone navigable, la Meuse est parallèle au canal Albert, dont le niveau d'eau est situé à environ 13 à 15 m plus bas. Pour permettre le trafic entre les deux cours d'eau et rendre l'axe de navigation plus flexible, le canal et les écluses de Lanaye entrent en jeu.

La quatrième écluse de Lanaye mesure 225 x 25 m. Entièrement automatisée, elle doit être conforme aux nouvelles réglementations européennes sur

le transport fluvial. En pratique, la capacité de chargement des navires utilisant ce passage va plus que quadrupler, passant de 2.000 à 9.000 tonnes.

L'écluse sera une nouvelle pièce maîtresse dans le réseau continental. Elle stimulera le transport international de fret par péniche et bateau, qui constitue toujours la manière la plus efficace et durable d'éloigner les camions des routes menant à l'arrière-pays européen.



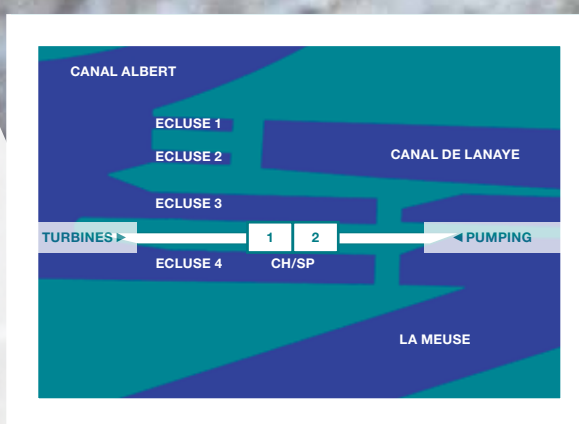
Symbiose High-Tech

La centrale hydraulique et la station de pompage, qui seront construites à côté de la nouvelle écluse, remplissent une fonction importante.

En amont des écluses de Lanaye, la Meuse alimente le canal Albert via le pont-barrage de Monsin. Le simple abaissement du niveau de l'eau n'est pas suffisant : un déséquilibre hydraulique pourrait compromettre la sécurité des navires passant dans le canal Albert et mettre en danger la vie aquatique du fleuve, surtout en été lorsqu'il est peu profond. Il est donc impératif que le niveau de l'eau puisse être manipulé et maintenu correctement à tout moment.

La station de pompage assurera une protection des deux côtés. Ses huit pompes (de 10 tonnes chacune) auront une puissance combinée de 4.500 kW, permettant de transférer 61.200 m³ d'eau par heure de la Meuse vers le canal Albert.

Les pompes seront reliées à une station de pompage à la pointe du progrès qui tirera pleinement parti d'une différence de niveau dans l'éventualité inverse : un excédent d'eau générant un surplus de courant exploitable. En cas de pluies prolongées (et il pleut régulièrement dans cette région), l'énergie irrépressible de l'eau suivant son cours normal (vers le bas) sera recueillie par cinq puissantes turbines produisant un total de 2,3 mW : cela représente beaucoup d'énergie verte à emmagasiner.



1. TURBINES (CH)
2. STATIONS DE POMPAGE (SP)
3. DÉGRILLEURS GROSSIERS DE LA PRISE D'EAU

Contracting

Routes et carrières

E411, Namur-
Luxembourg



**Plateformes
de connexion**

En route vers le succès

Grâce à un bilan positif pour les surfaces routières et les opérations ferroviaires, le Groupe reste en route vers le succès.

Belgique

Le **département hydrocarboné** de Socogetra a largement bénéficié du programme « Plan route » lancé par le Gouvernement wallon par l'intermédiaire de la SOFICO. Ce programme se rapporte essentiellement à la réhabilitation des revêtements de 1.200 km d'autoroutes et 600 km de routes nationales à quatre bandes. Dans ce cadre, Socogetra a réalisé, en 2012, deux chantiers importants sur l'**E411** et la sécurisation de la **N4** (en association). Ces trois chantiers représentent 68.000 tonnes d'hydrocarboné pour un tonnage global mis en œuvre par la société de 180.000 tonnes.

Socogetra contrôle toutes les phases de la construction routière pour ses clients : de la chaîne de production des matériaux à la construction en passant par les types de revêtements et le marquage routier.

Le département « **revêtements minces** » (enduits et schlams) et les activités « **VRD** » (Voiries et Réseaux Divers) ont connu une activité stable en 2012.

Vialines, le département de **marquage routier** de Socogetra, affiche un résultat positif.

Socogetra exploite ses propres carrières et cimenteries, ce qui garantit un approvisionnement en matières premières pour ses sites de construction.

Les **centrales à béton GNB** ont réalisé une production de 95.000 m³ malgré un contexte de concurrence difficile.

Le **plant à tarmac de Famenne Enrobé** a produit plus de 240.000 tonnes d'hydrocarboné et le **nouveau plant d'Aubange** 80.000 tonnes.

De même, **Emubel**, l'usine de production des liants modifiés, a atteint une production de 30.000 tonnes.

La **carrière des Limites** a confirmé la très bonne tendance de ces dernières années de production de granulats calcaires. Par contre, la carrière de grès de **La Roche** a connu une situation plus difficile.

Grand-Duché de Luxembourg

Un autre chantier remarquable par ses contraintes de planning est celui de l'**autoroute A3** au Grand-Duché de Luxembourg. Le revêtement entre Kayl et Schifflange a été raclé et posé (6.150 tonnes d'hydrocarboné) en deux week-ends lors de coupures complètes de l'autoroute.

Émirats Arabes Unis

Dans l'**Émirat de Fujairah**, Six Construct et Orascom exploitent la cimenterie HiTech du Groupe Lafarge ainsi que la carrière située à proximité. Six Construct extrait également du calcaire et du schiste argileux, qu'il achemine vers l'usine.

Award

La Carrière des Limites a obtenu le prix Gazelle pour la troisième année consécutive. Le magazine *Trends-Tendances* décerne cette récompense aux 200 entreprises ayant enregistré la croissance la plus rapide en Belgique, entreprises qui renforcent le tissu économique des régions.

Contracting Fondations

Le projet « Lighthouse »,
Bruxelles, Belgique



Un avenir solide

Expertise globale

Franki Foundations Belgium (FFB), spécialisée dans les fondations profondes, propose un vaste éventail de solutions en matière de fondations. Leader du marché belge, elle exporte ses techniques diversifiées dans le monde entier depuis plus de 100 ans, via ses différentes filiales.

Les solutions exhaustives proposées par Franki Foundations Belgium pour des projets de tous types et ampleurs résultent à plus de 450 projets en Belgique et à l'étranger.

En Belgique, **Franki Foundations Belgium** a poursuivi ses travaux pour les diverses techniques de fondation destinées à la 4^e écluse de Lanaye, y compris 20.000 m² de murs emboués, des pieux forés et des pieux PCS.

Aux Pays-Bas, **Franki Grondtechnieken** a entamé fin 2012 l'installation de 2.000 pieux vissés à refoulement pour la nouvelle unité « Next Generation Sulfa » de DSM à Geleen.

Au Grand-Duché de Luxembourg, Franki a poursuivi les travaux du grand projet **Puhilvermühle**, appliquant des techniques très diversifiées pour la stabilisation et l'élargissement du viaduc ferroviaire, qui traverse Luxembourg-Ville, dans des conditions très délicates.

En France, outre de nombreux projets impliquant des pieux vissés Atlas, **Atlas Fondations** a achevé la première phase des pieux forés destinés à plusieurs ouvrages d'art pour le TGV entre Tours et Bordeaux.

Au Royaume-Uni, **Able Piling** a réalisé les fondations sur pieux pour le projet Centenary Phase 2 à Southampton, qui englobe des magasins, un hôtel et des appartements.

Aux E.A.U., **Franki Foundations UAE** a mené divers projets pour Six Construct, dont un « combi-wall » servant de fondation à une grue de 800 tonnes à la base navale Ganthoot à Abu Dhabi.



4^e écluse de Lanaye,
Lanaye, Belgique

Développement immobilier

Le développement immobilier du Groupe BESIX est pris en charge par **BESIX Real Estate Development (RED)**. Basée à Bruxelles, celle-ci comprend trois pôles d'activités : bureau, résidentiel et autres services.



Un portefeuille fort

A côté de ses 25 années d'expérience, BESIX Real Estate Development s'appuie sur la force interdisciplinaire d'un Groupe qui existe depuis plus d'un siècle. Son équipe d'architectes, d'ingénieurs et d'entrepreneurs sert les intérêts spécifiques des clients avec des développements performants : maximisation du confort d'occupation et optimisation des facteurs environnementaux, économiques et techniques.

Dès le début des années 2000, BESIX Real Estate Development, jusqu'alors active principalement dans les grands projets immobiliers de bureaux, a anticipé le changement du marché en orientant une partie de ses activités vers le secteur résidentiel. Cela lui a permis d'acquérir une expertise qui lui donne une longueur d'avance.

Le marché immobilier belge et ses opportunités

Dans le contexte de crise actuel, comment s'est comporté le marché immobilier belge en général et BESIX Real Estate Development en particulier ?

L'année écoulée a confirmé que l'immobilier résidentiel demeurait dans notre pays un produit d'investissement offrant une réelle alternative à la volatilité des cours de bourse et à la diminution des taux d'intérêt sur l'épargne. Cette bonne tenue du marché est particulièrement vraie dans le segment de marché qu'occupe BESIX Real Estate Development, à savoir le développement d'immeuble d'appartements de standing « moyen-supérieur ».

Par contre, comme pressenti et annoncé l'année dernière, aucune amélioration n'est apparue sur le marché de l'immobilier d'entreprise. Dans ce cadre, BESIX Real Estate Development entend saisir les opportunités que représente l'acquisition d'immeubles de bureaux vides afin de les reconverter à la fonction résidentielle. Cette politique de reconversion est également particulièrement encouragée par les instances politiques, en particulier en région de Bruxelles-Capitale.

Une année de consolidation pour BESIX RED

L'année passée, BESIX Real Estate Development annonçait son intention de consolider son activité en Belgique, particulièrement en Flandres, ainsi qu'à l'étranger.

En **Belgique**, cette consolidation s'articulait plus particulièrement autour de quatre axes : développer des projets de plus grande ampleur ; réactiver la mise en place de partenariat ; s'implanter de façon plus profonde en Flandres et à l'étranger ; et arbitrer certains de nos développements.

Concrètement, en 2012, dans le respect de cette stratégie, l'entreprise a engrangé de nouveaux projets d'envergure à **Gembloux** (« La Croisée des Champs », 500 appartements en partenariat avec Thomas & Piron), à **Bruxelles-Ville** (« Clos du Marais », 150 appartements), à **Gand** (200 appartements, en collaboration avec Immogra) et à **Herent-Leuven** (259 appartements et 62 parcelles pour des maisons, en collaboration avec Vanhout Projects et Novus).



01

01
Résidence Cézanne,
Woluwe-Saint-Lambert,
Belgique
Architecte : SM Archi
2000 - Victor Demeester

Illustratif de cette volonté de **privilégier les grands projets et les partenariats**, elle a participé en 2012 à des grands appels d'offres lancés par les pouvoirs publics.

02
Résidence Coparty,
Nivelles, Belgique
Architecte : Patrick
Verschuere

L'entreprise a été retenue pour chacun de ces projets et passera par toutes les procédures nécessaires en 2013.

Dans l'optique de **renforcer notre présence en Flandres**, de nombreuses possibilités de développements ont été examinées et plus particulièrement à **Anvers** et à **Gand** qui demeurent des villes cibles prioritaires. D'ores et déjà, de nouvelles positions foncières acquises à **Herent** et à **Gand** lui permettent d'affirmer cette présence plus forte au nord du pays. Ces futurs développements s'ajoutent aux positions que nous détenions déjà à **Audenarde** et à **Alost**.

Enfin, sa volonté de procéder à des arbitrages au sein de **notre portefeuille de développements** lui a amené cette année à céder, après obtention du permis d'urbanisme, son projet de « **la Ferme Blanche** » à **Braine-l'Alleud**, ainsi qu'à réorienter son projet « **Orée du Parc** » à **Uccle** vers un produit entièrement multi-résidentiel et non plus mixte, mélangeant appartements et grandes maisons unifamiliales. Cette dernière réorientation lui permet ainsi de s'adapter à l'évolution du marché et de la demande. Les demandes de permis d'urbanisme et d'environnement appropriés ont été déposées en juin.

En ce qui concerne sa résolution de **renforcer sa présence à l'étranger**, celle-ci passe principalement par le marché de l'immobilier professionnel et les projets de bureaux.



02

Ainsi, au **Grand Duché de Luxembourg** elle a engrangé une nouvelle opération d'envergure de plus de 20.000 m² de bureaux en face de la gare (galerie Kons), en partenariat avec Immobil et CLI. Ce développement a été préalablement sécurisé par la signature d'un bail locatif pour une partie significative du futur immeuble.

En **France**, elle poursuit sa politique de recherche d'opportunités de développements de bureaux sur les villes de Paris, Lille et Lyon. Sa notoriété montante dans ce pays est particulièrement remarquable à **Lille**, où elle a cette année livré et inauguré l'immeuble « **Perspective** » à la plus grande satisfaction des autorités lilloises, de l'occupant SNCF et de l'investisseur Assurances du Crédit Mutuel.

Enfin, en **Pologne**, elle continue ses démarches et recherches.

Quelques autres éléments marquants de 2012

Parmi les évolutions de 2012, à **Bruxelles**, notons le lancement des travaux de construction de notre projet d'hôtel « Royale 120 », de 494 chambres, loué à la chaîne **Motel One**.

Elle a également entamé les travaux de construction de la seconde phase de 55 appartements et 15 maisons de son lotissement « **Jette Village** » à Jette, en collaboration avec la Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale, dont la quasi-totalité a été vendue à l'issue de 4 journées de vente seulement.



01

Toujours à **Jette**, elle termine l'année avec la livraison des premiers appartements de son projet « **Rose des Vents** », en association avec Matexi. La livraison des 76 appartements s'étalera au cours du premier trimestre de 2013.

À **Woluwe-Saint-Lambert**, elle poursuit ses projets sur le site du **Val d'Or**. Elle y a procédé aux dernières ventes et à la livraison des appartements des résidences « **Rops** » et « **Permeke** ». Elle a aussi procédé à la fin du mois de janvier à la pose de la première pierre des 87 appartements de la résidence « **Cézanne** », dont près de 50 % avaient été pré-commercialisés, ce qui représente une performance exceptionnelle. Enfin, elle y prépare une dernière phase de développement, celle des résidences « **Ensor** » et « **Delvaux** », un projet comportant au total 104 appartements pour lesquels elle a déposé fin juin une demande de permis d'urbanisme et d'environnement.

En **Wallonie**, elle poursuit ses développements à Nivelles et à Tournai. À **Nivelles**, la commercialisation satisfaisante de la première phase de la résidence « **Coparty** » a conduit à introduire sa demande de permis pour la construction de la seconde phase. De même, à **Tournai**, les travaux du second immeuble sur les cinq que comptera au total son projet « **Corne Saint-Martin** » ont été entamés.

En **Flandres**, l'entreprise a déposé, avec son partenaire Belfius Immo, la demande de permis pour la seconde phase du projet « **Leskoo** » à **Audenarde**. Le permis est espéré pour le début de l'année 2013. Il s'agit d'une résidence de 84 appartements, située le long de l'Escaut. La première phase de 73 appartements, dont la



02

commercialisation a connu un beau succès, a quant à elle été livrée au cours du premier semestre 2012.

À **Alost**, la Ville a enfin lancé le processus d'aménagement des infrastructures de voiries, première étape préalable au démarrage des études du projet que nous y avons, en partenariat avec Breevast, le long de la gare et de la Dendre. Il s'agit d'un projet mixte de l'ordre de 70.000 m² comportant un important parking pour les navetteurs de la SNCB, une petite galerie commerciale et des logements.

À **Herent**, ensemble avec ses partenaires Novus et Vanhout Projects, elle a introduit un permis de lotir pour 321 unités (62 maisons et 259 appartements).

01
Le projet
d'hôtel Royal 120,
Bruxelles, Belgique
Architecte : SM Archi
2000, Victor Demeester

02
Résidence Leskoo,
Audenarde, Belgique
Architecte : Buro II

RSE

BESIX Real Estate Development entend demeurer un précurseur en prenant résolument le cap d'un développement immobilier respectueux de l'environnement et en anticipant les futures exigences légales en la matière. Plusieurs grands projets sont actuellement à l'étude afin de réaliser dans un futur très proche des quartiers durables et de grands immeubles passifs voire « zéro énergie ».

A titre d'exemple, à Bruxelles, elle a entamé un processus d'élaboration d'un schéma d'orientation urbanistique avec le Gouvernement régional afin de réfléchir ensemble, et au travers d'un processus participatif associant les riverains à l'avenir de ses terrains respectifs de la Porte de Ninove et à la mise en œuvre d'une vision commune coordonnée.

Toujours à Bruxelles, elle participe à l'appel d'offres lancé par la Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale (SDRB) afin de développer un quartier durable de 50.000 m² à proximité de l'avenue du Port à Laeken. Ce projet ambitieux vise l'exemplarité dans tous les aspects constitutifs d'un vrai label « quartier durable » : l'ensemble des bâtiments seront passifs ; 30 % seront labellisés « zéro énergie » ; les espaces publics seront étudiés pour privilégier la mobilité douce et alternative ; les eaux de pluies et les eaux usées feront l'objet de traitements innovants.

01 / 02
Résidence Leskoo,
Audenarde, Belgique
Architecte : Buro II



01

Perspectives 2013

BESIX Real Estate Development pense, comme déjà expliqué plus haut, que 2013 sera une année difficile pour l'immobilier en Belgique. Dans ce contexte, l'entreprise entend néanmoins poursuivre sa stratégie de consolidation et anticipation.

BESIX Real Estate Development souhaite ainsi montrer sa confiance dans sa capacité de renforcer sa position et développer ses activités même en période plus ardue.

02



Le quartier Euralille et le marché français

Une Perspective nouvelle

En livrant l'immeuble de bureaux « Perspective », un des derniers maillons du quartier d'Euralille 1, BESIX RED fait une arrivée remarquée sur le marché français. Un premier pas réussi, avec l'aide de son partenaire Nacarat, et qui en laisse présager beaucoup d'autres.

Le 11 juillet 2012, l'équipe de BESIX RED est sur le pont pour l'inauguration officielle du bâtiment « Perspective », une des dernières pièces du puzzle qui complète le quartier d'affaires branché de Lille. Le projet a été construit par BESIX.

Dès le démarrage du chantier, la SNCF avait annoncé son intention de louer 8.500 m² d'espaces disponibles pour y installer son siège régional, ce qui sécurisait en quelque sorte l'opération. Sensible aux atouts présentés par l'immeuble, ACM Vie (Crédit Mutuel Vie) s'est ensuite porté acquéreur.

« Il s'agit d'une belle coopération : au niveau promotion entre BESIX RED et Nacarat, deux entreprises qui se connaissent et s'apprécient, et au niveau construction, entre BESIX et Rabet Dutilleul, un partenariat basé sur l'efficacité et la confiance. »

« Ce projet est une belle carte de visite. Grâce à des associations fortes et stratégiques, nous allons clairement intensifier notre présence en France. »

Johan Beerlandt

| CEO, BESIX Group

Gabriel Uzgen

| Managing Director, BESIX RED

Lauréat d'un concours lancé par Euralille pour l'attribution du site remporté par BESIX RED et le bureau d'architecture Reichen et Robert & Associés, ce grand bâtiment élancé, situé sur une parcelle longiligne et dont la pointe Sud Est évoque la proue d'un navire, impressionne.

Soucieux du confort de ses utilisateurs, Perspective offre des prestations de très grande qualité. Le bâtiment a été conçu et construit pour permettre une consommation d'énergie primaire réduite de 40 % et optimiser le confort des occupants. La façade intelligente ultra performante, partiellement en double peau. L'éclairage, partiellement par LED, est modulable ainsi que la ventilation, le rafraîchissement et le chauffage.



Project Highlight

Concessions & Assets

BESIX continue à développer son expertise dans le cadre de concessions par le biais de sa Business Unit BESIX Concessions & Assets. En choisissant cette option, **BESIX** répond à un marché toujours plus demandeur de solutions complètes en offrant à ses clients des services prenant en compte l'ensemble de la chaîne de valeurs : Conception, Construction, Financement, Gestion et Maintenance.

Des solutions complètes

La vision de BESIX en matière de concessions cherche à atteindre trois objectifs principaux : solliciter des investissements dans des concessions générant des résultats opérationnels et des cash-flows sur une base récurrente, créer des synergies via une collaboration étroite avec BESIX Contracting, et étoffer les compétences en matière d'exploitation et de maintenance.

Aujourd'hui, les activités de BESIX Concessions s'articulent autour de cinq pôles cruciaux. Dans son marché domestique (Belgique et Pays-Bas),

BESIX Concessions cible essentiellement les appels d'offres publics de grande ampleur tant dans les activités de génie civil que de construction. Au Moyen-Orient, deuxièmement, l'accent est mis sur les projets de traitement et de réutilisation de l'eau. Le troisième pôle comprend BESIX Park, une entité qui exploite des parkings en voirie et couverts en Belgique et aux E.A.U. Le quatrième pôle est représenté par COFELY BESIX FM et Vanhout FM, offrant respectivement la gestion d'infrastructures tant sur le marché local qu'aux E.A.U. BESIX fait aussi des investissements hôteliers.





Le Coentunnel,
Amsterdam, Pays-Bas

Concessions

Le génie civil, les grands immeubles et les opérations liées à l'eau.

Europe

En Europe, BESIX Concessions met l'accent sur la réalisation d'importants travaux de génie civil et de grands immeubles liés à des PPP.

Le Coentunnel à Amsterdam. Afin d'optimiser le trafic autour d'Amsterdam, le Client Rijkswaterstaat a décidé de construire le deuxième Coentunnel entre les routes nationales A87 et A10 et d'élargir la section. Coentunnel Company – dont BESIX Group fait partie – a débuté les travaux dans le cadre d'un contrat DBFM, un défi de presque 30 ans. L'entreprise s'occupe de la rénovation du premier Coentunnel, de la construction du deuxième Coentunnel et des

liaisons entre les autoroutes (le ring et la partie nord d'Amsterdam). Pendant la période de construction, Coentunnel Company est également responsable du financement et de l'exploitation du tunnel.

Moyen-Orient

Aux E.A.U., le Groupe est actif dans des concessions liées à l'épuration des eaux usées municipales ainsi qu'à la réutilisation de l'eau. C'est ce savoir-faire opérationnel unique qui permet à BESIX Concessions de se différencier des autres acteurs du secteur.

BESIX Group est le principal partenaire d'**Ajman Sewerage (Private) Company**, une société qui a construit le réseau d'égouts de l'Émirat d'Ajman, comprenant une station d'épuration d'une capacité approximative de 60.000 m³ par jour, 265 km d'égouts et 22 stations de pompage.



01

Toujours dans l'Émirat d'Ajman, BESIX détient une participation majoritaire dans **Safi**, en association avec le gouvernement d'Ajman, qui réutilise les effluents générés par la station d'épuration des eaux d'égouts via un processus d'osmose inverse, puis commercialise l'eau traitée dans l'Émirat à des fins essentiellement industrielles.

Le Groupe est aussi actif dans deux autres concessions axées sur l'épuration des eaux usées au Moyen-Orient : **Al Wathba** (Abu Dhabi), disposant d'une capacité de 300.000 m³ par jour; et la station **Al Hamah**, (130.000 m³ par jour), en cours de mise en service. Ces deux stations ont été construites par BESIX et sont exploitées en vertu d'un contrat O&M (Operation & Maintenance) sur 25 ans.

Parkings

Croissance du secteur et des services disponibles.

Le Groupe souhaite offrir à ses clients un service complet comprenant la construction et l'exploitation se calquant sur la gestion de parkings privés et publics en Belgique et à l'étranger.

Actif dans 25 villes belges, **BESIX Park** réalise des parkings en voirie et couverts, et est considérée comme l'un des leaders du marché en Belgique. Toujours essentiellement présente en Flandres, BESIX Park lance actuellement des activités à Bruxelles et en Wallonie, où elle gèrera également des parkings en voirie et couverts. Les premières démarches ont, par ailleurs, démarré à l'échelon international.

BESIX Park Middle East a entamé ses activités aux E.A.U. en 2011 en tant qu'extension de BESIX Park (Belgique), afin d'exporter l'expertise professionnelle européenne en matière de parkings au Moyen-Orient en vue de contribuer à une meilleure gestion des parkings, un niveau de service supérieur et une satisfaction optimale des clients.

01
Station d'épuration,
Ajman, E.A.U.

02
Parking,
Lier, Belgique



02



01
Le tunnel DoDo,
Utrecht, Pays-Bas

02
Burj Khalifa,
Dubai, E.A.U.
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill

Gestion d'infrastructures

La qualité sans compromis.

Belgique

Vanhout continue à renforcer son profil sur le marché du Facility Management. Ses solutions de gestion intégrée combinent son expertise pour la construction durable, l'entretien d'installations et l'utilisation intelligente de l'énergie, de manière à optimiser les résultats pendant toute la durée de vie de l'immeuble concerné. C'était le cas pour la gestion de la **mairie d'Edegem**.

Pays-Bas

BESIX gère le tunnel **Leidsche Rijn (ou tunnel DoDo)** à Utrecht. En utilisant 40 systèmes de sécurité différents, c'est l'un des tunnels les plus sûrs d'Europe.



Émirats Arabes Unis

Forte de l'expérience locale et de la capacité de mobilisation de BESIX ainsi que du savoir-faire technique des équipes de COFELY, COFELY BESIX Facility Management s'est forgée une réputation inspirant le respect après quelques années d'existence. COFELY BESIX Facility Management assure notamment la maintenance de la tour **Burj Khalifa**.

En février 2012, l'autorité des routes et des transports (RTA) du gouvernement de Dubaï a attribué le contrat de maintenance de 13 ans du **tram Al Sufouh** au consortium comprenant Alstom et COFELY BESIX Facility Management. COFELY BESIX FM sera chargée de la maintenance technique des stations et du dépôt. Elle assurera en outre la gestion des infrastructures dans les stations et le long de la voie. Ce contrat de maintenance illustre avec brio la relation de confiance qui s'est tissée entre RTA et les membres du consortium. Il renforce l'engagement d'Alstom et COFELY BESIX FM envers la mise en œuvre du plan des Émirats en matière de transport urbain.

Assets

BESIX ne se contente pas de construire des hôtels, mais est aussi co-investisseur dans des projets hôteliers.

Réalisé par BESIX RED dans le cadre d'un partenariat, l'**Olympiades Brussels** est un hôtel 4 étoiles près du site de l'OTAN exploité sous le nom de « **Courtyard by Marriott** ».

Le **Sheraton** Poznan a été réalisé par BESIX avec un partenaire polonais. Cet hôtel 5 étoiles spacieux a ouvert ses portes en 2007.

Award

L'Operational Manager de COFELY BESIX Facility Management, Bart Holsters, a remporté le prix « Middle East FM Manager of the year » lors du gala annuel des « Facilities Management Awards » du Moyen-Orient à Dubaï.



L'Olympiades
Brussels Hôtel,
Bruxelles, Belgique



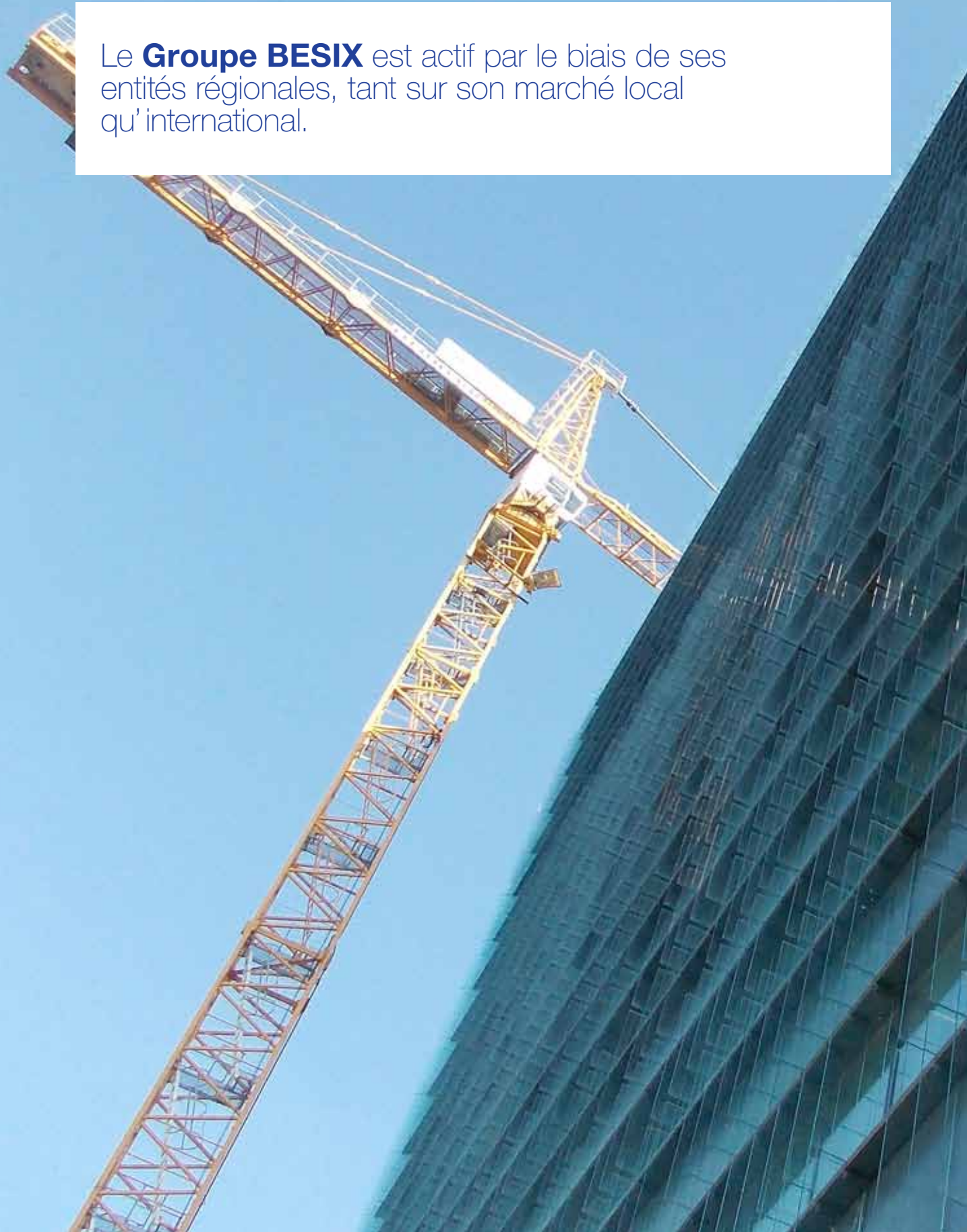
Activités

par région

BESIX en Belgique
BESIX en France
BESIX aux Pays-Bas
Jacques Delens
Vanhout
Wust
Cobelba
West Construct
Lux TP
BESIX Sanotec
Socogetra
Franki Foundations Belgium
BESIX Park
Six International
BESIX EG
Six Construct
BESIX Saudi/ Six Construct Saudi/ MSX
COFELY BESIX
BESIX Australia

Principales entreprises régionales

Le **Groupe BESIX** est actif par le biais de ses entités régionales, tant sur son marché local qu'international.



Au niveau de la répartition géographique, 35 % du chiffre d'affaires est réalisé via les activités de construction menées en Belgique par BESIX SA, Cobelba, Jacques Delens, Franki Foundations Belgium, Socoetra, Lux TP, Vanhout, West Construct et Wust. Le Groupe BESIX est actif aux Pays-Bas et en France via BESIX Nederland et BESIX France.

En parallèle, le Groupe complète ses activités principales avec les sociétés BESIX Sanotec (le domaine environnemental), BESIX RED (l'immobilier), BESIX Park (la gestion de parkings), et COFELY BESIX (la gestion et la maintenance des bâtiments).

Tout en s'associant fréquemment, les diverses sociétés conservent leur nom et leur identité propre. Le Groupe met ainsi l'accent sur son unité en profitant du professionnalisme et de l'expertise des différentes entités régionales par le biais des métiers qu'elles exercent.

« Le Groupe puise sa force dans sa capacité à proposer un service véritablement complet, des études à l'exécution, n'hésitant pas à proposer spontanément des solutions innovantes, au travers du savoir-faire de toutes ses entités régionales. Le Groupe joue un rôle de catalyseur et encourage les synergies sur le terrain. »

Johan Beerlandt

| CEO, BESIX Group

Benelux-France

BESIX en Belgique



01

01
KoBra,
Gand, Belgique
Architecte : Robbrecht &
Daem - Van Hee

En Belgique, BESIX a réalisé une multitude de projets dans tous les domaines de la construction.

BESIX a confirmé sa réputation et son savoir-faire dans trois prestigieux projets en Belgique : les travaux du **RER** (Réseau Express Régional) sur les sections de Boitsfort-Hoeilaart-La Hulpe et Genval, la construction de la **4^e écluse à Lanaye**, et les **contrats du SHAPE** avec la construction d'une nouvelle école secondaire internationale dans la ville de Mons.

Le département Design spécifique de BESIX a démontré son talent créatif en fournissant des



02

02
Daskalides,
Gand, Belgique
Architecte : Bontinck

solutions techniques innovantes et sur mesure qui exercent un impact durable. C'est l'une des nombreuses manières dont BESIX s'est distinguée sur son marché domestique.

En 2012, BESIX a consolidé sa position dominante en Belgique en décrochant plusieurs projets dans le secteur des infrastructures et des ouvrages maritimes. Cette année, elle s'est avérée particulièrement active dans la région d'Anvers, où elle a réalisé des **murs de quai complexes dans le Graandok** (pour l'autorité portuaire) et à **Hoboken** (pour Umicore). Elle a en outre signé deux contrats-clés, le premier pour la construction de la **Park Tower** et le deuxième pour l'**immeuble Cadiz** polyvalent au centre-ville d'Anvers.

En Flandres, BESIX a remporté les adjudications de divers projets, dont le lotissement résidentiel et de bureaux **Kanaal** pour Vervoordt r.e. à Wijnegem, l'hôtel **Motel One** à Bruxelles, le bureau de **P&G** à Malines et différents immeubles résidentiels à **Audenaarde et Gand**.

RSE

BESIX est fière de répondre aux demandes les plus exigeantes de ses clients en termes de certificats (LEED, HSE, ...) et de méthodes de construction durable. Ces normes draconiennes, l'entreprise se les impose également : un engagement envers la RSE notamment illustré par la rénovation de sa centrale de ferrailage / atelier de constructions métalliques, qui sera un véritable « immeuble passif ».

Dans le secteur retail, la durabilité est un must. BESIX et COBELBA ont mis ce credo en pratique lorsqu'ils ont réalisé l'extension du Centre commercial de Nivelles, à la satisfaction de leur Client Wereldhave. Ce bâtiment peut se targuer d'avoir obtenu la certification BREEAM « very good ».



BESIX en France



Avec la tour **Carpe Diem** ultramoderne à Paris et l'immeuble de grande hauteur **Perspective** dans le quartier **Euralille** à Lille, BESIX France a ajouté deux références-clés à son palmarès déjà impressionnant. Cette filiale a également décroché un important contrat pour EDF dans la ville de **Saclay**, qui accueillera un centre de R&D à la pointe du progrès.

01
Tour Carpe Diem,
Paris, France
Architecte : Robert A.M.
Stern & SRA Architects

02
Perspective, Euralille,
Lille, France
Architecte : Reichen et
Robert & Associates

Ces bâtiments anticipent une croissance significative dans la taille des projets et une excellente opportunité de diversification pour la filiale.

L'entité BESIX France a été créée il y a 10 ans sur la base du solide palmarès de l'entreprise au sein du pays ainsi que pour renforcer son profil global. Sa priorité réside dans les projets à grande échelle et haute complexité, généralement menés en partenariat avec des sociétés de construction, des sous-traitants et d'autres acteurs à l'échelon local.

RSE

La tour Carpe Diem démontre la compétence des chefs de projets de BESIX et de leurs équipes en matière de construction d'immeubles passifs. Ils répondent ainsi à la demande croissante d'immeubles basse énergie ou passifs aux propriétés conformes – voire supérieures – aux normes LEED, HQE et/ou THPE.

BESIX aux Pays-Bas



01
Terminal OVT,
Utrecht, Pays-Bas
Architecte : Benthem
Crouwel et Movares

02
Ecluse de Maasbracht,
Pays-Bas

BESIX Nederland est active sur le marché néerlandais depuis 20 ans. Cette filiale multidisciplinaire a réalisé de prestigieux projets liés au génie civil (routes, voies ferrées, tunnels, viaducs, ponts, etc.), à la construction industrielle (GNL, centrales électriques, etc.), aux ouvrages maritimes (murs de quai, jetées, écluses, etc.) et aux constructions d'immeubles privés et publics (tours de grande hauteur et complexes, gares, etc.). Quel que soit l'ampleur ou le concept d'un projet (Build Team, Design & Build, ou DBFM), l'équipe néerlandaise dispose de l'expertise nécessaire pour réaliser les missions les plus exigeantes.

Grâce à son travail sur des projets cruciaux, comme le **Terminal de transports publics (OVT)** et le **Tunnel DoDo** à Utrecht, le **A1/A10** et le **Coentunnel à Amsterdam**, et le parking de la **Kruisplein** à Rotterdam, BESIX Nederland est déterminée à garder une longueur d'avance sur la scène domestique. Pour renforcer cette ambition, elle a entrepris des démarches proactives afin de rationaliser l'ensemble de ses activités.

« Parallèlement à nos services de soumission et de design à Bruxelles, nous avons établi une structure locale afin de mieux répondre aux demandes parfois très complexes de clients lors des phases de soumission et d'exécution. Nous disposons ainsi d'une équipe d'experts dans diverses disciplines telles que le Systems Engineering, le BIM, la gestion environnementale, la gestion des risques et la gestion de contrats. »

RSE

En octobre 2011, BESIX Nederland a reçu le certificat de sensibilisation au CO₂ de niveau 5, soit le plus élevé sur l'échelle de performance CO₂. Cette certification, instaurée par ProRail (opérateur des infrastructures ferroviaires néerlandaises), fait désormais partie intégrante des adjudications du secteur et est utilisée tant par les entrepreneurs que par les fournisseurs.

Jean Polet

| Deputy General Manager Civil Works
& Director, BESIX Nederland

Jacques Delens



01



02

En Belgique, les Entreprises Jacques Delens et leur filiale Sud Construct réalisent tous types de travaux de construction à l'exception des travaux de génie civil, pour les marchés publics comme privés, tant en constructions neuves qu'en rénovations et restaurations.

Le métier de base de l'entreprise est la construction de bâtiments de tous types via les techniques les plus appropriées. En 2012, les Entreprises Jacques Delens se sont lancées, avec succès, dans la réalisation de projets promotionnels de logements.

Plusieurs projets ont été finalisés au cours de l'année dernière, comme l'**hôtel Thon** : un somptueux hôtel de 405 chambres, avec de nombreuses salles de réunion, une galerie commerciale et 37 appartements dans le quartier européen de Bruxelles.

Parmi les projets en cours figurent l'extension du **Parlement Bruxellois**, l'hôtel **Motel One** dans la rue Royale (en association avec BESIX) ainsi que plusieurs bâtiments scolaires tels que l'**école maternelle Emile Bockstael**, des crèches, des logements et des maisons de repos, tant à Bruxelles que dans plusieurs provinces wallonnes.

01
Motel One,
Bruxelles, Belgique
Architecte : SM Archi 2001

02
Thon Hotel EU,
Bruxelles, Belgique

RSE

L'entreprise est en permanence à l'écoute des nouvelles techniques de construction, surtout au niveau des bâtiments passifs dont les exigences de performances acoustiques et thermiques sont de plus en plus élevées, plus particulièrement en région bruxelloise.

Les Entreprises Jacques Delens ont élargi leurs compétences en poursuivant le recrutement d'ingénieurs en techniques spéciales et en stabilité, afin d'accroître leur créativité dans le cadre des projets menés.

Le département 'Techniques spéciales' conçoit les nouvelles constructions avec des solutions moins énergivores et, surtout, productrices d'énergie (panneaux solaires, thermiques ou photovoltaïques, cogénération, ...).

Vanhout



Maison Communale,
Edegem, Belgique

Vanhout couvre un large spectre d'activités : son expérience et son savoir-faire s'expriment dans différents types d'infrastructures, projets résidentiels et utilitaires, et défis industriels et environnementaux. L'entreprise peut réaliser des projets en association, mais aussi dans le cadre d'un PPP.

L'entreprise Vanhout reste une des figures de proue du groupe, mais elle a étendu son métier de base via l'expertise de ses filiales Vanhout Facilities (services infrastructurels), Vanhout Projects (développement de projets), Botec et Vadutec (recherche, ingénierie

durable, audits énergétiques), HBS (rénovation et menuiserie) et Isofoam (mousse PUR).

L'année dernière, Vanhout a participé à d'importants projets PPP tels que **l'Ecodroom** à Geel, le **Thor Park** à Waterschei, et le lotissement **SION** à Lier, lancés par Vanhout Projects. 2012 a également vu la réalisation des **complexes aquatiques** de Gand (Rozebroeken) et d'Overpelt, la piscine de Beveren-Waas étant en bonne voie d'achèvement. Entre-temps, Vanhout Facilities s'est vu confier la gestion de la **maison communale d'Edegem**. Dans leurs domaines spécialisés, HBS et Isofoam ont également contribué au succès global de la société.

Parmi les autres projets, on peut citer la rénovation du **Centre psychiatrique Stuivenberg** à Anvers et de l'**Hôpital psychiatrique public** à Geel, la construction de l'emblématique **Tour IMEC** à Louvain, et le lotissement **Kanaalhuizen** à Wijnegem.

Enfin, les 76 appartements de **De Windroos** à Jette ont été achevés en étroite collaboration avec BESIX RED, tandis que les travaux se poursuivent pour le **projet Cézanne** près de Bruxelles (Woluwe-St-Lambert).

RSE

La responsabilité sociétale des entreprises est profondément enracinée dans la mission et la culture d'entreprise de Vanhout. Vis-à-vis de son propre personnel, l'entreprise applique une politique active de diversité, de bien-être et de sécurité. Vanhout est fière de pouvoir 'renvoyer l'ascenseur' à la communauté. Elle fournit un support personnalisé, financier et matériel à divers établissements d'enseignement (KU Leuven, Thomas More, Lessius College, VIBE, ...), à des événements culturels (Opéra flamand, ArtCenter Hugo Voetent, Kempens Landschap, ...), à des projets sociaux (Special Olympics, Clarus, RICK, Wolkammerij, Ter Loke, Alito, Réseau palliatif, ...), à des organisations régionales (RESOC, SPK, VKW, VOKA, Lions, Fifty One, ...), ainsi qu'à de nombreux autres projets qui font la différence. Depuis 2009, Vanhout a toujours respecté la Charte RSE de la Province d'Anvers, qui demande la réalisation de 6 objectifs environnementaux différents et concrets chaque année.

Wust

Présente en Wallonie, à Bruxelles et au Grand-Duché de Luxembourg, Wust est active sur les marchés privés et publics. Chaque année, cette entreprise générale gère un très grand nombre de chantiers, de types et de tailles très variés.

Le cœur de métier de Wust couvre l'ensemble des domaines de la construction : bâtiments traditionnels, halls industriels et surfaces commerciales, génie civil et environnemental, rénovation et restauration, travaux spéciaux de réfection, travaux industriels, développement résidentiel et promotions.

En 2012, Wust a réalisé, en société momentanée, les travaux de restauration et d'agrandissement du prestigieux **Opéra Royal de Wallonie**, au cœur de Liège.

À Thimister-Clermont, Wust a érigé **le premier bâtiment industriel passif** de Belgique pour le compte de bpost. Cette plateforme logistique de distribution de courrier de 2.600 m² illustre le savoir-faire des équipes de Wust, qui ont collaboré avec les consultants des bureaux BEAI (architecture), BEL (stabilité) et 3E (concepts énergétiques) pour obtenir la commande suite à une offre en Design & Build, et réaliser les travaux à la satisfaction du Client.

À Liège Airport, le **bâtiment B50** réalisé en consortium a été inauguré en octobre 2012. Construit dans un délai très court, cet immeuble de bureaux se caractérise par des performances élevées sur le plan énergétique grâce à un usage intelligent d'une isolation renforcée et de l'énergie géothermique.

Enfin, à Saint-Servais en région namuroise, Wust a livré le premier des deux pavillons de soins construits pour compte de **l'Hôpital Psychiatrique du Beau Vallon**.



Immeuble de bureaux
Thimister, Belgique
Architecte : BEAI

Award

Wust a vu deux de ses réalisations nominées au concours Construction Acier 2012. Dans la catégorie « Bâtiments industriels », c'est un hall de production de 1.300 m² avec bureaux et auvent qui a été retenu. Cet ouvrage a été réalisé pour compte de la firme ISSOL, dans le zoning industriel des Plénesses. L'Opéra Royal de Wallonie à Liège a, quant à lui, été primé dans la catégorie « Bâtiments non résidentiels » pour ses éléments de structure et le claustra métallique de la rehausse abritant les installations techniques et scénographiques.

RSE

Wust adhère aux objectifs du Groupe en matière de RSE. Sur le plan environnemental, l'entreprise respecte les procédures et objectifs ISO 14001. Cela signifie que tous ses projets intègrent pleinement les préoccupations actuelles en matière d'énergie et de durabilité, illustrant sa volonté et sa capacité de renforcer son engagement en permanence. Encouragé par le management, le personnel participe régulièrement aux opérations d'entraide vis-à-vis des plus démunis dans le cadre de la BESIX Foundation.

Cobelba



01 / 02
Les Jardins de Baseilles,
Erpent, Belgique
Architecte : Buro 5

Cobelba opère dans le Sud de la Belgique depuis sa double base de Naninne et Virton. Elle a forgé sa réputation en construisant, rénovant et agrandissant différents types d'infrastructures. Depuis sa création en 1994, l'entreprise est devenue un acteur phare de la construction en Wallonie.

Ces deux dernières années, Cobelba s'est également investie dans l'aménagement immobilier. Son dernier projet, sur le site de **L'Atelier** à Jambes, devrait démarrer en mi-2013. Il offrira une combinaison diversifiée d'espaces de bureaux ainsi que de services commerciaux et résidentiels. Cobelba et son partenaire Koekelberg ont également obtenu l'adjudication pour la rénovation à grande échelle du **centre-ville d'Andenne**, qui accueillera 200 logements supplémentaires d'ici cinq ans.

Entre-temps, Cobelba poursuit son projet le plus remarquable, **Les Jardins de Baseilles**, appelé à devenir le premier écoquartier de la région de Namur. Les travaux en cours s'achèveront en automne 2013. Les autres projets incluent l'**école de Wolrange**, la **crèche de Waschbour** et la rénovation de l'ancienne **caserne Callemeyn** à Arlon avec, à la clé, une augmentation de 20 % du chiffre d'affaires.

Le choix proactif du nouvel atelier de construction métallique a également porté ses fruits, étendant la stratégie et la portée de Cobelba. Depuis, cette plateforme de production a doublé son chiffre d'affaires sous les auspices de BESIX et d'autres sociétés du Groupe.

RSE

Cobelba garde un œil vigilant sur l'impact environnemental de ses projets immobiliers et de leur intégration urbaine. Elle a également développé des techniques de construction innovantes et durables pour des projets phares tels que le nouvel écoquartier près de Namur, et tient à minimiser son incidence sur les abords du site.

West Construct



West Construct est une société de construction de taille moyenne spécialisée dans les travaux industriels, de génie civil et hydraulique pour les autorités publiques et les clients privés.

Hansadok,
Anvers, Belgique

Ses principales activités comprennent divers projets infrastructurels : ponts, tunnels, murs de quai, station d'épuration des eaux usées, protection des côtes et du littoral, et travaux de génie civil pour le secteur industriel. West Construct est également spécialisée dans les travaux de maintenance le long de divers canaux, avec une solide réputation pour la protection côtière en Belgique.

La construction de la **nouvelle tour Radar** sur le brise-lames récemment construit à Ostende, le **tunnel à Forest** pour Elia et la rénovation de 500 m de murs de quai du **Hansadok** d'Anvers ont été trois projets-clés de 2012.

West Construct installe actuellement un revêtement d'asphalte afin de consolider et protéger le sol le long du canal **Moervaart** à Gand.

RSE

West Construct accomplit ses missions en tenant pleinement compte de leurs aspects sanitaires, sécuritaires et environnementaux. Elle prend aussi des mesures concrètes pour préserver l'environnement, la société et le bien-être de ses employés.

L'entreprise ne se limite pas aux simples statistiques en matière d'accidents : elle vise avant tout à optimiser la sécurité du travail ainsi qu'à éviter les blessures, dommages et dégâts environnementaux dans chacun de ses projets.

Sur le plan environnemental, West Construct s'efforce de minimiser son impact en termes de CO₂. À titre d'exemple, les bureaux du site Shipyards à Oostkamp sont alimentés à l'électricité verte.

Lux TP



01
Bâtiment ATF,
Betzdorf, Grand-Duché
de Luxembourg

02
Bâtiment Aurora,
Luxembourg,
Grand-Duché
de Luxembourg
Architecte : Architecture
& Urbanisme 21 -
Worré & Schiltz

Lux TP est une entreprise générale de bâtiments et de travaux publics établie au Grand-Duché de Luxembourg. Ses activités sont très diversifiées : bâtiments, travaux ferroviaires, génie civil, parkings, voirie et infrastructure, aménagements extérieurs et transformations diverses.

La majorité des activités ont lieu sur le territoire du Grand-Duché de Luxembourg, mais peuvent s'étendre au-delà des frontières et plus particulièrement en Belgique, en synergie avec les entités régionales.

En 2012, Lux TP a finalisé plusieurs travaux dans le domaine du bâtiment, plus particulièrement le gros œuvre et les aménagements extérieurs du nouveau **bâtiment ATF à Betzdorf** pour le compte de l'entreprise SES et l'immeuble administratif **Aurora** à Luxembourg-ville (6.000 m²). En ce qui concerne les travaux ferroviaires, la mise à doubles voies de la **ligne Pétange-Luxembourg** a été achevée ainsi que le **tronçon 3 entre Dippach et Leudelange** ; les travaux du **tronçon 4 entre Leudelange et Hollerich** se sont poursuivis. En matière d'**infrastructures**, trois importants chantiers pour l'Administration des Postes et Télécommunications, dont le **réseau fibre optique**, ont été réalisés. Plusieurs autres travaux de voirie importants ont également été entrepris, comme la liaison routière **Micheville** (France), et la phase 6 du **Tunnel Central Gate**, Plateau du Saint-Esprit, à Luxembourg.

Plusieurs chantiers ont été menés en synergie : avec **Wust**, la **scierie Pauls** à Gouvy en Belgique et le gros œuvre de l'ensemble résidentiel clés en main à **Warken** au Grand-Duché de Luxembourg ; avec **Socogetra**, divers travaux concernant le réseau d'Infrabel et des stations d'épuration en Belgique.

RSE

Dans le contexte de la construction du nouvel immeuble Aurora au centre du Luxembourg, Lux TP met tout en œuvre pour obtenir la certification **Valideo**. Ce système de certification volontaire axé sur la construction durable permet d'évaluer un projet d'après divers critères : site et construction, gestion, confort et santé, valeur sociale.

Belgique et international

BESIX Sanotec

BESIX Sanotec, spécialiste des projets liés au traitement de l'eau au sein du Groupe, a développé ses activités en Belgique ainsi qu'au Moyen-Orient, et s'est positionnée sur divers autres marchés. Cette filiale assure la conception, la construction et la mise en service de stations d'épuration des eaux usées offrant une capacité de 10.000 à 1.000.000 EH. Elle fournit aussi des solutions combinant différentes technologies de pointe pour la production d'eau potable.

BESIX Sanotec possède l'expertise nécessaire pour les projets EPC (Engineering, Procurement, Construction) ou O&M (Operation & Maintenance). Elle participe en outre régulièrement à des projets BOOT (Build, Own, Operate, Transfer) en partenariat avec d'autres sociétés du Groupe.

2012 a vu BESIX Sanotec et ses partenaires assumer la gestion provisoire de la **station d'épuration Wathba** (300.000 m³/jour) aux E.A.U. L'entreprise a également poursuivi ses travaux sur la **station d'épuration Razeen** et diverses stations de pompage pour Abu Dhabi Sewerage Service Company. Les travaux relatifs à l'installation de déchargement de camions à **Sharjah** ont été interrompus par le Client, mais devraient reprendre dans un très proche avenir.

Au Sri-Lanka, l'entreprise a appris l'intention du Conseil national des eaux et du drainage (National Water and Drainage Board) d'attribuer à BESIX Sanotec divers contrats relatifs aux réseaux d'eau potable dans les régions de **Monaragala et Dankotuwa**. Elle va à présent faciliter le financement des coûts locaux de ces travaux, car elle a eu la chance d'obtenir le soutien financier de FINEXPO pour l'exportation.



En Belgique, l'entreprise a finalisé les travaux de la station d'épuration du **Zoo de Planckendael** à l'entière satisfaction du Client. Les pingouins, flamants roses et éléphants étaient également ravis.

Station d'épuration,
Razeen,
Abu Dhabi, E.A.U.

BESIX Sanotec a achevé la **station d'épuration d'Erbiseoul** pour IDEA, qui lui a également attribué la commande relative à une installation similaire dans la région de **Hennuyères-Godarville**.

BESIX Sanotec a également fait son entrée dans le secteur prometteur de l'énergie renouvelable, obtenant (en consortium) la commande relative aux systèmes de récupération d'énergie et aux stations de pompage de la **nouvelle écluse de Lanaye**.

BESIX Sanotec a soumissionné dans de nouveaux domaines d'expertise et compte bien maintenir son rôle dans le développement du Groupe.

RSE

BESIX Sanotec est fermement convaincue de la nécessité d'offrir des solutions durables en phase avec les besoins futurs. BESIX Sanotec s'efforce constamment de garantir et d'améliorer la qualité de ses ressources humaines, techniques et organisationnelles, conformément aux normes ISO ainsi qu'aux systèmes de sûreté et de sécurité en vigueur.

Socogetra



01
Station d'épuration,
Paliseul, Belgique

02
Carrière des Limites,
Rochefort, Belgique

Parallèlement à ses activités traditionnelles routières et industrielles, Socogetra a poursuivi sa diversification dans les domaines du génie civil, des travaux ferroviaires, de l'assainissement des eaux usées et de l'environnement.

L'augmentation d'activités la plus sensible est celle du département hydrocarboné, qui a largement bénéficié du programme **Plan route** lancé par le Gouvernement wallon par l'intermédiaire de la SOFICO.

Le département Revêtements minces (enduits et schlams) et les activités VRD (Voiries et Réseaux Divers) sont restés stables et compétitifs pendant toute l'année, alors que les chantiers relatifs aux collecteurs diminuaient, le programme SPGE des réseaux d'assainissement arrivant à son terme.

RSE

Le système de chauffage de l'usine d'Aubange est passé du fuel lourd au gaz naturel avec, à la clé, une réduction significative des émissions.



Les activités de construction des stations de traitement et d'épuration des eaux ont été poursuivies en 2012, de même que les efforts de l'entreprise dans le secteur ferroviaire. Ce dernier a d'ailleurs connu une forte progression : modernisation et modification du tracé de la **ligne 162** et travaux du **RER** (en partenariat avec BESIX).

Les diverses unités de production, carrières et infrastructures du groupe Socogetra – tarmac (Famenne), enrobé (Aubange), liants bitumineux (Emubel), béton (GNB Bastogne) marquage routier (Vialines) et carrière des Limites – ont toutes bénéficié de ce regain d'activités, d'où une augmentation de 29 % du chiffre d'affaires.

Franki Foundations Belgium

Spécialisée dans les fondations profondes et l'assainissement des sols, Franki Foundations Belgium (FFB) propose un vaste éventail de solutions géotechniques. Leader du marché belge depuis plusieurs années, cette entreprise peut s'enorgueillir de plus d'un siècle d'expérience dans diverses techniques de fondation, que ses filiales ont mises en œuvre aux quatre coins du monde.

FFB fournit des solutions complètes parfaitement adaptées aux défis spécifiques du site concerné, intégrant l'ingénierie, la consultance et le design dans l'expertise de diverses techniques pour les fondations sur pieux, les excavations de grande profondeur et l'assainissement des sols.

En 2012, l'entreprise a mené près de 450 projets locaux et étrangers. Ils ont été supervisés par son siège central à Saintes, la filiale régionale de Koekelare, ou par ses différentes filiales internationales : **Franki Grondtechnieken** (NL), **Atlas Foundations** (FR), **Able Piling** (UK) et **Franki Foundations** (E.A.U.).

Les principaux projets « phare » de cette année comprennent l'utilisation de techniques de fondation composites pour construire l'**écluse de Lanaye** (Belgique) et le prestigieux projet **Pulvermühle** à Luxembourg-ville, où des travaux de stabilité cruciaux ont été réalisés sur le remblai de la voie ferrée, le viaduc a été étendu et le tunnel est passé à quatre voies.



L'installation de parois moulées et d'ancres pour le projet de la **Tour Paradis** à Liège peut être ajoutée à ce palmarès, de même que les divers projets Six Construct menés à bien par la filiale Franki Foundations aux E.A.U., dont la fondation avec combi-wall pour la **base navale Ganthoot** d'Abu Dhabi.

Projet à Gonfreville,
France

Toujours en 2012, Franki Foundations et Atlas Foundations ont obtenu la certification ISO 9001, de sorte que toutes les filiales de Franki sont désormais conformes aux systèmes VCA et ISO.

RSE

Au travers de ses technologies de battage variées et innovantes, Franki Foundations Belgium s'efforce de réduire son impact environnemental, par exemple via la mise au point d'un tube de forage doté d'une valve qui remplace la pointe de forage perdue. Les machines récemment acquises par l'entreprise utilisent de l'huile biodégradable et chacun de leurs conteneurs inclut un kit d'intervention environnementale pour un usage immédiat en cas d'urgence (fuites, par exemple).

BESIX Park



01/ 02
Parking,
Lier, Belgique

BESIX Park fournit des solutions globales pour la gestion de parkings en Belgique et à l'étranger. L'entreprise contrôle environ 30.000 emplacements de parkings en voirie dans 25 villes et municipalités belges, et gère près de 2.000 places dans 8 grands parkings souterrains. Elle a récemment déployé son expertise en Wallonie.

En 2012, BESIX Park a finalisé le parking **Ecodroom** à Geel (y compris l'exploitation de ce parking souterrain de 211 emplacements publics et 220 emplacements privés), le **Parking AZ Turnhout – Campus Sint-Elisabeth** (566 places de parking pour la clinique locale), ainsi que des infrastructures de parking en voirie pour la ville de **Peer** (455 places) et la municipalité de **Brakel** (229 places).

RSE

Au parking Clockhempoort de Saint-Trond, BESIX Park a lancé un nouveau service original baptisé Park Wash Ride. Les clients peuvent y bénéficier d'un car-wash écoresponsable n'utilisant que 3 litres d'eau par voiture.



International

Six International



Au Cameroun, le Groupe est représenté par Six International Ltd et la filiale Six Construct Cameroon, créée spécialement pour le projet Mokolo-Mora.

La principale activité de ces entités ambassadrices réside dans les travaux d'infrastructure, essentiellement pour le gouvernement du Cameroun, ainsi que dans le génie civil pour de grands industriels privés.

En 2012, Six International a réalisé le **Pont de l'Enfance**, un ouvrage de 240 m traversant le fleuve Sanaga au Nord de Yaoundé. Officiellement inauguré le 5 septembre 2012 par le Premier Ministre, ce pont s'accompagne d'un contrat d'entretien de 12 mois.

Six International a également terminé les travaux relatifs à l'**évacuateur de crues Edea** durant la dernière saison sèche, en partenariat avec BESIX. La centrale hydroélectrique Edea fournit de l'électricité à toute la zone sud du Cameroun.

L'évacuateur
de crues Edea,
Edea, Cameroun

Six International a en outre soumissionné pour différents travaux de génie civil (ponts, infrastructures, industrie, bâtiments) et continue d'explorer de nouveaux secteurs.

RSE

Le Pont de l'Enfance à Koro remplit une importante fonction sociale : il garantit un accès permanent à l'Institut Camerounais de L'Enfance à Bétamba, qui a été créé pour fournir des soins, encourager les jeunes défavorisés et leur apprendre à conduire des dragues à pelle mécanique (au bord de l'eau). Il s'agit véritablement de relier les gens, le pont permet également d'ouvrir les régions de Mbam et de Kim au développement économique. Dans chaque projet, Six International s'efforce de promouvoir et de mettre en pratique la philosophie RSE du Groupe.

BESIX EG



01



02

01
Pont haubané,
Oyala,
Guinée Équatoriale

02
Siège BESIX EG,
Malabo,
Guinée Équatoriale,
Architecte : Konior &
Partners

RSE

Environ 90 membres du personnel et spécialistes issus du monde entier et 220 Guinéens ont veillé à ce que les micro-pieux, les fondations en béton, les pylônes, les haubans et tous les autres éléments des ponts soient mis en place dans le respect de la sécurité et des délais.

En Guinée Équatoriale, le Groupe décline deux identités : BESIX EG branch, responsable des projets liés à des compagnies pétrolières privées, et BESIX EG, dont le principal Client est le Gouvernement national.

En 2012, BESIX EG branch a finalisé la construction du **siège central de Marathon**, un immeuble de 5 étages à Malabo 2 (Oyala), nouvelle capitale de la nation. BESIX EG, quant à elle, a entamé la construction de deux **nouveaux ponts sur le fleuve Wele**, également à Oyala. L'expertise de cette filiale est essentiellement axée sur la construction de ponts, activité essentielle dans les ambitieux projets d'aménagement infrastructurel mis en œuvre par le gouvernement de Guinée Équatoriale.

Six Construct



Yas Mall, Yas Island
Architecte : RTKL
International

Six Construct est l'une des principales sociétés de construction actuellement actives au Moyen-Orient. Les compétences et l'expérience de sa main-d'œuvre motivée s'inscrivent en parfaite harmonie avec des technologies stratégiques et innovantes afin de relever les défis les plus complexes. L'accent mis par cette entreprise sur la créativité et le talent se traduit par des solutions originales débouchant à chaque fois sur des infrastructures de première classe.

Six Construct couvre six domaines d'activité : construction (gratte-ciels, aéroports, hôpitaux, grands complexes résidentiels et commerciaux de haute technologie), ouvrages maritimes (ports, murs de quai, jetées, brise-lames), construction civile dans le cadre de projets industriels (centrales électriques, usines), travaux industriels liés à l'environnement et à l'énergie, réalisation de complexes dédiés aux sports et aux loisirs (centres sportifs polyvalents à grande échelle et stades), et divers projets d'infrastructure (ponts, tunnels et trams). Toujours avec la plus haute qualité.

En 2012, Six Construct a donné vie au projet de la **Cleveland Clinic** à Abu Dhabi, un centre médical phare construit en coopération avec Samsung. Parmi les autres projets à épinglez à Abu Dhabi figurent le **centre commercial de Yas**, le **siège central d'ADNOC**, des travaux de construction civile et maritime on-shore sur **l'île de Das**, le **Terminal à soufre Ruwais 2** et le terminal maritime **Borouge 3** ainsi qu'une prise d'eau de mer à Ruwais.

Au Qatar, le terminal de **Doha International Airport** et la phase II du **Qatar Convention Centre** ont été achevés. À Bahreïn, enfin, Six Construct a terminé la **North Manama Causeway** et travaillé sur le **Bahreïn Four Seasons Hôtel**.

Award

Six Construct a été élue « Contractor of the Year » lors de la cérémonie des BIG Projects ME Awards à Dubaï. Une reconnaissance du travail intensif sur l'île de Sowwah, où elle a érigé la Cleveland Clinic. Dans le cadre des Construction Week Awards 2012, qui ont également eu lieu à Dubaï, Six Construct a remporté la deuxième place du prix Contractor of the Year 2012. Une belle confirmation de sa réputation dans cette région.

RSE

Six Construct assume pleinement les responsabilités sociales et écologiques de ses activités, et surveille étroitement leur impact sur son personnel et ses parties prenantes. Sur le plan environnemental, elle a affiné ses procédures et son efficacité afin de répondre aux normes internationales les plus strictes - un souci du détail qui a débouché sur une certification LEED Gold. Six Construct a également participé à la campagne pour une planète plus propre, en novembre 2012.

BESIX Saudi Six Construct Saudi MSX



King Abdullah Sports
City, Djeddah,
Arabie Saoudite
Architecte : Arup
Associates

En Arabie Saoudite, le secteur de la construction est en plein essor et représente même le plus important marché du Moyen-Orient. La présence de BESIX au sein du Royaume se décline en trois entités : **BESIX SA, Six Construct SA et MSX**, une société momentanée avec Al Muhaidib Contracting Company.

Les carnets de commandes des différentes sociétés évoluent positivement et plusieurs projets prestigieux sont en chantier. Depuis 2011, BESIX et MSX conjuguent leurs efforts pour la réalisation de la **King Abdullah Sports City** sur la côte ouest de la péninsule. Précurseur d'une nouvelle génération d'infrastructure sportive, ce projet pharaonique comprendra un stade de football, des installations d'entraînement, plusieurs bâtiments annexes et une grande mosquée.

L'inauguration de ce complexe clé en main a toutefois été avancée à novembre 2013, réduisant le délai initial de moitié : un défi de taille, mais la société est convaincue de faire honneur à son Client Saudi Aramco ainsi que de confirmer sa réputation.

Au sud du pays, la société coréenne Hanwha a sélectionné BESIX pour concevoir et réaliser les travaux maritimes à proximité de la raffinerie Saudi Aramco. Le **Terminal maritime**, dont le contrat Design & Build vient d'être obtenu, reflètera la grande ambition des autorités locales de transformer Jazan en cité économique modèle.

En étroite collaboration avec ses partenaires locaux, enfin, BESIX cherche aussi à tirer parti de ses compétences uniques et de sa profonde expérience en matière de projets Design & Build, EPC et clé en main pour relever de nouveaux défis et ouvrir la porte à de nouvelles opportunités.

RSE

La filiale BESIX Saudi prend ses responsabilités sociales au sérieux et soutient activement le développement local. Pour impliquer au maximum la population locale, et en signe de respect, BESIX Saudi fait appel à du personnel saoudien chaque fois qu'elle en a l'occasion. Ainsi, elle contribue au développement du Royaume via ce que l'on appelle communément la « saoudisation ».



COFELY BESIX



COFELY BESIX Facility Management LLC est un partenariat établi en 2008 entre COFELY Services et le Groupe. Elle fournit des services de haut niveau en matière de gestion d'infrastructures au Moyen-Orient, sur la base d'un modèle intégré permettant d'offrir divers services sur de multiples sites via un seul point de contact – d'où une chaîne d'approvisionnement plus directe et une réduction des coûts.

En 2012, parmi ses projets phares on relève l'entretien de **96 écoles** dans l'Émirat d'Abu Dhabi pour Musanada, la gestion intégrale des installations de l'**International Tower**, un **complexe de bureaux** cinq étoiles au centre-ville d'Abu Dhabi, un contrat de maintenance MEP pour le **Monte Carlo Beach Club**, le **siège central d'Apple**, l'**Al Gurm Resort**, les 1.400 villas d'**Al Raha Gardens**, l'**île Yas**, et l'entretien technique de la **Burj Khalifa**, la plus haute tour du monde.

« Nous offrons un éventail complet de solutions de maintenance, nettoyage et gestion ainsi que des compétences multidisciplinaires essentielles – sous-tendues par une centrale d'appel disponible 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 – à chaque secteur de l'industrie, des acteurs résidentiels au commerce en passant par l'enseignement et les aéroports. »

Ian Harfield

| General Manager,
COFELY BESIX Facility Management

Tram Al Safouh,
Dubai, E.A.U.

RSE

COFELY BESIX a obtenu la certification ISO 18001 et se conforme à des normes environnementales très strictes. Elle apporte aussi son expertise opérationnelle à l'International Tower Environmental Framework, qui prône le recours à des procédures et techniques écologiques, telles que l'utilisation de détergents biodégradables et le recyclage des lubrifiants usés.

BESIX Australia



01
Perth, Australie

02
Le projet Wheatstone,
Onslow, Australie

Le Groupe BESIX a implanté 3 Business Units en Australie : BESIX Australia, antenne de BESIX SA, BESIX Australia Pty. Ltd. (depuis le 9 janvier 2012) et BEST JV, une association momentanée entre BESIX et THIESS, le plus grand entrepreneur australien. Le Protocole d'entente conclu avec Thies a été étendu à un accord exclusif à l'échelle de l'Australie.

En 2008, un **accord de collaboration** a été signé avec THIESS pour tous les travaux maritimes d'Australie occidentale et des territoires septentrionaux. Une association momentanée 50/50 a été créée sous la dénomination BEST JV. De plus, BESIX a décidé, en 2011, d'assurer également une présence permanente en Australie. Une décision judiciaire : BEST JV a obtenu le contrat Design & Build du projet Wheatstone LNG près d'Onslow dans le Nord de l'Australie occidentale fin 2011.

En mi-2012, BESIX a décidé de consolider sa présence en Australie. Elle a donc **implanté une filiale de BESIX**, ouvert un bureau à Perth et établi une nouvelle Business Unit dans le pays. L'objectif est de poursuivre nos efforts dans le secteur maritime d'Australie, raison pour laquelle l'accord de collaboration avec THIESS a été étendu à toute l'Australie.

Wheatstone est le principal projet en Australie. BESIX (avec son partenaire THIESS) a obtenu le contrat Design & Build pour le **brise-lames et le quai de déchargement du projet Wheatstone LNG de Chevron près d'Onslow**. Le projet englobe la conception et la construction d'un brise-lames de 960 m ainsi que l'infrastructure de déchargement comprenant un mur de quai de 420 m.

En 2012, BEST JV a effectué l'analyse du sol sur site, réalisé les tests de laboratoire 2D et 3D sur les installations portuaires conçues, assuré la conception et l'ingénierie de tous les travaux (grâce aux efforts du BESIX Engineering Department), finalisé la méthode d'exécution et procédé à l'acquisition des principales composantes des ouvrages (roche, piliers tubés en acier et palplanches pour le combi-wall, acropodes préfabriqués, équipement, etc.)

Les travaux de construction sur site devraient commencer en mars 2013.

01/ 02
Le projet Wheatstone,
Onslow, Australie



01



02

RSE

La formation de ses ingénieurs au respect de la sécurité, à la conduite de 4x4, mais aussi au leadership joue un rôle crucial dans leur préparation avant leur mobilisation sur le site d'un des plus puissants Clients au monde, dans l'une des régions les plus reculées du monde.

Comme le projet est préparé dans les bureaux situés au Central Business District (quartier central des affaires), les collaborateurs de la filiale s'efforcent de recourir aux transports écoresponsables tels que la marche, l'autobus public, le train et le vélo.

L'accès depuis et vers des équipements maritimes a toujours été risqué. BESIX Australia s'est donc focalisée sur l'amélioration de la sécurité autour de ces équipements. Elle a réalisé une structure fixe qui permet un transfert des équipes en toute sécurité – quelle que soit la marée – et convient pour différents types de navires.

Turnover / Cash Position (Mio €)



Finances

chiffres 2012

Commentaires du CFO

Bilan

Compte de résultats

Tableau de financement

Rapport du Commissaire

400
350
300
250
200
150
100
50
0
-50
-100

Net position and Net cash without Adv



Commentaires du CFO 2012

Les immobilisations incorporelles (EUR 21,3 M) sont essentiellement constituées de permis d'exploitation de carrières ainsi que de droits d'exploitation de parking en Belgique. Le Groupe investit également dans le développement d'un ERP pour lequel des frais sont capitalisés et amortis en conséquence.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à EUR 36,2 M en 2012 soit un montant identique à celui de 2011. La valeur nette comptable des immobilisations corporelles s'élève à EUR 189,7 M à comparer à une valeur d'acquisition de EUR 440,4 M.

Aucune acquisition significative de sociétés n'a été réalisée au cours de l'année écoulée. Le Groupe reste néanmoins à l'affût des opportunités qui ne manqueront pas de se présenter à l'avenir.

Les créances à long terme comportent des retenues de garantie opérées par des clients conformément au contrat pour un montant de EUR 45,6 M, ces montants étant encaissables après 2013. Ce poste inclut également des créances relatives à des concessions en exploitation.

Les terrains acquis et les projets immobiliers en cours de développement s'élèvent à EUR 81,5 M fin 2012 en légère diminution par rapport à l'année précédente. Ces projets immobiliers se situent en Belgique et au Grand-Duché de Luxembourg. Après avoir réduit son exposition au risque immobilier au cours des quatre dernières années sans avoir enregistré de problème significatif, le Groupe est en mesure de relancer des opérations plus importantes tant en Belgique qu'à l'étranger.

Les créances commerciales atteignent EUR 661,9 M dont EUR 27,2 M de retenue de garantie à encaisser en 2013. Suite à des paiements reçus en 2012, des réductions de valeur d'un montant de EUR 25,6 M constituées antérieurement ont pu être reprises en profit. L'augmentation des créances est en ligne avec la croissance du chiffre d'affaires. Grâce à un suivi strict et régulier des créances, le Nombre de Jours de Crédit clients (NJC) est passé de 132 jours en 2011 à 113 jours en 2012.

Le ratio de liquidité est de 1,31, ce qui démontre une excellente liquidité du bilan du Groupe.

La situation de trésorerie nette s'établit à EUR 301,6 M contre EUR 348,7 M fin 2011. Cette diminution de la trésorerie est directement liée à la réduction du solde des avances reçues à la commande sur les projets à l'étranger et à l'augmentation des créances commerciales.

Les fonds propres du Groupe s'élèvent à EUR 450,0 M en augmentation de 4,3 % par rapport à 2011. Le ratio de solvabilité est de 28,9 % contre 27,1 % fin de l'année précédente. Il convient de noter que les fonds propres sont négativement impactés, pour un montant de EUR 26,1 M, par la « fair market value » de couvertures de taux d'intérêt conclues sur les opérations de concessions.

Les provisions, tant long terme que court terme s'établissent à EUR 133,3 M. Elles concernent des engagements en matière de retraite (EUR 17,3 M), la garantie décennale (EUR 61,4 M), des litiges (EUR 26,7 M), des pertes à terminaison (EUR 6,8 M) et d'autres provisions (EUR 21,1 M).

Le chiffre d'affaires atteint EUR 2.132,0 M en augmentation de 24,5 % par rapport à 2011. Cette augmentation est intervenue dans les différentes grandes zones d'activités du Groupe.

La répartition du chiffre d'affaires par région s'établit comme suit : Benelux-France (45 %), Afrique (5 %), Moyen-Orient (48 %), Europe de l'Est (2 %). En ce qui concerne la répartition du chiffre d'affaires par produit, elle se détaille comme suit : Bâtiments (59 %), Génie Civil (19 %), Travaux Maritimes (12 %), Routes (5 %), Fondations (3 %) et Environnement (2 %).

Quant aux amortissements, ils atteignent EUR 47,6 M contre EUR 42,1 M l'année précédente.

L'EBIT s'élève à EUR 83,4 M contre EUR 95,2 M en 2011. La marge d'EBITDA s'établit à 6,1 % en 2012 contre 8,0 % en 2011. Quant aux amortissements, ils atteignent EUR 47,6 M contre EUR 42,1 M l'année précédente.

Le résultat financier est positif à concurrence de EUR 5,2 M contre un bénéfice de 4,3 M en 2011.

Nos concessions actuellement en exploitation ont été particulièrement profitables en 2012 et ont permis de dégager un profit de 11,9 M au niveau des entreprises associées.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 92,0 M contre 91,3 M en 2011. Le ratio Résultat net/ventes est de 4,3 %, bien au-delà de la moyenne du secteur dans lequel le Groupe évolue.

Quant au carnet de commandes, il s'établit à EUR 3.073 M fin 2012 en diminution de 14,4 % par rapport à fin de l'année précédente. La région du Moyen-Orient intervient pour 51 % dans ce montant tandis que la Belgique représente 25 % du carnet, les commandes enregistrées en Belgique ayant un délai d'exécution plus court qu'à l'étranger.

Aucun évènement post-clôture ne s'est produit entre la clôture des comptes et le conseil d'administration du 28 mars 2013 qui a arrêté les états financiers consolidés IFRS qui nécessiterait des ajustements au rapport financier.

Le commissaire a donné une attestation sans réserve sur les comptes consolidés au 31 décembre 2012.

Pour de plus amples détails, nous vous invitons à consulter les comptes annuels consolidés tels qu'ils sont déposés auprès de la Banque Nationale de Belgique.

Paul Mouton

| Chief Financial Officer, BESIX Group

Bilan

(en € '000)

	2012	2011
Actifs non courants	309.530	311.042
Immobilisations incorporelles	21.333	24.723
Immobilisations corporelles	189.703	200.882
Participations dans les entreprises associées	5.709	6.363
Créances	87.127	73.578
Autres actifs	5.245	4.918
Impôts différés	413	578
Actifs courants	1.355.649	1.401.083
Stocks	29.391	36.335
Commandes en cours d'exécution	56.416	79.765
Immeubles destinés à la vente	81.517	82.193
Créances commerciales	661.935	618.266
Autres créances et autres actifs	123.368	124.293
Trésorerie et équivalents de trésorerie	403.022	460.231
TOTAL DES ACTIFS	1.665.179	1.712.125
Fonds propres	449.962	431.615
Capital	32.000	32.000
Résultat reporté	445.120	403.139
Réserve de couverture	-26.099	-6.478
Ecart de conversion	-1.059	2.954
Intérêts minoritaires	2.187	2.257
Passifs non courants	178.167	163.529
Emprunts	56.972	57.240
Provisions	63.589	63.006
Autres dettes	40.082	22.077
Impôts différés	17.524	21.206
Passifs courants	1.034.863	1.114.724
Emprunts	44.472	54.282
Dettes commerciales	554.867	544.152
Acomptes reçus sur commandes	127.463	192.973
Facturation non proméritee	92.647	87.642
Impôts à payer	10.259	13.155
Provisions	69.746	96.254
Autres dettes	135.409	126.266
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	1.665.179	1.712.125

Compte de résultats

(en € '000)

	2012	2011
Ventes et Prestations	2.131.959	1.712.755
Coût des ventes	-1.941.890	-1.509.021
dont amortissements	-41.081	-35.442
dont provisions	26.676	-8.984
Marge brute	190.069	203.734
Frais généraux	-127.654	-127.297
dont amortissements	-6.484	-6.705
dont provisions	-2.315	2.188
Autres produits / charges	20.936	18.811
Résultat opérationnel	83.351	95.248
Produits financiers	11.074	12.617
Charges financières	-5.897	-8.309
Résultat entreprises associées	11.925	990
Résultat avant impôts	100.453	100.546
Impôts	-8.263	-9.186
dont impôts courants	-11.791	-9.992
dont impôts différés	3.528	806
Résultat consolidé	92.190	91.360
Intérêts minoritaires	-208	-109
Résultat consolidé - Groupe	91.982	91.251

Tableau de financement

(en € '000)

	2012	2011
Ressources générées par l'exploitation		
Bénéfice opérationnel consolidé de l'exercice	83.351	95.248
Amortissements	47.565	42.147
Provisions	-24.361	6.796
Réductions de valeur	-26.497	-15.222
Résultat sur la réalisation d'immobilisations (in)corporelles	-2.399	-3.954
Résultat sur la réalisation d'autres actifs à long terme	0	0
Résultat sur la réalisation de participations dans des entreprises associées	0	-17
Cash flow provenant de l'exploitation	77.659	124.998
Changement du besoin en fonds de roulement	-27.367	-85.204
Impôts payés	-8.531	-10.824
Ecart de conversion de la trésorerie en devise étrangère	-3.815	1.527
CHANGEMENT DE LA TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	37.946	30.497
Investissements en immobilisations incorporelles	-2.673	-2.917
Investissements en immobilisations corporelles	-36.209	-37.292
Investissements en autres actifs à long terme	-33	-58
Investissements en participations dans des entreprises associées	-8.583	585
Cessions d'immobilisations incorporelles	0	0
Cessions d'immobilisations corporelles	7.922	5.896
Cessions d'autres actifs à long terme	6	14
Cessions de participations dans des entreprises associées	44	611
Dividendes reçus d'immobilisations financières	1.148	3.296
Changements dans le périmètre de consolidation	0	-3.081
CHANGEMENT DE LA TRÉSORERIE PROVENANT D'INVESTISSEMENTS	-38.378	-32.946
Variation nette des dettes financières	8.674	-21.684
Variation nette des créances à long terme	-18.421	-1.137
Intérêts payés (net)	3.250	1.375
Dividendes payés	-50.280	-35.280
CHANGEMENT DE TRÉSORERIE PROVENANT DE FINANCEMENT	-56.777	-56.726
Changement de trésorerie nette	-57.209	-59.175
Trésorerie au début de l'année	460.231	519.406
Changement	-57.209	-59.175
Trésorerie à la fin de l'année	403.022	460.231

Rapport du Commissaire

Rapport du commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de la société BESIX Group SA sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Conformément aux dispositions légales, nous vous faisons rapport dans le cadre du mandat de commissaire. Le rapport inclut notre opinion sur les comptes consolidés ainsi que la mention complémentaire requise.

Attestation sans réserve des comptes consolidés

Nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2012 établis sur la base du référentiel de Normes Internationales d'Information Financière tel qu'adopté dans l'Union européenne et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, dont le total du bilan s'élève à K€ 1.665.179 et dont le compte de résultat se solde par un bénéfice de l'exercice de K€ 91.982.

L'établissement des comptes consolidés relève de la responsabilité de l'organe de gestion. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application des méthodes comptables appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de l'ensemble consolidé en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la société les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes consolidés.

Nous avons évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, des règles de consolidation et le caractère raisonnable des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

À notre avis, les comptes consolidés clos le 31 décembre 2012 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie de l'ensemble consolidé, conformément au référentiel de Normes Internationales d'Information Financière tel qu'adopté dans l'Union européenne, et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

Mention complémentaire

L'établissement et le contenu du rapport consolidé de gestion relèvent de la responsabilité de l'organe de gestion.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport la mention complémentaire suivante qui n'est pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes consolidés :

Le rapport consolidé de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes consolidés. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation est confronté, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

Bruxelles, le 28 mars 2013
Mazars Bedrijfsrevisoren C.B.V.
Reviseurs d'Entreprises
représentée par

Anton Nuttens
| Associé

Coordonnées des entreprises du Groupe

BESIX Group SA/NV

Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besix.com
www.besix.com

Contracting

BESIX NV/SA

Participation du Groupe 100 %
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
communication@besix.com
www.besix.com

BESIX Vlaanderen

Participation du Groupe 100 %
Rijvischestrat 126, 2^e étage,
9052 Zwijnaarde
Belgique
T +32 (0)9 321 78 10

West Construct NV

Participation du Groupe 100 %
157 C, Legeweg
8020 Oostkamp – Belgique
T +32 (0)50 36 80 85
F +32 (0)50 36 80 81
info@westconstruct.be
www.westconstruct.be

BESIX Nederland BV

Participation du Groupe 100 %
Trondheim 22-24
2993 LE Barendrecht
Pays-Bas
T +31 (0)1 80 64 19 90
www.besixnederland.nl

BESIX France

Participation du Groupe 100 %
Avenue Georges V 41
75008 Paris – France
T 0033 (1) 53 57 86 00

BESIX Italy

Participation du Groupe 100 %
Via Aurelia Antica 272
00165 Rome – Italie
T +39 (0)6 393 877 90

AZ BESIX LLC

Participation du Groupe 50 %
Kazimzade Street 7, apt. 130
AZ-1100 Bakou – Azerbaïdjan
T +994 (0)50 331 16 91

BESIX Australia

Participation du Groupe 100 %
St. George's Terrace,
172 (3ième étage)
Perth WA 6000 – Australie
T +61 8 9222 5600

BESIX SOMAGEC SAS

Participation du Groupe 70 %
Corners rues Mesfioui et Corbi
Oukacha 20250 Ain Sebaa
Hay Mohammadi Casablanca
Maroc
T +212 (0)5 22 78 51 51
lajjana@besix.com

B6SOMA SAS

Participation du Groupe 50 %
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
6107 Val Fleuri Tanger – Maroc
T +212 (0)5 39 94 94 85
schemlal@besix.com

BESIX Poland

Participation du Groupe 50 %
ul. Staroscinska 1/18
02-516 Varsovie – Pologne
T +48 22 380 32 40
management@besix.pl

BSTM SAS

Participation du Groupe 50 %
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 12096
Val Fleuri Tanger – Maroc
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

BEMAROC SAS

Participation du Groupe 100 %
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 206
Val Fleuri Tanger – Maroc
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

BESIX Egypte

Participation du Groupe 100 %
Corniche El Nil 97
Rod El Farag
Cairo – Egypte
T +20 (0)2 459 44 91
besixoras@link.net

Six International Ltd

Participation du Groupe 100 %
B.P. 3124
Douala – Cameroun
T +237 (0)39 25 85

BESIX G.E.


Participation du Groupe 100 %
Punta Europa
Bioko Norte – Guinée Équatoriale
T +240 (0)26 74 10

Construction Moyen-Orient

BESIX Sharjah

Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 1472
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)6 568 41 36

 **Six Construct Ltd**
Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 1472
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12
sixco@sixco.ae

 **Belhasa Six Construct LLC**
Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 13055
Dubai – E.A.U.
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12

 **Six Construct Qatar**
Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 423 80 00
F +974 (0)4 354 035

 **BESIX Saudi**
Participation du Groupe 100 %
Al Oula Building – 6th floor
King Fahd Road
P.O. Box 230044
11321 Riyadh
Royaume d'Arabie Saoudite
T +966 (0)1 207 96 91

 **Six Construct Saudi**
Participation du Groupe 100 %
Hail Street, Rawda District
P.O. Box 9291
21413 Djeddah
Royaume d'Arabie Saoudite
T +966 (0)2 664 2732

 **MSX – Al Muhaidib Six Construct LLC**
Participation du Groupe 50 %
Novotel Business park
P.O. Box 9492
31463 Damman
Royaume d'Arabie Saoudite
T +966 (0)1 857 52 52

Entités Régionales

 **Vanhout NV**
Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Facilities**
Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Projects**
Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **HBS NV**
Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 17 01
info@hbs-geel.be
www.hbs-geel.be

 **Isofoam NV**
Participation du Groupe 60 %
Bleukenlaan 5, bus 1
2300 Turnhout – Belgique
T +32 (0)14 88 24 73
info@isofoam.be
www.isofoam.be

 **Entreprises Jacques Delens SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue du Col-Vert 1
1170 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 566 96 00
ejd@jacquesdelens.be
www.jacquesdelens.be

 **Sud Construct SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue du Col-Vert 1
1170 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 788 54 00
info@sudconstruct.be
www.sudconstruct.be

 **Etablissements Jean Wust SA**
Participation du Groupe 100 %
Route de Falize 151
4960 Malmedy – Belgique
T +32 (0)80 79 27 11
direction@wust.be
www.wust.be


 **Wust Construction Luxembourg SARL**
Participation du Groupe 100 %
Route de Diekirch 47
7220 Walferdange
G.D. Luxembourg
T +352 263 20 555
www.wust.lu

 **Cobelba SA**
Participation du Groupe 100 %
Parc Industriel
5100 Naninne – Belgique
T +32 (0)81 41 14 21
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

 **Lux TP SA**
Participation du Groupe 100 %
B.P. 49, Zone industrielle
5201 Sandweiler
G.D. Luxembourg
T +352 35 79 79
contact@luxtp.lu
www.luxtp.lu

Nouveaux Développements

 **BESIX Sanotec SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
info@besixsanotec.com
www.besixsanotec.com

 **BESIX Sanotec Sharjah**
Participation du Groupe 100 %
Industrial Area 5
Street n°1 & 20 crossing
P.O. Box 61872
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)6 542 26 50

Routes

 **Socogetra SA**
Participation du Groupe 100 %
Rue Joseph Calozet 11B
6870 Awenne – Belgique
T +32 (0)84 36 62 03
info@socogetra.com
www.socogetra.com

 **ViaLines**
Participation du Groupe 50 %
Avenue Albert 1er 75
4030 Grivegnée – Belgique
T +32 (0)4 343 11 15
vialines@skynet.be

Carrières et Industries

 **Carrière des Limites**
Participation du Groupe 100 %
Rue du Sourd d'Ave 1B
5500 Rochefort – Belgique
T +32 (0)84 38 84 85
info@limites.be
www.limites.be

 **Carrière des Grés Réunies**
Participation du Groupe 50 %
Route de Cielle
6980 La Roche – Belgique
T +32 (0)84 41 20 32

 **Nouvelle Carrière de Bissot**
Participation du Groupe 100 %
Rue Nouvelle 73
6810 Chiny – Belgique
T +32 (0)61 31 28 46

 **G.N.B. Béton**
Participation du Groupe 100 %
Zoning Industriel 1
6600 Bastogne – Belgique
T +32 (0)61 21 64 12
info@gnbbeton.be
www.gnbbeton.be

 **Famenne Enrobés**
Participation du Groupe 50 %
Rue Saint Isidore 101
6900 Marche-en-Famenne
Belgique
T +32 (0)84 22 08 15
info@fenrobés.be

 **Enrobés des 3 Frontières**
Participation du Groupe 100 %
Rue Joseph Calozet 11
6870 Awenne – Belgique
T +32 (0)84 36 02 00
info@socogetra.com
www.socogetra.com

Fondations

 **Franki Foundations Belgium SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue Edgard Frankignoul 2
1480 Saintes – Belgique
T +32 (0)2 391 46 46
mail@ffgb.be
www.franki-geotechnics.be

 **Franki Grondtechnieken BV**
Participation du Groupe 100 %
Trondheim 8
2993 LE Barendrecht
Pays-Bas
T +31 (0)1 80 64 19 90
info@franki-grondtechnieken.nl
www.franki-grondtechnieken.com

 **Franki Foundations E.A.U.**
Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 226
Abu Dhabi – E.A.U.
T +971 (0)2 658 26 66
info@ffgb.ae
www.franki-geotechnics.be

 **Atlas Fondations**
Participation du Groupe 100 %
Rue Nicolas Appert 4
59260 Lezennes – France
T +33 (0)3 20 57 76 35
info@atlas.fr

 **Able Piling & Construction Ltd**
Participation du Groupe 100 %
Wangfield Nurseries
Curdridge, Southampton,
Hampshire SO32 2DA – R.U.
T +44 (0)1489 79 76 00
office@ablepiling.co.uk
www.ablepiling.co.uk

Facility Management

 **COFELY BESIX**
Participation du Groupe 50 %
P.O. Box 13055
Dubai – E.A.U.
T +971 (0)4 509 24 40
www.cofely-besix.com

ReadyMix concrete

 **United ReadyMix**
Participation du Groupe 49 %
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 44 90 70 16

Operation & Maintenance

 **Moalajah FZC**
Participation du Groupe 33.33 %
P.O. Box 4739
Ajman – E.A.U.
T +971 (0)6 714 88 65

 **VEBES Operation & Maintenance Company Limited**
Participation du Groupe 33.38 %
52, rue d'Anjou
75008 Paris – France

Développement immobilier

 **BESIX RED SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 64 87
info@besixred.be
www.besixred.be

 **BESIX RED Properties SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 66 75

 **BESIX RED Luxembourg**
Participation du Groupe 100 %
Rue du fort Elisabeth 7
1463 Luxembourg
G.D. Luxembourg
T +352 29 51 29
sgt@pt.lu


 **BESIX RED France**
Participation du Groupe 100 %
Avenue George V, 47
75008 Paris
France
T +33 1 53 57 86 00


Concessions & Assets


 **BESIX Park**
Participation du Groupe 75 %
Millisstraat 33
2018 Anvers – Belgique
T +32 (0)3 235 54 55
info@parkeerbeheer.be
www.besixpark.com

 **BESIX Park Middle East**
Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 13055
Dubai – E.A.U.
T +971 (0)4 509 23 30
info.me@besixpark.com

 **SAFI FZC**
Participation du Groupe 75 %
P.O. Box 8522
Ajman – E.A.U.
T +971 (0)6 742 99 10

 **Veolia/BESIX Limited**
Participation du Groupe 50 %
Jebel Ali Freezone
Dubai – E.A.U.

 **Ajman Sewerage (Private) Company Limited**
Participation du Groupe 55 %
B-08 Ajman Free Zone
PO Box 4212
Ajman – E.A.U.

 **Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company pjsc**
Participation du Groupe 20 %
(via Veolia/BESIX limited)
PO Box 28416
Abu Dhabi – E.A.U.

Colophon

Rédaction

Département Communication de BESIX Group

Photos

Yvan Glavie, Jane van Raaphorst, Stefan Vleugels,
Christophe Vander Eecken, Covision

Création & production

Ínk | mixed media communicatiebureau





BESIX Group SA

Avenue des Communautés 100

1200 Bruxelles – Belgique

T +32 (0)2 402 62 11

F +32 (0)2 402 62 05

communication@besix.com

www.besix.com

